

Annual Report & Sustainability Report 2025

“Terus Berinovasi, *Smart* dan
Resiliensi dalam *Unity* dan
Responsibility”



PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk

Greenville Maisonette Blok FA No 12A

Duri Kepa, Jakarta 11510 - Indonesia

Website: kks-chemicals.com

Telp: +62 21-5653736

DAFTAR ISI

.....	i	Struktur Organisasi	
		<i>Organization Structure</i>	60
IKHTISAR KINERJA		Keanggotaan Dalam Organisasi	
<i>Performance Highlights</i>	1	<i>Membership in Organizations</i>	61
Ikhtisar Kinerja Operasional		Profil Dewan Komisaris	
<i>Operational Performance Highlights</i> ..	1	<i>Board of Commissioners' Profile</i>	62
Penghargaan		Profil Direksi	
<i>Awards</i>	2	<i>Board of Directors' Profile</i>	66
Ikhtisar Keuangan		Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi	
<i>Financial Highlights</i>	4	<i>Composition of Board of Commissioners and Board of Directors</i>	70
Aksi Korporasi		Komposisi Kepemilikan Saham Tahun 2025	
<i>Corporate Action</i>	7	<i>2025 Share Ownership Composition</i> ..	71
Informasi Saham		Kronologi Pencatatan Saham	
<i>Shares Information</i>	7	<i>Share Listing Chronology</i>	72
Penghentian Sementara Perdagangan Saham/ Penghapusan Pencatatan Saham		Kronologi Pencatatan Efek Lainnya	
<i>Temporary Suspension of Trading and/ or Delisting of Shares</i>	8	<i>Other Securities Listing Chronology</i> ..	72
Informasi Obligasi/Sukuk/Obligasi Konversi		Akuntan Publik	
<i>Bonds/Sukuk/Convertible Bonds Information</i>	8	<i>Public Accountant</i>	74
LAPORAN MANAJEMEN		Informasi Lembaga/Profesi Penunjang Pasar Modal	
<i>Management Report</i>	9	<i>Information on Institutions/ Professions Supporting Capital Market</i>	75
Laporan Dewan Komisaris		SUMBER DAYA MANUSIA	
<i>Board of Commissioner's Report</i>	10	<i>Human Resources</i>	76
Laporan Dewan Direksi		Sistem Manajemen SDM	
<i>Board of Director's Report</i>	31	<i>HR Management System</i>	77
PROFILE PERUSAHAAN		Komposisi Karyawan	
<i>Company Profile</i>	50	<i>Employee Composition</i>	78
Identitas Perusahaan		Pengembangan Kompetensi	
<i>Company's Identity</i>	51	<i>Competency Development</i>	79
Tonggak Sejarah & Visi-Misi		ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN	
<i>Milestones & Vision – Mission</i>	53	<i>Management Analysis & Overview</i>	81
Tentang Perseroan		Tinjauan Perekonomian	
<i>About the Company</i>	55	<i>Economic Review</i>	81
Bidang Usaha		Tinjauan Operasi	
<i>Line of business</i>	57	<i>Market Review</i>	83
Wilayah Operasional			
<i>Operational Area</i>	59		

Tinjauan Keuangan	
<i>Financial Review</i>	89
Tingkat Kolektibilitas Piutang	
<i>Receivables Collectability</i>	104
Struktur Modal	
<i>Capital Structure</i>	105
Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan Usaha, Akusisi atau Restrukturisasi Utang/Modal	
<i>Material Information of Investment, Expansion, Divestment, Merger, or Debt/ Capital Acquisition or Restructuring</i>	107
Target dan Realisasi 2025	
<i>2025 Target and Realization</i>	111
Proyeksi 2026	
<i>2026 Projection</i>	113
Kebijakan Dividen	
<i>Dividend Policy</i>	114
Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP)	
<i>Management and/or Employee Share Ownership Program (ESOP/MSOP)</i>	116
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum	
<i>The Use of Funds from Public Offering</i>	116
Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan	
<i>Material Transactions Containing Conflict of Interest</i>	117
Transaksi dengan Pihak Afiliasi	
<i>Transactions with Affiliates</i>	117
Perubahan Peraturan Perundang-Undangan pada Tahun Buku	
<i>Changes of Laws in the Fiscal Year</i>	118
Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Diterapkan Perseroan pada Tahun Buku	
<i>Changes in Accounting Policies Implemented by the Company in the Fiscal Year</i>	119

TATA KELOLA PERUSAHAAN	
<i>Good Corporate Government</i>	120
Dasar Hukum Penerapan	
<i>Legal Basis of Implementation</i>	123
Struktur Tata Kelola Perusahaan	
<i>Corporate Governance Structure</i> ...	124
Penerapan GCG	
<i>GCG Implementation</i>	128
Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)	
<i>General Meeting of Shareholders (GMS)</i>	130
Dewan Komisaris	
<i>Board of Commissioners</i>	140
Dewan Direksi	
<i>Board of Directors</i>	147
Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi	
<i>Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors</i>	152
Komite Audit	
<i>Audit Committee</i>	155
Komite Nominasi dan Remunerasi	
<i>Nomination and Remuneration Committee</i>	163
Sekretaris Perusahaan	
<i>Corporate Secretary</i>	170
Unit Audit Internal	
<i>Internal Audit Unit</i>	176
Sistem Pengendalian Internal	
<i>Internal Control System</i>	180
Sistem Manajemen Risiko	
<i>Risk Management System</i>	183
Kasus Dan Perkara Hukum	
<i>Legal Cases</i>	188
Informasi Mengenai Sanksi Administratif dan Finansial	
<i>Information of Administrative and Financial Sanctions</i>	188
Kode Etik Perusahaan	
<i>Code of Conduct</i>	189





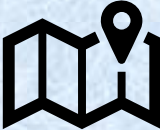
Kompensasi Jangka Panjang <i>Long-Term Compensation</i>	193	Tata Kelola Keberlanjutan <i>Sustainable Governance</i>	216
Kebijakan Kepemilikan Saham Perusahaan oleh Dewan Komisaris dan/atau Direksi <i>Policy of Share Ownership of the Company by the Board of Commissioners and/ or Board of Directors</i>	193	Tantangan Terhadap Penerapan Praktik Keberlanjutan <i>Challenges in Implementing Sustainability Practice</i>	223
Sistem Pelaporan Pelanggaran <i>Whistleblowing System</i>	194	Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Performance</i>	225
Kebijakan Antikorupsi <i>Anti-Corruption Policy</i>	196	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan <i>Responsibility in Sustainable Development of Products/Services</i>	255
Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka <i>Principles of Public Company's Governance</i>	198	Surat Pernyataan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Berkelanjutan <i>Board of Directors' Statement on The Responsibility for Sustainability Report</i>	259
LAPORAN KEBERLANJUTAN <i>Sustainability Report</i>	209	Lembar Umpan Balik <i>Feedback Form</i>	261
Mengenai Laporan Keberlanjutan <i>About Sustainability Report</i>	209	Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi <i>Statement of Responsibility of the Board of Commissioners and the Board of Directors</i>	262
Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy</i>	211	LAPORAN KEUANGAN 2025 <i>Financial Statement 2025</i>	263
KPI Keberlanjutan 2024–2025 <i>Sustainability KPIs 2024–2025</i>	214		

IKHTISAR KINERJA

Performance Highlights

Ikhtisar Kinerja Operasional

Operational Performance Highlights

Pergerakan Kinerja Operasional Operational Performance Movement		2023	2024	2025
	Pemasok <i>Principals</i>	>60	>60	>60
	Pelanggan <i>Customers</i>	>3000	>3000	>3000
	Produk <i>Products</i>	>600	>700	>700
	Armada <i>Fleets</i>	>10	>10	>10
	Cabang <i>Branches</i>	4	4	3

Penghargaan Awards



Wacker Chemical
Distributor terbaik tahun
2019

*Distributor of the year
2019*



Wacker Chemical
Pengakuan atas
standard performance
tahun 2010

*Recognition of standard
Performance 2010*



**Carpoly Chemical
Group Co., Ltd**
Mitra yang paling
berkembang tahun 2018

*Most Improved Partner
2018*



Carpoly Chemical Group Co., Ltd
Penghargaan atas rekan bisnis terbaik
Award for best collaboration



Kantor Pelayanan Pajak Madya Jakarta Barat
Penghargaan atas partisipasi dalam pemenuhan kewajiban pajak.

West Jakarta Intermediate Tax Service Office
Awards for participation in fulfilling tax obligations.



Menteri Perdagangan Republik Indonesia
Penghargaan atas komitmen dan kepatuhan menyampaikan Laporan Keuangan Tahunan Perusahaan

Minister of Trade of the Republic of Indonesia
Appreciation for commitment and compliance in submitting the Company's Annual Financial Report

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Kinerja Operasi

Operational Performance

Volume Penjualan (kg) / Sales Volume (kg)	2023	2024	2025
Segmen 1 Segment 1 Leather, Synthetic	1.059.278	1.221.111	1.098.212
Segmen 2 Segment 2 Paint, Coating, Ink, Thinner, Plastic, Resin, PVC & Pipes	3.053.980	3.311.770	2.632.959
Segmen 3 Segment 3 Adhesive, Textile, Rubber, Foam, Sole	1.826.980	2.137.363	2.571.968
Segmen 4 Segment 4 Food, Drink	556.997	203.314	253.798
Segmen 5 Segment 5 Construction, Aluminium Shop	579.285	663.484	507.211
Segmen 6 Segment 6 Wood Finishings (Furniture, Door, Frame, Coffin, Instruments)	283.451	248.791	269.829
Jumlah / Total	7.359.971	7.785.833	7.333.977

Kinerja Penjualan

Sales Performance

Penjualan / Sales (Rp)	2023	2024	2025
Segmen 1 Segment 1 Leather, Synthetic	23.324.701.339	20.420.551.984	17.852.771.693
Segmen 2 Segment 2 Paint, Coating, Ink, Thinner, Plastic, Resin, PVC & Pipes	104.339.471.881	112.214.151.099	86.590.335.351
Segmen 3 Segment 3 Adhesive, Textile, Rubber, Foam, Sole	56.342.646.158	50.445.975.389	57.564.246.891
Segmen 4 Segment 4 Food, Drink	12.472.294.722	11.322.079.242	16.411.867.088
Segmen 5 Segment 5 Construction, Aluminium Shop	11.359.437.363	12.980.601.619	10.324.729.520
Segmen 6 Segment 6 Wood Finishings	16.520.720.506	14.595.164.724	15.263.011.351
Jumlah / Total	224.359.271.969	221.978.524.057	204.006.961.894

Kinerja Keuangan
Financial Performance

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain
Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

<i>dalam rupiah</i>				<i>in rupiah</i>
Uraian	2023	2024	2025	Description
Penjualan Bersih	224.359.271.969	221.978.524.057	204.006.961.894	Net Sales
Beban Pokok Penjualan	187.798.281.704	190.304.165.594	175.554.319.041	Cost of Goods Sold
Labanya Bruto	36.560.990.265	31.674.358.463	28.452.642.853	Gross Profit
Labanya Operasi	3.913.180.961	615.869.519	(1.582.188.915)	Operating Profit
Labanya (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan	4.278.459.026	(1.424.635.164)	(3.900.035.596)	Profit (Loss) Before Income Tax
Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	5.171.009.229	(1.172.326.642)	(3.084.697.535)	Profit (Loss) for the Year
Total Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan – Setelah Pajak	256.366.051	417.122.940	185.846.700	Total Other Comprehensive Income for the Year – Net of Tax
Jumlah Penghasilan (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	5.427.375.280	(755.203.702)	(2.898.850.835)	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year
Labanya per Saham Dasar	3,45	(0,78)	(2,06)	Earnings per Share

Laporan Posisi Keuangan
Statements of Financial Position

<i>dalam rupiah</i>				<i>in rupiah</i>
Uraian	2023	2024	2025	Description
Aset Lancar	106.217.499.844	86.444.966.734	102.947.679.045	Current Assets
Aset Tidak Lancar	17.501.208.855	22.376.141.975	26.835.672.007	Non-Current Assets
Total Aset	123.718.708.699	108.821.108.709	129.783.351.052	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	48.011.969.973	33.646.355.521	59.830.453.745	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	9.182.529.000	10.155.747.164	7.832.742.118	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	57.194.498.973	43.802.102.685	67.663.195.863	Total Liabilities

Uraian	2023	2024	2025	Description
Jumlah Ekuitas	66.524.209.726	65.019.006.024	62.120.155.189	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	123.718.708.699	108.821.108.709	129.783.351.052	Total Liabilities and Equity

Rasio Keuangan
Rasio Profitabilitas

Financial Ratios
Profitability Ratios

Uraian	2023	2024	2025	Description
Marjin Laba Bruto	16,30%	14,27%	13,95%	Gross Profit Margin
Marjin Laba Operasi	1,74%	0,28%	(0,78%)	Operating Profit Margin
Laba Bersih terhadap Ekuitas (ROE)	7,77%	(1,80%)	(4,97%)	Return on Equity (ROE)
Laba Bersih terhadap Aset (ROA)	4,18%	(1,08%)	(2,38%)	Return on Assets (ROA)
Rasio Lancar (x)	2,21	2,57	1,72	Current Ratio (x)
Rasio Kas (x)	0,02	0,05	0,02	Cash Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset (DAR)	0,46	0,40	0,52	Debt to Assets Ratio (DAR)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas (DER)	0,86	0,67	1,09	Debt to Equity Ratio (DER)

Aksi Korporasi

Corporate Action

Selama tahun buku 2025, Perseroan tidak memiliki atau melakukan aksi korporasi yang mencakup pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham.

During the 2025 financial year, the Company did not have or carry out corporate actions including stock splits, stock mergers, stock dividends, bonus shares, changes in the nominal value of shares.

Informasi Saham

Shares Information

Seluruh saham Perseroan dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham "KKES". Berikut adalah ikhtisar saham Perseroan per triwulan selama 2 (dua) tahun buku terakhir:

All of the Company's shares are listed in the Indonesia Stock Exchange (IDX) with ticker code "KKES". Below is the Company's share performance in a quarterly basis for the last 2 (two) financial years:

Kuartal Quarter	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)	Volume Transaksi Transaction Volume	Saham Beredar Outstanding Shares	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)
2025						
I	30	24	25	5.142.300	1.500.000.000	37.500.000.000
II	27	20	23	17.812.000	1.500.000.000	34.500.000.000
III	46	23	35	157.218.800	1.500.000.000	52.500.000.000
IV	39	26	30	124.028.900	1.500.000.000	45.000.000.000
2024						
I	50	50	50	11.162.600	1.500.000.000	75.000.000.000
II	41	16	21	27.834.900	1.500.000.000	31.500.000.000
III	38	25	25	15.881.000	1.500.000.000	37.500.000.000
IV	30	22	26	7.950.000	1.500.000.000	39.000.000.000

Penghentian Sementara Perdagangan Saham/ Penghapusan Pencatatan Saham

Temporary Suspension of Trading and/ or Delisting of Shares

Selama tahun buku 2025, tidak ada penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham atas saham Perseroan.

Throughout the financial year of 2025, there was no trading suspension and/or delisting of the Company's shares.

Informasi Obligasi/Sukuk/Obligasi Konversi

Bonds/Sukuk/Convertible Bonds Information

Selama tahun buku 2025, Perseroan tidak menerbitkan obligasi/ sukuk/ obligasi konversi sehingga tidak terdapat informasi mengenai jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar, tingkat bunga/imbalan, tanggal jatuh tempo dan peringkat obligasi/sukuk.

Throughout the financial year of 2025, the Company did not issue any bonds/ sukuk/ convertible bonds so there was no information on the number of outstanding bonds/sukuk convertible bonds, the interest/yield level, maturity date and bonds/ sukuk ratings.

LAPORAN MANAJEMEN

Management Report



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioner's Report



Dewan Komisaris, dalam menjalankan fungsi pengawasan dan memberikan nasihat yang membangun dalam *spirit unity* yang kuat, mengapresiasi tetap mendukung penuh inisiatif dan Langkah-langkah strategis yang dijalankan Direksi sepanjang tahun 2025 dalam menjaga kinerja Perseroan tetap Tangguh dan baik di tengah dinamika situasi dan lingkungan usaha baik global maupun domestik yang sedang tertekan. Dewan Komisaris menilai Direksi telah melakukan respon yang terukur terhadap perkembangan kondisi perekonomian, serta mengoptimalkan potensi bisnis Perseroan pada kegiatan distribusi bahan baku dan bahan kimia industri. Seluruh upaya tersebut dilaksanakan dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian, penerapan tata kelola perusahaan yang baik, efisiensi serta memperhatikan keberlanjutan usaha Perseroan.

The Board of Commissioners, in exercising its supervisory function and providing constructive advice in a spirit of strong unity, expresses appreciation and continues to fully support the initiatives and strategic steps taken by the Board of Directors throughout 2025 to keep the Company's performance resilient and sound amidst the challenging dynamics of the global and domestic business environment. The Board of Commissioners assesses that the Board of Directors has taken measured responses to the development of economic conditions, as well as optimized the Company's business potential in the distribution of raw materials and industrial chemicals. All these efforts were carried out while prioritizing prudential principles,

good corporate governance, efficiency, and paying attention to the sustainability of the Company's business.

**"Terus Berinovasi, *Smart*,
dan Resiliensi dalam *Unity* dan *Responsibility*"**

***"Continuous Innovation, Smart,
and Resilience in Unity and Responsibility"***

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Budyanto Totong'.

Budyanto Totong

Presiden Komisaris
President Commissioner

**Pemegang Saham dan Pemangku
Kepentingan yang Terhormat,**

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberkati dan menyertai kinerja PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk yang telah melalui berbagai tantangan dalam kegiatan usahanya di industri impor, distribusi dan pengadaan logistik bahan baku industri dan bahan kimia. Selama tahun 2025, Dewan Komisaris telah menjalankan fungsi dan tugas pengawasan serta memberikan nasihat terhadap inisiatif, strategi dan langkah maupun kebijakan yang dilakukan oleh Direksi dalam menjalankan bisnis Perseroan dengan penuh tanggung jawab.

Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris juga telah memastikan bahwa dalam pelaksanaan kegiatan operasionalnya, Perseroan telah mengacu kepada rencana bisnis yang telah ditetapkan dan memastikan kepatuhan terhadap seluruh peraturan dan perundang-undangan yang berlaku serta dikelola dengan baik secara profesional dan

*Shareholder and stakeholders
honourable,*

We offer our praise and gratitude to God Almighty for His continuous blessings and guidance over the performance of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk as we navigated various challenges in our business operations within the import, distribution, and logistics procurement of industrial raw materials and chemicals. Throughout 2025, the Board of Commissioners has carried out its oversight functions and duties, providing advice on the initiatives, strategies, steps, and policies implemented by the Board of Directors in managing the Company's business with full responsibility.

In performing its duties, the Board of Commissioners has also ensured that the Company's operational activities align with the established business plan. We have ensured compliance with all prevailing laws and regulations, ensuring the Company is managed professionally and

efisien, sesuai dengan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Dalam menjalankan perannya, Dewan Komisaris menjaga obyektivitas dan independensi dan tidak terlibat dalam pengambilan keputusan operasional Perseroan, kecuali hal-hal yang diatur dan ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan.

Melalui laporan ini, kami melaporkan penilaian terhadap kinerja Direksi, pengawasan terhadap implementasi strategi, kinerja operasional Perseroan, pandangan atas prospek usaha yang disusun oleh Direksi serta penerapan tata kelola perusahaan yang baik dan efisien yang dijalankan Perseroan selama tahun 2025.

efficiently in the best interests of shareholders and other stakeholders.

In exercising its role, the Board of Commissioners maintains objectivity and independence and does not engage in the Company's operational decision-making, except for matters specified in the Company's Articles of Association and prevailing regulations.

Through this report, we present our assessment of the Board of Directors' performance, the oversight of strategy implementation, the Company's operational performance, views on the business prospects prepared by the Board of Directors, and the implementation of good and efficient corporate governance within the Company during 2025.

KONDISI EKONOMI TAHUN 2025

Tahun 2025 merupakan tahun penuh tantangan di berbagai bidang, termasuk geopolitik, ekonomi, dan sosial, yang menjadikannya masa yang sulit bagi Perseroan.

Beberapa faktor pemicu di antaranya adalah konflik geopolitik Rusia-Ukraina yang berlangsung sejak awal 2022 serta perang Israel-Hamas sejak Oktober 2023. Hingga akhir 2025, keduanya terus memberikan dampak signifikan terhadap perekonomian global, memicu gangguan resesi, serta gejolak pada permintaan dan penawaran (*demand and supply*). Hal ini menyebabkan gangguan rantai pasok global dan lonjakan harga komoditas mulai dari bahan pangan, bahan baku, hingga energi khususnya minyak bumi dan turunannya yang mendorong inflasi global.

Kondisi ini melanda negara-negara ekonomi utama seperti China, Eropa, Amerika

ECONOMIC CONDITIONS IN 2025

The year 2025 was marked by significant challenges across various sectors, including geopolitical, economic, and social spheres, making it a difficult year for many, including the Company.

Several triggering factors include the Russia–Ukraine geopolitical conflict that has been ongoing since early 2022, as well as the Israel–Hamas war that began in October 2023. As of the end of 2025, both continue to exert a significant impact on the global economy, triggering recessionary pressures and volatility in demand and supply dynamics. This situation has disrupted global supply chains and driven up commodity prices, ranging from food products and raw materials to energy—particularly crude oil and its derivatives—thereby fueling global inflation.

The ongoing global economic impact in 2025 affected major economies, including China, Europe, the United

Serikat, dan Jepang. Selain itu, kebijakan tarif impor di Amerika Serikat sejak Februari 2025 serta penurunan permintaan yang drastis telah mengganggu keseimbangan pasar, yang berdampak pada penurunan harga dan profitabilitas berbagai komoditas, termasuk bahan baku dan bahan kimia yang menjadi lini bisnis utama Perseroan. Berdasarkan data IMF, pertumbuhan ekonomi global pada 2024 mencapai 3,3%, diproyeksikan sebesar 3,4% pada 2025, dan 3,5% pada 2026 jika kondisi sesuai perkiraan.

Perekonomian Indonesia pun tidak luput dari dinamika tersebut. Meskipun ditopang permintaan domestik dan kinerja ekspor yang relatif baik dibanding global, Indonesia tetap mengalami tekanan besar akibat perlambatan permintaan dari mitra dagang utama seperti Amerika Serikat (akibat kenaikan tarif impor), China, dan Jepang. Kondisi ini mempengaruhi strategi bisnis Perseroan tahun 2025,

States, and Japan. Additionally, the U.S. import tariff policies implemented in February 2025, combined with a drastic decline in demand, disrupted supply-demand dynamics. This resulted in lower prices and reduced profitability for many commodities, including the raw materials and chemicals that form the backbone of the Company's business. According to IMF data, global economic growth stood at 3.3% in 2024, with projections of 3.4% in 2025 and 3.5% in 2026, assuming conditions align with forecasts.

The Indonesian economy was not immune to these global shifts. While domestic demand and export performance remained resilient compared to the global average, the nation faced significant pressure, particularly from slowing demand among key trading partners like the U.S. (due to increased import tariffs), China, and Japan. This environment directly influenced the Company's performance and business strategies in 2025,

khususnya pada industri yang terdampak penurunan pasar ekspor dan gangguan rantai pasok. Selain itu, fluktuasi nilai tukar mata uang asing terhadap Rupiah turut mempengaruhi harga serta laba kotor produk Perseroan.

especially regarding industries impacted by declining export markets and supply chain disruptions. Furthermore, the volatility of foreign exchange rates against the Rupiah significantly affected market demand and supply, which in turn impacted the Company's pricing and gross profit margins.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE

Secara keseluruhan, PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk menunjukkan ketahanan yang kuat di tahun 2025, meskipun dihadapkan pada volatilitas mata uang USD yang mengalami apresiasi signifikan menjelang akhir tahun. Fluktuasi mata uang ini memengaruhi permintaan pelanggan, memicu penyesuaian harga pasar, serta mengganggu dinamika penawaran dan permintaan.

Overall, PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk demonstrated strong resilience in 2025, despite the volatility of the USD which appreciated significantly toward the end of the year. This currency fluctuation impacted customer demand, led to market price adjustments, and disrupted supply-and-demand dynamics.

Faktor-faktor tersebut telah menjadi pertimbangan saksama dalam mengevaluasi kinerja Direksi.

These factors were carefully considered in evaluating the Board of Directors' performance.

Mengingat kondisi keuangan dan non-keuangan Perusahaan yang tetap solid dan terjaga dengan baik, Dewan Komisaris berpendapat bahwa langkah-langkah yang diambil oleh Direksi sudah tepat dan efektif dalam menjawab tantangan tersebut. Perseroan memiliki keunggulan kompetitif melalui model bisnis yang kuat dan teruji. Direksi secara konsisten telah menjalankan model bisnis ini di bawah tata kelola perusahaan yang baik dengan semangat tinggi, sembari terus memperkuatnya melalui digitalisasi dan program-program yang dirancang untuk meningkatkan resiliensi Perseroan dari perspektif teknologi informasi terkini.

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah berhasil menjaga stabilitas dan pertumbuhan bisnis yang sehat, sekaligus menjaga kepercayaan para pemangku kepentingan melalui berbagai inovasi dan inisiatif strategis yang tertuang dalam rencana bisnis jangka pendek, menengah, maupun jangka panjang.

Given the Company's solid and well-maintained financial and non-financial standing, the Board of Commissioners believes that the steps taken by the Board of Directors were appropriate and effective in addressing these challenges. The Company possesses a competitive advantage through its strong and proven business model. The Board of Directors has consistently executed this model under sound corporate governance with high spirits, while continuously strengthening it through digitalization and programs designed to enhance the Company's resilience from a modern information technology perspective.

The Board of Commissioners views that the Board of Directors has successfully maintained stability and healthy business growth, while upholding stakeholder trust through various innovations and strategic initiatives outlined in the short, medium, and long-term business plans.

Dewan Komisaris juga mencatat bahwa Direksi beserta seluruh jajaran Manajemen telah berupaya secara optimal dalam mengelola dinamika industri serta mengubah berbagai tantangan menjadi peluang untuk meningkatkan kinerja Perseroan. Di tengah kondisi perekonomian tahun 2025 yang dinamis dan penuh tantangan, Perseroan tetap mampu menjaga kinerja operasional secara akuntabel. Perseroan menghadapi tekanan yang cukup signifikan akibat volatilitas nilai tukar mata uang asing, khususnya Dolar Amerika Serikat (USD), yang berdampak terhadap harga pokok penjualan serta penyesuaian harga jual produk di pasar. Kondisi tersebut turut memengaruhi tingkat margin laba Perseroan selama periode pelaporan.

Pada tahun buku 2025, Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp204 miliar, dengan rugi komprehensif sebesar Rp2,9 miliar. Meskipun demikian, posisi keuangan Perseroan tetap menunjukkan pertumbuhan yang positif,

The Board of Commissioners also notes that the Board of Directors, together with the entire management team, has made optimal efforts to manage industry dynamics and transform various challenges into opportunities to enhance the Company's performance. Amid the dynamic and challenging economic conditions in 2025, the Company was able to maintain accountable operational performance. During the year, the Company faced considerable pressure due to the volatility of foreign exchange rates, particularly the United States Dollar (USD), which affected the cost of goods sold as well as adjustments to product selling prices in the market. These conditions also impacted the Company's profit margins during the reporting period.

In the 2025 financial year, the Company recorded revenue of Rp204 billion, with a comprehensive loss of Rp2.9 billion. Nevertheless, the Company's financial position continued

tercermin dari peningkatan total aset sebesar 19% menjadi Rp129,8 miliar dibandingkan tahun sebelumnya.

Dewan Komisaris memandang bahwa kinerja tersebut mencerminkan komitmen Direksi dalam menjaga keberlangsungan usaha Perseroan melalui pengelolaan operasional yang prudent, pengendalian biaya yang berkelanjutan, serta upaya penyesuaian strategi bisnis terhadap dinamika pasar dan kondisi ekonomi makro.

Lebih lanjut, Dewan Komisaris mengapresiasi langkah-langkah strategis yang diambil oleh Direksi sepanjang tahun 2025, termasuk penekanan signifikan Perseroan pada aspek Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (ESG).

Hal ini menunjukkan bahwa strategi pengembangan usaha yang dijalankan oleh Direksi tidak hanya berorientasi jangka pendek, tetapi juga berfokus pada keberlanjutan jangka panjang Perseroan.

to demonstrate positive growth, as reflected in the increase in total assets by 19% to Rp129.8 billion compared to the previous year.

The Board of Commissioners believes that this performance reflects the commitment of the Board of Directors in maintaining the sustainability of the Company's business through prudent operational management, continuous cost control, and efforts to adjust business strategies in response to market dynamics and macroeconomic conditions.

Furthermore, the Board of Commissioners appreciates the strategic steps taken by the Board of Directors throughout 2025, including the Company's significant emphasis on Environmental, Social, and Governance (ESG) aspects.

This demonstrates that the business development strategy implemented by the Board of Directors is not only short-term oriented but also focused on ensuring the long-term sustainability of the Company.

PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI

Dewan Komisaris melakukan pengawasan dan memberikan arahan kepada Direksi dalam proses implementasi strategi dalam pencapaian target dengan mempertimbangkan perkembangan kondisi ekonomi, industri dan bisnis ke depan secara berkesinambungan. Dewan Komisaris juga memastikan strategi yang dijalankan Direksi telah sesuai dengan rencana kerja dan rencana jangka menengah dan panjang Perseroan.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris melakukan pemantauan dan *review* terhadap setiap inisiatif strategis yang dijalankan Direksi dan menilai kesesuaiannya dengan rencana bisnis tersebut.

Dewan Komisaris menyambut baik strategi Direksi dalam mengembangkan dan meluncurkan inovasi-inovasi digital yang semakin mempermudah operasional dan

SUPERVISION OF STRATEGY IMPLEMENTATION

The Board of Commissioners provides oversight and strategic direction to the Board of Directors in implementing strategies to achieve targets, while consistently considering future developments in economic, industrial, and business conditions. The Board of Commissioners also ensures that the strategies executed by the Board of Directors are aligned with the Company's annual work plan as well as its medium and long-term plans.

In exercising its oversight function, the Board of Commissioners monitors and reviews every strategic initiative undertaken by the Board of Directors, assessing its alignment with the established business plan.

The Board of Commissioners welcomes the Board of Directors' strategy in developing and launching digital innovations that further streamline operations and

proses pengambilan keputusan. Peningkatan program dan digitalisasi juga menjadi salah satu keunggulan bersaing Perseroan diantara pemain lainnya.

Hal lain yang juga tidak kalah penting, Dewan Komisaris memastikan bahwa Perseroan telah dikelola sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*). Dewan Komisaris telah memastikan bahwa pengelolaan Perseroan telah sesuai dengan visi dan misi dan aspirasi Pemegang Saham dengan tetap memperhatikan seluruh pemangku kepentingan.

MEKANISME DAN FREKUENSI PENGAWASAN

Dewan Komisaris membangun hubungan kerja yang erat dengan Direksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

decision-making processes. Enhancing programs and digitalization has also become one of the Company's competitive advantages among industry players.

Equally important, the Board of Commissioners ensures that the Company is managed in accordance with prevailing laws and regulations, as well as the principles of Good Corporate Governance (GCG). The Board of Commissioners has ensured that the Company's management aligns with the vision, mission, and aspirations of the Shareholders, while maintaining due regard for all stakeholders.

MECHANISM AND FREQUENCY OF SUPERVISION

The Board of Commissioners maintains a close working relationship with the Board of Directors in accordance with prevailing laws and regulations.

Dewan Komisaris melakukan pengawasan terhadap operasional Perseroan, termasuk dalam implementasi strategi yang dijalankan Direksi.

Dalam melakukan pengawasan, Dewan Komisaris juga melibatkan komite di bawah Dewan Komisaris yang melakukan pengawasan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab masing-masing komite. Selain itu, Dewan Komisaris juga dapat meminta dan memeriksa laporan dari Direksi terkait hal yang menjadi perhatian Dewan Komisaris.

Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi secara rutin mengadakan rapat bersama setidaknya 1 kali dalam 3 bulan. Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris telah melaksanakan 4 kali rapat bersama dengan Direksi.

Dalam forum tersebut, Dewan Komisaris dapat meminta penjelasan dari Direksi mengenai pencapaian kinerja Perseroan

The Board of Commissioners oversees the Company's operations, including the implementation of strategies executed by the Board of Directors.

In performing its oversight, the Board of Commissioners involves the committees under its supervision, which conduct oversight according to their respective duties and responsibilities. Furthermore, the Board of Commissioners may request and review reports from the Board of Directors regarding specific matters of concern.

In addition, the Board of Commissioners and the Board of Directors routinely hold joint meetings at least once every three months. Throughout 2025, the Board of Commissioners held four joint meetings with the Board of Directors.

In these forums, the Board of Commissioners may request explanations from the Board of Directors concerning the Company's performance achievements

dan berbagai kendala yang dihadapi. Dewan Komisaris dapat menyampaikan pandangan dan memberikan nasihat kepada Direksi mengenai hal tersebut.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA YANG DISUSUN DIREKSI

Gejolak perekonomian global diperkirakan belum sepenuhnya mereda pada tahun 2025 dan akan berlanjut hingga 2026. IMF memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global tahun 2025 berada pada kisaran 3,4% dan meningkat menjadi 3,5% pada 2026. Di sisi lain, Bank Indonesia memprediksi ekonomi Indonesia tetap tumbuh kondusif di kisaran 5,1% pada 2025 dan sekitar 5,2% hingga 5,3% pada 2026. Sementara itu, Pemerintah melalui Menteri Keuangan berupaya mendorong pertumbuhan ekonomi nasional hingga mencapai 6,0% pada 2026.

and various challenges encountered. The Board of Commissioners provides views and advice to the Board of Directors regarding these matters.

VIEWS ON BUSINESS PROSPECTS PREPARED BY THE BOARD OF DIRECTORS

Global economic volatility is expected to persist in 2025 and continue into 2026. The International Monetary Fund (IMF) projects global economic growth to reach approximately 3.4% in 2025 and increase slightly to 3.5% in 2026. On the domestic front, Bank Indonesia forecasts that Indonesia's economy will remain resilient, growing at around 5.1% in 2025 and further strengthening to approximately 5.2%–5.3% in 2026. Meanwhile, the Government, through the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, aims to accelerate national economic growth to reach 6.0% by 2026.

Hal ini ditopang oleh permintaan domestik, investasi, dan kinerja ekspor yang diharapkan semakin membaik. Inflasi juga diprediksi menurun pada 2026 seiring terkendalnya *imported inflation* dan stabilitas nilai tukar Rupiah.

This outlook is supported by strong domestic demand, increasing investment activities, and improving export performance. Inflation is also expected to decline in 2026, driven by easing imported inflation and the continued stability of the Rupiah exchange rate.

Beberapa komoditas ekspor seperti furnitur, produk perkayuan, serta produk andalan Indonesia lainnya di sektor pertambangan dan perkebunan diprediksi akan kembali meningkat pada 2026, sejalan dengan proyeksi meredanya konflik di Timur Tengah serta perang Rusia-Ukraina.

Exports of commodities such as furniture and wood products, as well as Indonesia's key products in mining and agriculture, are expected to rebound in 2026, aligned with the anticipated de-escalation of conflicts in the Middle East and the Russia-Ukraine war.

Dewan Komisaris menilai Perseroan memiliki potensi besar untuk memanfaatkan momentum pertumbuhan ekonomi nasional guna meraih pertumbuhan usaha yang berkelanjutan, dengan bertumpu pada model bisnis yang teruji dalam menghadapi berbagai situasi ekonomi.

The Board of Commissioners believes that the Company possesses significant potential to capitalize on the momentum of national economic growth in order to achieve sustainable business expansion, supported by a business model that has proven resilient in navigating various economic conditions.

Dewan Komisaris menyarankan Direksi untuk tetap fokus pada kekuatan utama Perseroan serta mengoptimalkannya demi memberikan layanan pelanggan yang lebih baik, serta melakukan ekspansi yang lebih cepat dan luas guna meningkatkan performa Perseroan di tahun 2026.

Terkait target tahun 2026, Dewan Komisaris menilai target tersebut optimis dan menantang, namun tetap realistis untuk dicapai. Strategi yang ditetapkan Direksi juga telah selaras dengan rencana jangka panjang dan keberlanjutan Perseroan.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Terkait penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) pada tahun 2025, Dewan Komisaris mencatat adanya komitmen kuat dari Direksi dan jajaran manajemen

The Board of Commissioners encourages the Board of Directors to remain focused on the Company's core strengths and to further optimize these capabilities in delivering enhanced customer service, while pursuing broader and faster expansion initiatives to improve the Company's performance in 2026.

Regarding the targets set for 2026, the Board of Commissioners views them as optimistic and challenging, yet highly realistic. The targets and strategies established by the Board of Directors are aligned with the Company's long-term objectives and sustainability commitments.

VIEWS ON THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

Regarding the implementation of Good Corporate Governance (GCG) in 2025, the Board of Commissioners generally observes a strong commitment from the Board of Directors and the Company's management

untuk terus meningkatkan kualitas implementasi GCG di seluruh lingkungan Perseroan.

Penerapan GCG yang komprehensif terus ditingkatkan bagi segenap insan Perseroan, sehingga diperlukan pendampingan konsisten dari Dewan Komisaris untuk memastikan efektivitasnya di setiap lini bisnis dan kantor cabang. Dewan Komisaris mendorong agar kepatuhan dan pengendalian internal diterapkan dengan sungguh-sungguh, tidak hanya di kantor pusat tetapi juga di seluruh unit usaha guna membangun organisasi yang berintegritas dan akuntabel. Dewan Komisaris menilai bahwa GCG merupakan salah satu faktor kunci yang memungkinkan Perseroan meraih hasil positif di tahun 2025 meskipun berada di tengah situasi yang sulit. Oleh karena itu, Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus meningkatkan kualitas GCG sesuai ketentuan perundang-undangan dan *best practices* yang berlaku.

to enhance the quality of governance across the organization.

The comprehensive application of GCG continues to be strengthened for all personnel, necessitating consistent guidance from the Board of Commissioners to ensure its effectiveness across every line of business and branch office. In this regard, the Board of Commissioners encourages the rigorous implementation of compliance and internal controls, not only at the head office but also across all business units, to build an organization rooted in integrity and accountability. The Board of Commissioners believes that GCG was a key factor enabling the Company to achieve positive results in 2025 despite a challenging and high-pressure environment. Consequently, the Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continually elevate GCG standards in accordance with prevailing laws and global best practices.

Dewan Komisaris juga mendorong Direksi untuk terus memperkuat Sistem Pelaporan Pelanggaran sebagai upaya mencegah terjadinya kecurangan (*fraud*) yang melibatkan insan Perseroan di semua tingkatan. Dewan Komisaris bersama Komite Audit memantau penerapan WBS secara saksama dan menilai sistem tersebut telah berjalan dengan baik. Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris melalui Komite Audit secara rutin melakukan tinjauan atas efektivitas WBS serta menindaklanjuti laporan yang diterima. Laporan yang terbukti kebenarannya berdasarkan hasil pemeriksaan akan ditindaklanjuti sesuai prosedur yang berlaku.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas upaya komite-komite dalam meningkatkan efektivitas

Furthermore, the Board of Commissioners urges the Board of Directors to continuously improve the Whistleblowing System (WBS) as part of the Company's efforts to prevent fraud involving personnel at all levels. The Board of Commissioners and the Audit Committee closely monitor the WBS implementation and assess that the system is functioning effectively. To ensure better oversight, the Board of Commissioners, through the Audit Committee, regularly reviews the implementation of the WBS and follows up on reports received. Any reports proven to be accurate based on investigation results are acted upon in accordance with established procedures.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners expresses its appreciation for the committees' efforts in enhancing the effectiveness

pelaksanaan tugas dan fungsi Dewan Komisaris selama tahun 2025. Seluruh komite telah menunjukkan kinerja yang baik dengan menjunjung standar kompetensi serta kualitas yang tinggi.

Komite Audit bertanggung jawab terhadap pelaksanaan pengendalian internal. Sepanjang tahun 2025, Komite Audit telah membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi penerapan fungsi audit internal dan eksternal, serta memastikan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

Selama tahun 2025, Komite Audit menyelenggarakan 6 (enam) kali rapat, termasuk 6 (enam) kali pertemuan dengan Divisi Audit Internal, serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait penunjukan auditor eksternal untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku 2025.

of the Board of Commissioners' duties and functions throughout 2025. All committees have delivered strong performance while upholding high standards of competence and quality.

The Audit Committee is responsible for the oversight of internal controls. In 2025, the Audit Committee assisted the Board of Commissioners in supervising the implementation of internal and external audit functions, ensuring compliance with prevailing laws and regulations in the application of Good Corporate Governance.

During 2025, the Audit Committee held 6 (six) meetings, including 6 (six) meetings with the Internal Audit Division, and provided recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an external auditor to audit the Company's financial statements for the 2025 financial year.

Komite Nominasi dan Remunerasi juga memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait kebijakan remunerasi Perseroan secara keseluruhan. Sepanjang tahun 2025, komite tersebut menyelenggarakan 3 (tiga) kali rapat, termasuk pembahasan mengenai kebijakan remunerasi dan pemetaan tunjangan (*benefit*) karyawan.

The Nomination and Remuneration Committee also provided recommendations to the Board of Commissioners regarding the Company's overall remuneration policy. Throughout 2025, the Committee held 3 (three) meetings, including discussions on remuneration policies and the mapping of employee benefits.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

CHANGE IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Pada tahun 2025, komposisi Dewan Komisaris Perseroan tidak mengalami perubahan, yaitu sebagai berikut:

In 2025, the composition of the Company's Board of Commissioners had not changed, namely as follows:

Presiden Komisaris <i>President Commissioner</i>	: Budyanto Totong
Komisaris <i>Commissioner</i>	: Tjia Tjhin Hwa
Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	: Ignatius Arrie Setiawan

APRESIASI DAN PENUTUP

APPRECIATION AND CLOSING

Dewan Komisaris bersama dengan Direksi menyampaikan

The Board of Commissioners together with the Board of Directors extends

penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para pelanggan, pemasok, dan rekanan bisnis lainnya atas kepercayaan, loyalitas, serta dukungannya yang telah menopang kinerja Perseroan di tahun 2025. Kami juga berterima kasih kepada seluruh karyawan yang telah bekerja keras dalam menghadapi kondisi tahun 2025 yang sangat dinamis dan penuh tekanan.

Dewan Komisaris juga menyampaikan apresiasi kepada Direksi atas segala upaya dan langkah strategis yang telah dijalankan dengan dedikasi terbaik untuk mencapai target Perseroan. Kami juga berterima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan, termasuk Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI).

Akhir kata, segenap jajaran Komisaris berkomitmen untuk senantiasa memberikan pengawasan, arahan, serta dukungan terbaik kepada Direksi beserta jajarannya,

its highest appreciation to customers, suppliers, and other business partners for their trust, loyalty, and continued support, which have contributed to sustaining the Company's performance in 2025. We also express our sincere gratitude to all employees for their dedication and hard work in navigating the highly dynamic and challenging conditions throughout 2025.

The Board of Commissioners also thanks the Board of Directors for their relentless efforts and the strategic steps taken with the utmost dedication to achieve the Company's targets. We express our gratitude to all stakeholders, including the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX).

In closing, the Board of Commissioners is committed to continuously providing oversight, guidance, and the best possible support to the Board of Directors and the entire management team,

selaras dengan nilai-nilai Perseroan dan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

in accordance with the Company's core values and the principles of Good Corporate Governance.

Laporan Dewan Direksi

Board of Director's Report

Di tengah dinamika lingkungan usaha yang terus berkembang dengan segala tantangannya sepanjang tahun 2025, Direksi senantiasa menjalankan Perseroan dengan mengedepankan prinsip kehati-hatian, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, serta penerapan tata kelola perusahaan yang baik dan efisien. Melalui strategi bisnis yang adaptif, inovatif, serta pengelolaan operasional yang terukur dan berdaya tahan, Perseroan mampu menjaga stabilitas kinerja dan ketahanan usaha. Direksi juga terus mengintegrasikan aspek keberlanjutan dalam pengambilan keputusan bisnis guna mendukung pengelolaan risiko, peningkatan nilai jangka panjang, serta penciptaan manfaat yang berkelanjutan bagi pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

Amidst the evolving business dynamics and various challenges throughout 2025, the Board of Directors consistently managed the Company by prioritizing the principles of prudence, compliance with prevailing laws and regulations, and the implementation of good and efficient corporate governance. Through adaptive and innovative business strategies, combined with measured and resilient operational management, the Company has maintained stable performance and business resilience. The Board of Directors also continues to integrate sustainability aspects into business decision-making to support risk management, enhance long-term value, and create sustainable benefits for shareholders and all stakeholders.



"Terus Berinovasi, Smart dan Resiliensi dalam Unity dan Responsibility"
"Continuous Innovation, Smart, and Resilience in Unity and Responsibility."



Drs. Kiki Rusmin Sadrach

Melly Elita

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah dan kemurahan-Nya, sehingga PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk dapat melewati tahun 2025 dan memberikan performa terbaiknya di tengah kondisi ekonomi yang mengalami tekanan berat. Hal ini menjadi bukti nyata dari komitmen tim manajemen dan seluruh staf melalui berbagai upaya bisnis yang dijalankan Perseroan. Kami tetap optimis bahwa di masa mendatang, Perseroan akan terus memiliki prospek dan performa yang baik.

Pada kesempatan yang baik ini, kami menyampaikan laporan pertanggungjawaban pengelolaan Perseroan untuk tahun buku 2025, beserta laporan keuangan yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Teramihardja, Pradhono & Chandra (A member firm of Crowe) dan telah memperoleh opini wajar dalam semua hal yang material.

Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

We offer our praise and gratitude to God Almighty for His grace and mercy, which allowed PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk to navigate 2025 and deliver its best performance amidst significant economic pressures. This achievement stands as a testament to the commitment of our management team and staff through the Company's various business initiatives. We remain optimistic that the Company's prospects and performance will continue to excel in the future.

On this auspicious occasion, we present the Company's accountability report for the 2025 fiscal year, along with the financial statements that have been audited by the Public Accounting Firm of Teramihardja, Pradhono & Chandra (A member firm of Crowe), which have received a fair opinion in all material respects.

TINJAUAN EKONOMI TAHUN 2025

Perekonomian global maupun domestik di negara kita telah melalui banyak tantangan dan tekanan berat akibat berbagai dampak yang terjadi di tahun 2024 ekonomi global kembali tumbuh lambat, dipengaruhi oleh banyak faktor terutama pelemahan ekonomi global seperti yang dialami di negara-negara utama yaitu China, Amerika, Eropa dan Jepang yang menjadi tujuan ekspor dari seluruh dunia termasuk dari Indonesia. Hal ini terutama disebabkan oleh dampak perang Rusia–Ukraina yang berlangsung sejak awal 2022, ditambah konflik di Timur Tengah sejak kuartal IV-2023 yang terus berlanjut hingga akhir 2025. Kondisi ini mengubah berbagai prediksi ekonomi dan keuangan dunia. Dampak utamanya adalah gejolak komoditas utama seperti minyak bumi, gas dan mineral, serta peningkatan risiko keamanan armada transportasi yang mengganggu rantai pasok

ECONOMIC OUTLOOK 2025

Both the global and domestic economies have endured numerous challenges and significant pressures due to the various impacts that have occurred in 2024, the global economy once again experienced slower growth, influenced by multiple factors, particularly the economic slowdown in major economies such as China, the United States, Europe, and Japan, which serve as key export destinations worldwide, including for Indonesia. This situation has been largely driven by the prolonged impact of the Russia–Ukraine war, ongoing since early 2022, compounded by the conflict in the Middle East that began in the fourth quarter of 2023 and has continued through the end of 2025. These developments have reshaped many global economic and financial forecasts. The primary effects include volatility in key commodities such as crude oil, gas and minerals, as well as heightened security risks to transportation fleets, which have disrupted global supply chains

dan memicu lonjakan inflasi global hingga akhir 2025.

Selain itu, kebijakan kenaikan tarif bea masuk impor oleh Amerika Serikat yang diberlakukan bertahap mulai kuartal II-2025 terhadap negara-negara pengekspor utama termasuk Indonesia, memberikan dampak signifikan terhadap permintaan, penawaran, dan harga produk komoditas maupun *specialty* yang ditangani Perseroan.

Di tengah tekanan tersebut, ekonomi Indonesia tetap tumbuh cukup kuat sebesar 4,9% pada tahun 2025, sedikit melambat dibandingkan tahun 2024 (5,03%) dan 2023 (5,05%). Pertumbuhan ini ditopang oleh konsumsi domestik serta kinerja ekspor komoditas seperti nikel, batu bara, dan minyak sawit. Berdasarkan data BPS, neraca perdagangan Indonesia 2025 mencatat surplus USD 41,05 miliar, meningkat dari USD 31,3 miliar pada 2024.

and fueled surging inflationary pressures worldwide through the end of 2025.

In addition, the policy of increasing import tariffs imposed by the United States, implemented gradually starting from the second quarter of 2025 on major exporting countries, including Indonesia, has had a significant impact on the demand, supply, and prices of both commodity and specialty products handled by the Company.

Amid these pressures, Indonesia's economy continued to grow at a relatively solid pace of 4.9% in 2025, slightly moderating compared to 5.03% in 2024 and 5.05% in 2023. This growth was supported by resilient domestic consumption as well as strong export performance in key commodities such as nickel, coal, and palm oil. According to data from Badan Pusat Statistik (BPS), Indonesia's trade balance in 2025 recorded a surplus of USD 41.05 billion, an increase from USD 31.3 billion in 2024.

Surplus tersebut sebagian besar didorong oleh ekspor sektor pertambangan, logam dasar, dan perkebunan, yang hingga saat ini belum secara signifikan mendorong sektor industri riil yang masih rentan terhadap melemahnya pasar ekspor akibat faktor resesi global dan dinamika geopolitik.

This surplus was largely driven by mining, base metals, and plantation exports, which have yet to significantly boost the real industrial sector that remains vulnerable to weakening export markets due to global recessionary and geopolitical factors.

Dinamika politik pergantian kepemimpinan nasional di awal 2025 juga mewarnai kondisi ekonomi tahun ini. Namun, di tengah dinamika tersebut, manajemen Perseroan tetap berkomitmen memberikan nilai ketahanan kepada seluruh pemangku kepentingan melalui penerapan model bisnis yang disiplin dan pengelolaan keuangan yang berhati-hati.

The political dynamics surrounding the national leadership transition in early 2025 further pressured the economic landscape. Despite these challenges, the Company's management remains fully committed to delivering resilience to all stakeholders by maintaining a disciplined business model and prudent financial management.

TANTANGAN DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

STRATEGIC CHALLENGES AND POLICIES

Manajemen Perseroan meyakini dan tetap optimis bahwa selalu ada peluang besar di balik setiap tantangan.

The Company's management remains optimistic, believing that every challenge presents a significant opportunity.

Sebagai perusahaan yang memfasilitasi pengadaan dan distribusi bahan baku industri dengan dukungan infrastruktur serta pemasaran yang intensif, posisi Perseroan menjadi sangat kritikal di tengah disrupsi penawaran dan permintaan serta dinamika harga global. Perseroan memiliki hubungan strategis yang kuat dengan seluruh pemasok, baik lokal maupun internasional. Hal ini memungkinkan Perseroan untuk tetap konsisten dalam memenuhi kebutuhan bahan baku industri dan bahan kimia pelanggan, meskipun terjadi gangguan pasokan global sepanjang tahun 2025. Manajemen senantiasa memantau posisi persediaan secara saksama untuk memastikan distribusi produk kepada pelanggan dilakukan secara tepat waktu dan sesuai dengan permintaan.

As a company facilitating the procurement and distribution of industrial raw materials through intensive infrastructure and marketing, the Company's positioning is critical amidst supply and demand disruptions and pricing dynamics. The Company maintains strong strategic relationships with all suppliers, both locally and internationally. This has enabled the Company to consistently meet customer requirements for industrial raw materials and chemicals, despite the global supply chain disruptions of 2025. Management continuously monitors inventory positions diligently to ensure that product distribution to customers is executed in a timely manner and according to demand.

KINERJA USAHA TAHUN 2025

Perseroan mencatat kinerja usaha yang tetap terjaga pada tahun 2025 di tengah kondisi pasar yang penuh tekanan, terutama akibat dinamika penawaran dan permintaan yang memengaruhi tingkat harga produk di berbagai segmen industri. Dalam menghadapi kondisi tersebut, Perseroan terus menegaskan komitmennya untuk menjaga ketahanan finansial melalui pengelolaan modal kerja yang disiplin, pengendalian biaya operasional, serta optimalisasi struktur pendanaan guna memastikan keberlangsungan usaha tetap terjaga di tengah dinamika industri dan tekanan ekonomi sepanjang tahun 2025.

Pada tahun buku 2025, Perseroan membukukan nilai penjualan sebesar Rp204 miliar, mengalami penurunan sebesar 8,1% dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar Rp222 miliar. Dari sisi volume penjualan, Perseroan mencatatkan realisasi sebesar 7,3 juta kg, sedikit menurun sebesar 6,4%

BUSINESS PERFORMANCE in 2025

The Company maintained a relatively resilient business performance in 2025 amid a challenging market environment, particularly due to supply and demand dynamics that affected product pricing across various industrial segments. In response to these conditions, the Company continued to reaffirm its commitment to maintaining financial resilience through disciplined working capital management, strict operational cost control, and optimization of its funding structure, in order to ensure business continuity throughout the dynamic industrial landscape and economic pressures experienced during 2025.

In the 2025 financial year, the Company recorded net sales of IDR 204 billion, representing a decrease of 8.1% compared to IDR 222 billion in 2024. In terms of sales volume, the Company achieved 7.3 million kg, reflecting a slight decline of 6.4%

dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai 7,8 juta kg.

Penurunan nilai penjualan tersebut dipengaruhi oleh tekanan harga jual di pasar serta meningkatnya biaya bahan baku yang berdampak terhadap penurunan margin laba kotor. Sejalan dengan kondisi tersebut, Perseroan mencatatkan Rugi Komprehensif Tahun Berjalan sebesar Rp2,9 miliar, dibandingkan tahun 2024 yang mencatatkan Rugi Komprehensif sebesar Rp755 juta.

Pada tahun buku 2025, Perseroan mencatat EBITDA sebesar negatif Rp101,4 juta, dibandingkan dengan EBITDA positif sebesar Rp2,3 miliar pada tahun 2024. Penurunan kinerja operasional tersebut terutama dipengaruhi oleh tekanan terhadap margin usaha yang berasal dari fluktuasi harga bahan baku serta volatilitas nilai tukar mata uang asing, khususnya Dolar Amerika Serikat (USD), yang berdampak pada peningkatan biaya operasional serta kebutuhan penyesuaian harga jual di pasar.

compared to 7.8 million kg in the previous year.

The decline in sales value was primarily driven by downward pressure on market selling prices as well as increasing raw material costs, which affected the Company's gross profit margin. In line with these conditions, the Company recorded a Total Comprehensive Loss for the Year of IDR 2.9 billion, compared to a Comprehensive Loss of IDR 755 million in 2024.

During the 2025 financial year, the Company recorded negative EBITDA of IDR 101.4 million, compared to positive EBITDA of IDR 2.3 billion in 2024. The decline in operating performance was mainly attributable to margin pressure arising from fluctuations in raw material prices as well as volatility in foreign exchange rates, particularly the United States Dollar (USD), which contributed to higher operating costs and necessitated adjustments in selling prices in the market.

Terlepas dari tekanan terhadap profitabilitas tersebut, struktur keuangan Perseroan tetap menunjukkan fundamental yang solid. Hal ini tercermin dari kenaikan total aset sebesar 19,3% menjadi Rp129,8 miliar pada tahun 2025, dibandingkan Rp108,8 miliar pada tahun 2024, yang menunjukkan upaya Perseroan dalam memperkuat basis operasional serta mendukung pertumbuhan usaha jangka panjang.

Sementara itu, jumlah ekuitas Perseroan tercatat sebesar Rp62,1 miliar, dibandingkan Rp65 miliar pada tahun sebelumnya, sejalan dengan rugi bersih yang dibukukan selama periode pelaporan. Adapun Tingkat Pengembalian Aset (*Return on Assets/ROA*) dan Tingkat Pengembalian Ekuitas (*Return on Equity/ROE*) masing-masing tercatat sebesar (2,38%) dan (4,97%) pada tahun 2025.

Meskipun menghadapi berbagai tekanan eksternal,

Despite these pressures on profitability, the Company's financial structure continued to demonstrate solid fundamentals. This was reflected in the increase in total assets by 19.3% to IDR 129.8 billion in 2025, compared to IDR 108.8 billion in 2024, indicating the Company's efforts to strengthen its operational base and support long-term business growth.

Meanwhile, the Company's total equity amounted to IDR 62.1 billion, compared to IDR 65 billion in the previous year, in line with the net loss recorded during the reporting period. The Company's Return on Assets (ROA) and Return on Equity (ROE) were recorded at (2.38%) and (4.97%), respectively, in 2025.

Despite the external pressures,

Perseroan tetap mampu mempertahankan keberlanjutan aktivitas bisnis di seluruh segmen usaha, serta terus melakukan optimalisasi strategi pemasaran dan efisiensi operasional guna memperkuat fundamental usaha dalam jangka panjang.

Perseroan akan terus memperkuat strategi operasional dan efisiensi biaya, meningkatkan efektivitas pengelolaan rantai pasok, serta mengoptimalkan portofolio produk dan segmen pasar. Melalui langkah-langkah strategis tersebut, Perseroan optimistis dapat memperbaiki tingkat profitabilitas sekaligus menciptakan pertumbuhan usaha yang berkelanjutan serta memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA

Manajemen Perseroan memahami bahwa Sumber Daya Manusia (SDM)

the Company continued to maintain the continuity of its business activities across all operating segments while consistently optimizing its marketing strategies and operational efficiencies to strengthen its long-term business fundamentals.

The Company will continue to strengthen its operational strategies and cost efficiency initiatives, enhance supply chain management effectiveness, and optimize its product portfolio and market segments. Through these strategic initiatives, the Company remains optimistic about improving profitability while generating sustainable business growth and delivering long-term value for all stakeholders.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

The Company's management recognizes that reliable Human Resources (HR)

yang andal dalam menghadapi tantangan kini menjadi semakin krusial dan esensial.

Untuk itu, Perseroan terus membuka kesempatan bagi talenta muda berbakat dengan latar belakang yang selaras untuk bergabung.

Bagi seluruh karyawan, Perseroan senantiasa memberikan peluang untuk berinovasi dan mengembangkan kapabilitas agar siap beradaptasi dengan perubahan bisnis yang semakin cepat. Selain itu, Perseroan terus meningkatkan kompetensi SDM agar memiliki nilai-nilai yang sejalan dengan Nilai Perseroan.

Di tahun 2026, Perseroan akan terus mendorong karyawan agar lebih gesit dan adaptif melalui program pelatihan, sesi berbagi, serta motivasi untuk berkolaborasi antar departemen.

capable of navigating challenges have become increasingly crucial and essential.

To this end, the Company continues to provide opportunities for young talents with strong and relevant backgrounds to join our ranks.

For all employees, the Company consistently offers opportunities for innovation and capability development, ensuring they are prepared to adapt to the accelerating pace of business change. Furthermore, the Company continuously enhances HR competencies to ensure they possess values aligned with the Corporate Values.

Looking ahead to 2026, the Company will continue to foster an agile and adaptive workforce by facilitating training programs and sharing sessions, as well as motivating cross-departmental collaboration within their respective work areas.

Manajemen Perseroan juga menyadari pentingnya kaderisasi dalam mencetak pemimpin di masa mendatang. Kami melanjutkan program pemberdayaan dari dalam untuk memenuhi kebutuhan kepemimpinan internal, sekaligus membuka program regenerasi dan kaderisasi secara berkelanjutan.

PENINGKATAN PERAN DAN KAPASITAS TEKNOLOGI INFORMASI

Teknologi Informasi (TI) memiliki peran yang sangat penting dalam upaya Perseroan mencapai pertumbuhan usaha yang berkelanjutan. Melalui pemanfaatan TI, Perseroan dapat menciptakan proses bisnis yang lebih efektif dan efisien, sehingga menjadi keunggulan bersaing tersendiri. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan pengembangan TI sesuai dengan tuntutan industri dan kebutuhan internal.

Management also understands the importance of succession planning in developing future leaders. We continue to empower from within to meet our leadership needs internally, while also implementing sustainable regeneration and leadership development programs.

INCREASING THE ROLE AND CAPACITY OF INFORMATION TECHNOLOGY

Information Technology (IT) plays a vital role in the Company's efforts to achieve sustainable business growth. By leveraging IT, the Company can create more effective and efficient business processes, establishing a distinct competitive advantage. Consequently, the Company is committed to the continuous development of its IT infrastructure in alignment with industry demands and corporate requirements.

Memasuki tahun 2026, Perseroan berkomitmen untuk terus mengembangkan sistem informasi yang berdampak positif terhadap kinerja, di antaranya melalui optimalisasi *Customer Relationship Management* (CRM) secara menyeluruh di setiap lini bisnis.

Selain itu, kami tengah mengembangkan sistem Pelatihan Manajemen yang berfokus pada efektivitas pengelolaan impor, logistik, dan rantai pasok, serta penguatan sistem pencegahan dan penanganan serangan siber yang selaras dengan standar dan arahan Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

PROSPEK USAHA PERSEROAN

IMF memproyeksikan ekonomi global tahun 2025 dan 2026 berkisar 3,3% – 3,5%, yang terutama didorong oleh kenaikan PDB Amerika Serikat.

Entering 2026, the Company is committed to further advancing information systems that drive performance, including the comprehensive implementation of Customer Relationship Management (CRM) across all business lines.

Furthermore, we are developing a Management Training system focused on effective and efficient import, logistics, and supply chain management. The Company is also prioritizing the reinforcement of cyberattack prevention and mitigation systems, in accordance with the standards and directives of the National Cyber and Crypto Agency (BSSN).

THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS

The IMF projects global economic growth for 2025 and 2026 to range between 3.3% and 3.5%, primarily driven by the increase in the United States' GDP.

Konflik geopolitik Rusia-Ukraina yang masih berlangsung, inflasi yang tetap tinggi di berbagai negara, serta pemulihan yang masih lemah di beberapa ekonomi utama seperti China, Jepang, dan Eropa tetap menjadi tantangan global. Selain itu, dampak kenaikan tarif impor Amerika Serikat yang diberlakukan sejak kuartal II-2025 diperkirakan akan terus berlanjut hingga tahun 2026 ini.

Di sisi domestik, Pemerintah melalui Menteri Keuangan memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia sebesar 5,4% (RAPBN) pada tahun 2026, dengan upaya untuk terus mendorong pertumbuhan di atas angka tersebut. Menyikapi kondisi ini, Perseroan akan tetap fokus menjalankan model bisnis yang ditingkatkan, melakukan efisiensi dan perbaikan menyeluruh di semua lini, serta menjalankan berbagai terobosan strategis. Perseroan juga akan terus mengembangkan produk baru di seluruh segmen, khususnya produk-produk *specialty* yang memberikan margin laba kotor tinggi secara maksimal.

However, ongoing geopolitical conflicts, such as the Russia-Ukraine war, persistently high global inflation, and sluggish recoveries in major economies including China, Japan, and Europe, remain significant headwinds. Furthermore, the impact of U.S. import tariff hikes implemented since Q2 2025 is expected to persist throughout 2026.

Domestically, the Indonesian Minister of Finance projects economic growth at 5.4% (based on the State Budget Draft/RAPBN) for 2026, with proactive measures to drive performance beyond this target. In response, the Company remains committed to its enhanced business model, implementing comprehensive efficiencies and improvements across all divisions, and executing planned strategic breakthroughs. We will also continue to expand our product portfolio across all segments, specifically maximizing the development of high-margin specialty products.

Manajemen Perseroan optimis bahwa membaiknya kondisi ekonomi akan meningkatkan permintaan pelanggan, laba kotor, serta performa keseluruhan Perseroan pada tahun 2026.

With the anticipated economic recovery, management is optimistic about rising customer demand, improved gross profit margins, and the overall strengthening of the Company's performance in 2026.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sesuai dengan komitmen, manajemen Perseroan terus meningkatkan kualitas penerapan tata kelola yang baik dan benar sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai landasan utama dalam memberikan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan mencakup pemegang saham, pegawai, konsumen, pemasok, mitra bisnis, regulator, dan masyarakat umum.

Secara berkesinambungan, Perseroan terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan dalam penerapan GCG,

CORPORATE GOVERNANCE

In line with its commitment, the Company's management continues to enhance the quality of Good Corporate Governance (GCG) implementation in accordance with applicable laws and regulations as a primary foundation for providing sustainable value-added for stakeholders, including shareholders, employees, consumers, suppliers, business partners, regulators, and the public.

Continuously, the Company carries out improvements and refinements in the implementation of Good Corporate Governance (GCG),

baik terkait struktur, proses maupun mekanisme tata kelola berdasarkan POJK No. 21/POJK.04/2015 serta SEOJK No.32/POJK.04/2015, dan Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia 2021.

Kegiatan sosialisasi, edukasi dan pelatihan terkait GCG kepada seluruh karyawan merupakan salah satu langkah yang dijalankan Perseroan untuk membangun komitmen terhadap penerapan GCG bagi seluruh karyawan.

Setiap divisi telah menjalankan perannya masing-masing sesuai dengan prinsip-prinsip GCG. Direksi dan Dewan Komisaris terlibat aktif dalam merumuskan strategi dan kebijakan korporasi, serta memberikan arahan terkait asumsi ekonomi makro dan tujuan Perusahaan. Target yang telah ditetapkan dapat disesuaikan dengan perkembangan ekonomi dan bisnis yang terjadi.

covering governance structure, processes, and mechanisms in accordance with POJK No. 21/POJK.04/2015, SEOJK No. 32/POJK.04/2015, and the 2021 Indonesian Corporate Governance Guidelines.

Socialization, education, and training activities related to GCG for all employees constitute one of the Company's initiatives to build commitment toward the implementation of GCG across the organization.

Each division has fulfilled its respective roles in accordance with GCG principles. The Board of Directors and the Board of Commissioners are actively involved in formulating corporate strategies and policies, while providing guidance regarding macroeconomic assumptions and the Company's objectives. The targets that have been set may be adjusted in line with ongoing economic and business developments.

Oleh karenanya, Direksi juga memonitor pelaksanaan strategi dan pencapaian target secara berkala. Direksi juga melibatkan Dewan Komisaris dalam pengawasan pelaksanaan strategi dan pencapaian target dalam rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris.

Accordingly, the Board of Directors periodically monitors the implementation of strategies and the achievement of targets. The Board of Directors also involves the Board of Commissioners in overseeing the execution of strategies and the attainment of targets through joint meetings between the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Perseroan secara berkelanjutan berkomitmen untuk memberikan nilai terbaik kepada seluruh pemegang saham. Dalam beberapa tahun terakhir, Perseroan secara konsisten membagikan dividen kepada pemegang saham dengan rasio pembayaran dividen (*payout ratio*) di atas 10% dari Penghasilan Komprehensif tahun berjalan.

The Company continuously strives to deliver the best value to all shareholders. In recent years, the Company has consistently distributed dividends to shareholders with a dividend payout ratio of more than 10% of the current year's Comprehensive Income.

Namun demikian, berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS) yang diselenggarakan pada tanggal 26 Juni 2025, Perseroan memutuskan untuk tidak membagikan dividen tunai kepada para pemegang saham.

However, based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 26 June 2025, the Company decided not to distribute cash dividends to shareholders.

Keputusan tersebut telah dipertimbangkan secara matang oleh Direksi bersama Dewan Komisaris dengan memperhatikan kebutuhan penguatan arus kas dan dukungan terhadap rencana pengembangan usaha Perseroan.

This decision was carefully considered by the Board of Directors together with the Board of Commissioners, taking into account the need to strengthen the Company's cash flow and to support the Company's business development plans.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

CHANGES IN BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

Sepanjang tahun 2025, komposisi Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan

Throughout 2025, the Company's Board of Directors composition not changed.

Presiden Direktur : Drs. Kiki Rusmin Sadrach
President Director
Direktur : Melly Elita
Director

APRESIASI

APPRECIATION

Direksi menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada pelanggan, pemasok dan rekanan lainnya atas kepercayaan, loyalitas, dan dukungannya, sehingga telah menopang kinerja Perseroan di tahun 2025.

The Board of Directors expresses its highest appreciation to customers, suppliers, and other partners for their trust, loyalty, and support, which have sustained the Company's performance in 2025.

Direksi juga berterima kasih kepada seluruh karyawan yang telah bekerja keras menghadapi kondisi tahun 2025 yang sangat dinamis dan tekanan besar.

Direksi mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas dukungan dan bimbingannya yang sangat membantu manajemen dalam mencapai target. Kami juga berterima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan, termasuk OJK dan Bursa Efek Indonesia.

Akhir kata, segenap jajaran Direksi berkomitmen untuk senantiasa memberikan nilai yang berkelanjutan serta hak-hak para pemegang saham dan pemangku kepentingan, sejalan dengan nilai-nilai Perseroan serta prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan.

The Board also thanks all employees who have worked hard to face the very dynamic conditions and great pressures of 2025.

The Board of Directors expresses gratitude to the Board of Commissioners for their support and guidance, which has greatly assisted management in achieving its targets. We also thank all stakeholders, including the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange.

In conclusion, the entire Board of Directors is committed to continuously providing sustainable value as well as the rights of shareholders and stakeholders, in line with the values of the Company and the principles of Corporate Governance.

PROFILE PERUSAHAAN

Company Profile

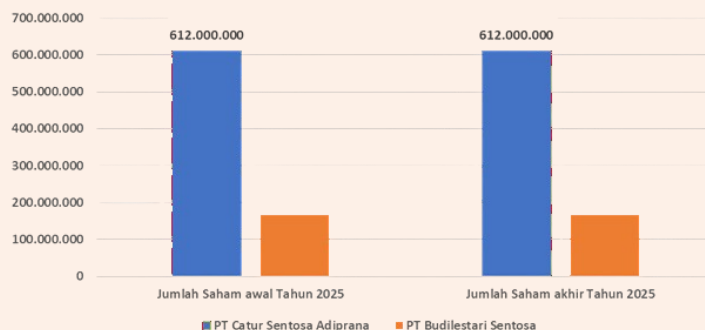


Identitas Perusahaan Company's Identity

<p>Nama Perusahaan / Company Name PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK</p>	<p>Tanggal Berdiri / Date of Establish 09 November 1990 / November 09, 1990</p>																										
<p>Dasar Hukum Pendirian/Legal Based Establishment Akta Pendirian No. 78 tanggal 09 November 1990 Deed of Establishment No. 78 dated November 09, 1990</p>																											
<p>Tercatat di BEI 2022 / Listed in the IDX 2022 08 Agustus 2022 / August 08, 2022</p> <p>Kode Saham / Ticker Code KKES</p>	<p>Modal Dasar / Authorized Capital Rp40.000.000.000, -</p> <p>Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh <i>Issued and Fully Paid Capital</i> Rp15.000.000.000, -</p>																										
<p>Kepemilikan Saham oleh Anggota Dewan Komisaris dan Dewan Direksi <i>Ownership of Shares by Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors</i></p>																											
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Nama Name</th> <th rowspan="2">Jabatan Position</th> <th colspan="2">Persentase 2025</th> </tr> <tr> <th>Awal Beginning</th> <th>Akhir Ending</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Budyanto Totong</td> <td>Presiden Komisaris</td> <td>0%</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Tjia Tjhin Hwa</td> <td>Komisaris</td> <td>0%</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Ignatius Arrie Setiawan</td> <td>Komisaris Independen</td> <td>0%</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Drs. Kiki Rusmin Sadrach</td> <td>Presiden Direktur</td> <td>10,67%</td> <td>10,67%</td> </tr> <tr> <td>Melly Elita</td> <td>Direktur</td> <td>0,01%</td> <td>0,01%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Keterangan: Notes: Seluruh Dewan Direksi & Dewan Komisaris tidak memiliki kepemilikan tidak langsung melalui pihak terafiliasi atau badan hukum lain. <i>All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners do not have any indirect ownership through affiliated parties or other legal entities.</i></p> <p>Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan <i>Major and Controlling Shareholder of the Company</i></p> <p>Berdasarkan Daftar Pemegang Saham per 31 Desember 2025, pemegang saham pengendali langsung Perseroan adalah PT Catur Sentosa Adiprana Tbk, yang memiliki 612.000.000 (enam ratus dua belas juta) lembar saham atau sebesar 40,80% dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk. <i>Based on the Shareholders Register as of 31 December 2025, the Company's direct controlling shareholder is PT Catur Sentosa Adiprana Tbk, which holds 612,000,000 (six hundred twelve million) shares, representing 40.80% of the Company's total issued and fully paid-up shares in PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk.</i></p>		Nama Name	Jabatan Position	Persentase 2025		Awal Beginning	Akhir Ending	Budyanto Totong	Presiden Komisaris	0%	0%	Tjia Tjhin Hwa	Komisaris	0%	0%	Ignatius Arrie Setiawan	Komisaris Independen	0%	0%	Drs. Kiki Rusmin Sadrach	Presiden Direktur	10,67%	10,67%	Melly Elita	Direktur	0,01%	0,01%
Nama Name	Jabatan Position			Persentase 2025																							
		Awal Beginning	Akhir Ending																								
Budyanto Totong	Presiden Komisaris	0%	0%																								
Tjia Tjhin Hwa	Komisaris	0%	0%																								
Ignatius Arrie Setiawan	Komisaris Independen	0%	0%																								
Drs. Kiki Rusmin Sadrach	Presiden Direktur	10,67%	10,67%																								
Melly Elita	Direktur	0,01%	0,01%																								

Dengan kepemilikan tersebut, PT Catur Sentosa Adiprana Tbk bertindak sebagai Pengendali Perseroan.
By virtue of such ownership, PT Catur Sentosa Adiprana Tbk acts as the Controlling Shareholder of the Company.

Komposisi pemegang saham utama dan pengendali Perseroan



Alamat Perseroan / Company Address

Greenville Maisonette Blok FA No. 12A,
 Duri Kepa, Jakarta 11510, Indonesia

Telp: +62-21 5653736, +62-21 5656238

Fax: +62-21 5669443

www.kks-chemicals.com

Bidang Usaha / Line of Business

Perdagangan Besar Bahan Kimia dan Bahan Baku

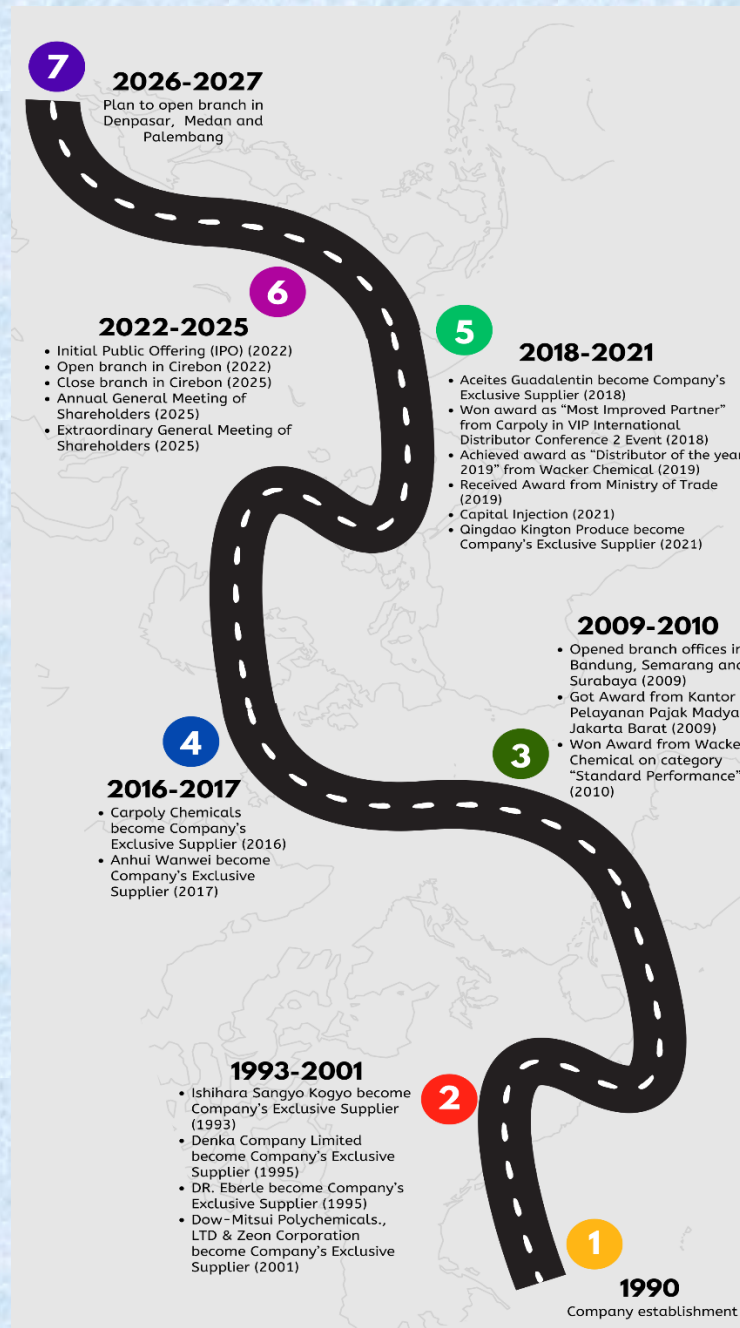
Wholesale Trade of Raw Materials and Chemical Products

Tonggak Sejarah & Visi-Misi

Milestones & Vision – Mission

Tonggak Sejarah Perseroan

Milestones



Visi dan Misi Perseroan Corporate Vision and Mission

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang distribusi dan logistik bahan kimia serta bahan baku, kami berkomitmen untuk menjadi mitra strategis yang mendukung pertumbuhan industri di Indonesia dan Asia Tenggara. Visi dan misi kami menjadi landasan dalam menciptakan nilai berkelanjutan, meningkatkan kualitas layanan, serta menjalankan tanggung jawab sosial dan lingkungan dengan optimal.

As a company engaged in the distribution and logistics of chemicals and raw materials, we are committed to being a strategic partner that drives industrial growth in Indonesia and Southeast Asia. Our vision and mission serve as the foundation for creating sustainable value, enhancing service quality, and fulfilling our social and environmental responsibilities.

VISION

Menjadi Perusahaan terkemuka dalam Distribusi & Logistik Bahan Kimia & Bahan Baku di Indonesia dan Asia Tenggara.

To be a leading company in the distribution & logistics of chemicals & raw materials in Indonesia and Southeast Asia.

Melalui visi ini kami ingin membawa Perseroan menjadi sebuah perusahaan yang secara komprehensif dan jangka panjang dipercaya sebagai rekanan oleh para pemasok mendistribusi dan melayani logistik untuk mensuplai dan memenuhi kebutuhan bahan baku para pelanggan pabrik di Indonesia dan ke depannya juga bisa ke ASEAN.

Through this vision, we want to turn the Company into a Company that is comprehensively and long term trusted as a partner by the principals to distribute and serve logistics to supply and meet the raw material needs of manufacturing customers in Indonesia and in the future also in ASEAN.

MISSION

- 01 Memprioritaskan Pemangku Kepentingan
Prioritizing Stakeholders
- 02 Memberikan pelayanan terbaik
Provide the best service
- 03 Mengelola suplai yang berkelanjutan & inovasi produk
Manage continuous supply & product innovation
- 04 Peduli lingkungan dan masyarakat
Care for the environment and society
- 05 Mengoptimalkan sumber daya manusia
Optimizing human resources

01 Pemasok, Pelanggan, Karyawan, Rekanan Usaha, Pemegang Saham, dan lainnya ditempatkan sebagai prioritas dalam perusahaan karena mereka semua adalah pendukung utama Perseroan meraih visi & misinya.

Suppliers, Customers, Employees, Business Partners, Shareholders, and others are placed as a priority in the Company because they are all the main supporters of the Company in achieving its vision & mission.

02 Membawa Perseroan memberikan pelayanan terbaik kepada seluruh stakeholder dan khususnya kepada pelanggan dengan melengkapi semua yang dibutuhkan.

Bringing the Company to provide the best service to all stakeholders and especially to customers by completing everything needed.

03 Menjadikan Perseroan yang memiliki sistem manajemen terbaik untuk secara berkelanjutan dan mensuplai dan memberikan pengaturan logistik bahan baku yang dibutuhkan pelanggan.

Making the Company that has the best management system to continuously and sustainably supply and provide logistics arrangements for raw materials needed by customers.

Membawa Perseroan turut mendukung lingkungan hidup yang baik dan masyarakat dengan melakukan langkah-langkah positif yang dibutuhkan mereka atau ditentukan pemerintah.

Bringing the Company to participate in supporting a good environment and society by taking the positive steps required by them or determined by the government.

04 Memperlengkapi seluruh staff & karyawan Perseroan dengan pengetahuan dan kemampuan yang terkini sehingga bersama-sama dapat beradaptasi dengan perubahan teknologi dan zaman.

Equip all of the Company's staff and employees with the latest knowledge and capabilities so that together they can adapt to changes in technology and the times.

WWW.KKS-CHEMICALS.COM

Tentang Perseroan

About the Company

Perseroan didirikan dengan nama PT Kusuma Kemindo Sentosa sesuai dengan Akta Pendirian No. 78 tertanggal 09 November 1990 yang dibuat di hadapan James Herman Rahardjo, S.H., Notaris di Jakarta, sebagaimana diubah berdasarkan Akta Perubahan Naskah Pendirian No.64 tanggal 16 September 1991 yang dibuat di hadapan James Herman Rahardjo, S.H., Notaris di Jakarta Surat Keputusan No. C2-1076.HT.01.01.TH.92, tanggal 04 Februari 1992, dan telah terdaftar dalam buku register Pengadilan Negeri Jakarta Barat No.704/1992, tanggal 04 Juli 1992, dan telah diumumkan dalam Berita Negara di bawah No.4319, dan Tambahan Berita Negara No.71.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir melalui Akta Notaris Christina Dwi Utami, SH, Mhum, MKn No. 107 tanggal 13 Juni 2024, mengenai penggunaan dana IPO dan Penjaminan Aset.

The Company was founded under the name PT Kusuma Kemindo Sentosa in accordance with the Deed of Establishment No. 78 dated 09 November 1990 made before James Herman Rahardjo, S.H., Notary in Jakarta, as amended based on the Deed of Amendment to the Manuscript of Establishment No.64 dated 16 September 1991 made before James Herman Rahardjo, S.H., Notary in Jakarta Decision Letter No. C2-1076.HT.01.01.TH.92, dated February 04, 1992, and registered in the West Jakarta District Court register No.704/1992, July 04, 1992, and has been announced in State Gazette under No.4319, and Supplement to State Gazette No.71.

The articles of association of the Company have been changing several times, most recently by the Notarial Deed of Christina Dwi Utami, SH, Mhum, MKn No. 107 dated June 13, 2024, concerning the use of IPO funds and Asset Guarantee.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama distributor dan importir bahan kimia dan bahan baku.

Sebagai bukti komitmennya untuk terus berupaya meraih pertumbuhan yang berkelanjutan, Perseroan melakukan pencatatan saham perdana di BEI dan resmi berstatus sebagai Perusahaan terbuka pada 08 Agustus 2022 dengan kode saham KKES.

Perseroan berkantor pusat di Jakarta dan kini telah memiliki tiga kantor cabang di Bandung, Semarang, dan Surabaya. Di tahun 2026, Perseroan berencana untuk membuka Kantor Perwakilan/Cabang di Denpasar, Medan, dan Palembang.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of the Company's activities is primarily as a distributor and importer of chemicals and raw materials.

As proof of its commitment to continuing to strive for sustainable growth, the Company conducted an initial public listing on the IDX and officially registered its status as a public Company on August 08, 2022, with the ticker code KKES.

The Company is headquartered in Jakarta and currently operates three branch offices located in Bandung, Semarang, and Surabaya. In 2026, the Company plans to establish additional representative/branch offices in Denpasar, Medan, and Palembang.

Bidang Usaha

Line of business

Sesuai Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan usaha Perseroan adalah menjalankan usaha Perdagangan Besar Barang Kimia dan Bahan Baku. Per 31 Desember 2025, Perseroan masih menjalankan seluruh aktivitas usaha tersebut. Kegiatan usaha Perseroan terbagi dalam 6 (enam) bidang usaha yaitu:

In accordance with the Company's Articles of Association, the scope of the Company's business activities is to carry out the Wholesale Trading of Chemical Goods and Raw Materials. As of December 31, 2025, the Company is still carrying out all of these business activities. The Company's business activities consist of 6 (six) segments, namely:

<p>Segmen 1 Segment 1 Leather and Synthetic</p> <p><i>Products:</i> Retingan, Baygenal, Tanigan, Preventol, Ebenin, Licrol oils, Formic, SN Flake, Sodium Chlorite, TiO₂, Plasticizers, Other Gen Chem.</p> <p>Pemasok/Principals: Mitsui & Co., PT BASF Distribution Indonesia, Ltd, Sun Plan Development Ltd., Shandong Gaomi, Zibo Aiheng New Material, TFL, Eberle.</p>	<p>Segmen 2 Segment 2 Paint, Coating, Ink, Thinner, Plastic, Resin, PVC & Pipes</p> <p><i>Products:</i> Titanium Dioxide, Glass beads, Resins, PE Wax, Plasticizer, Driers, Thickener, Specialty solvents, Glacial Acetic Acid, Hydrogen Peroxide, Light Mineral Oil, etc.</p> <p>Pemasok/Principals: Shandong Dawn Titanium Industry Co., Ltd, Potters Industries, Ningbo Yonghua Resin Co., Ltd, Wuxi Jiangmao, Chiye Glass Beads, Coschem, Nippon ZEON, PT Mitsui Indonesia, JLP Corporation, Solvey, Columbia Petrochem</p>	<p>Segmen 3 Segment 3 Adhesive, Textile, Rubber, Foam, Sole</p> <p><i>Products:</i> Denka CR, SBR, EPDM, Carbon Black, TiO₂, PVA, Resins, MgO, EVA, Phenolic Resins, Specialty solvents, Nitric Acid 68%, etc.</p> <p>Pemasok/Principals: Mitsui & Co. Plastics Ltd, Kisuma Asia Chemical, Inner Mongolia Shuangxin, Wanwei, Denki Kagaku KK., Kolon Global Corporation.</p>
<p>Segmen 4 Segment 4 Food & Drink</p> <p><i>Products:</i> Instant coffee FG, EVOO FG, Pomace FG, Raisin FG, NDC FG, Benzoates FG, Tapioca Starch, etc.</p> <p>Pemasok/Principals: Yearrakarn Company Limited, An Thai Development, Spice Nest Impex Private Limited, Aceites Guadalentin SL, SCG.</p>	<p>Segmen 5 Segment 5 Construction, Aluminium Shop</p> <p><i>Products:</i> Wacker Sealant</p> <p>Pemasok/Principals: Wacker Chemicals Korea Inc.</p>	<p>Segmen 6 Segment 6 Wood Finishings</p> <p><i>Products:</i> PU, PE, UV, WB, other finishing set: one & two components, Anti fungus, Barriers, Thinners, Others.</p> <p>Pemasok/Principals: Carpoly Chemical Group Co., Ltd</p>

Segmen Usaha <i>Business Segment</i>	Jumlah Pemasok <i>Total Principals</i>	Jumlah SKU <i>Total SKU</i>	Jumlah Pelanggan <i>Total Customers</i>	Jumlah Armada <i>Total Fleets</i>	Luas Gudang <i>Warehouse Area</i>
Segmen 1 Segment 1 Leather and Synthetic	8	>120	>291	3	399m ²
Segmen 2 Segment 2 Paint, Coating, Ink, Thinner, Plastic, Resin, PVC & Pipes	21	>60	>375	4	1773m ²
Segmen 3 Segment 3 Adhesive, Textile, Rubber, Foam, Sole	10	>80	>224	2	1108m ²
Segmen 4 Segment 4 Food & Drink	5	>30	>128	1	310m ²
Segmen 5 Segment 5 Construction, Aluminium Shop	2	>40	>154	1	222m ²
Segmen 6 Segment 6 Wood Finishings	14	>150	>135	1	620m ²

Wilayah Operasional

Operational Area

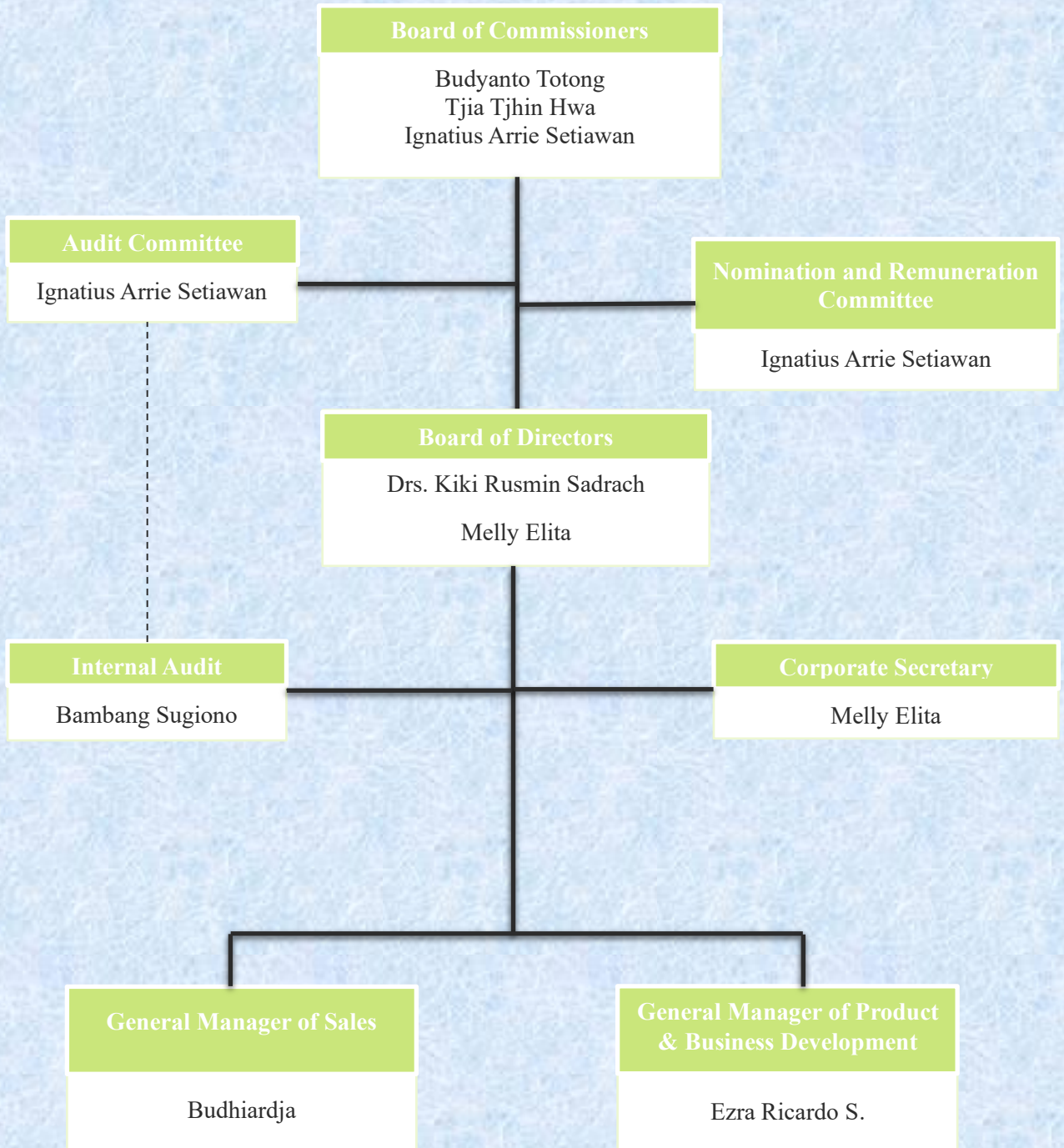


=

Lokasi Location	Area	Status
Greenville Maisonette Blok FA No 12A – Kantor Pusat	Jakarta	Milik / Owned
Greenville Maisonette Blok FB No 15 – Kantor Tambahan	Jakarta	Sewa / Rent (berakhir/ended April 2025)
Jl. Abd Rahman Saleh No. 20 - Gudang A	Jakarta	Milik / Owned
Jl. Abd Rahman Saleh No. 20 - Gudang B	Jakarta	Milik / Owned
Jl. Abd Rahman Saleh No. 20 - Gudang C	Jakarta	Milik / Owned
Jl. Abd Rahman Saleh No. 20 - Gudang D	Jakarta	Milik / Owned
Jl. Katapang Andir No 1A	Bandung	Sewa / Rent
Jl. Majapahit 400 C blok G1 – Pedurungan	Semarang	Sewa / Rent
Jl. Raya Legundi Km. 30	Surabaya	Sewa / Rent (berakhir/ended Juni 2025)
Jl. Raya Bambe Km 18 Driyorejo Gresik blok C no. 6	Surabaya	Sewa / Rent

Struktur Organisasi

Organization Structure



Keanggotaan Dalam Organisasi

Membership in Organizations

Untuk memperluas jaringan bisnis serta menjalin komunikasi yang lebih luas, perseroan tergabung dalam beberapa asosiasi profesional dan organisasi lainnya. Sebagai anggota yang berpartisipasi secara aktif, keanggotaan dalam asosiasi dan organisasi ini juga menjadi bagian dari upaya pelibatan pemangku kepentingan dalam menyelesaikan setiap persoalan yang dihadapi dalam menjalankan kegiatan operasional. Hingga tahun 2025, KKS tergabung dalam APKI (Asosiasi Penyamak Kulit Indonesia).

To expand its business network and establish wider communication, the Company is incorporated in several professional associations and other organizations. As a member who participates actively, membership in these associations and organizations is also part of the efforts to involve stakeholders in solving any problems encountered in carrying out operational activities. By 2025, KKS was a member of APKI (Indonesian Leather Tanners Association).

Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners' Profile

Tahun 2025, komposisi Dewan Komisaris Perseroan tidak mengalami perubahan.
In 2025, Company's Board of Commissioners composition did not change.



Budyanto Totong

Presiden Komisaris
President Commissioner

Kewarganegaraan
Indonesia

Tempat Tanggal Lahir
Pangkal Pinang, 1952

Domisili
Jakarta

Dasar Pengangkatan
Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 19 Mei 2023.

Pendidikan
Lulus Sekolah Menengah Atas dari SMK 1, Jakarta pada tahun 1971

Riwayat Pekerjaan

- Toko Tjat Sentosa: 1970-1983
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1983–Sekarang): Direktur Utama
- PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1990–Sekarang): Komisaris Utama
- PT Budilestari Sentosa (1994–Sekarang): Komisaris
- PT Buanatata Adisentosa (1994–Sekarang): Direktur Utama
- PT Caturkarda Depo Bangun Tbk (1996–Sekarang): Komisaris

Rangkap Jabatan
Tidak rangkap jabatan.

Kepemilikan Saham
Tidak memiliki saham di Perseroan.

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

Nationality
Indonesian

Place and date of Birth
Pangkal Pinang, 1952

Domicile
Jakarta

Basis of Appointment
Annual General Meeting of Shareholders' Resolution dated May 19, 2023.

Education
Graduated from Senior High School from SMK 1, Jakarta in 1971.

Employment History

- Toko Tjat Sentosa: 1970-1983
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1983–Present): President Director
- PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1990–Present): President Commissioner
- PT Budilestari Sentosa (1994 –Present): Commissioner
- PT Buanatata Adisentosa (1994–Present): President Director
- PT Caturkarda Depo Bangun Tbk (1996–Present): Commissioner

Concurrent Positions
Does not have any concurrent position in the Company

Share Ownership
Does not own shares in the Company.

Affiliated Relationship
Has no Affiliated Relationships with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders.

Tjia Tjhin Hwa

Komisaris
Commissioner



Kewarganegaraan
Indonesia

Tempat Tanggal Lahir
Magelang, 1955

Domisili
Jakarta

Dasar Pengangkatan
Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 19 Mei 2023.

Pendidikan
Sarjana/S1 dari Universitas Parahyangan, Bandung pada tahun 1982.

Riwayat Pekerjaan

- PT Pabrik Cat dan Tinta Pacific (1983–1987): Finance Manager
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1987–1997): Corporate Finance Manager
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1997–2020): Direktur Keuangan
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (2020–Sekarang): Senior Advisor
- PT Catur Mitra Sejati Sentosa (2021–Sekarang): Komisaris
- PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022–Sekarang): Komisaris

Rangkap Jabatan
Tidak rangkap jabatan.

Kepemilikan Saham
Tidak memiliki saham di Perseroan.

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

Nationality
Indonesian

Place and date of Birth
Magelang, 1955

Domicile
Jakarta

Basis of Appointment
Annual General Meeting of Shareholders' Resolution dated May 19, 2023.

Education
Bachelor/S1 degree from Parahyangan University, Bandung in 1982.

Employment History

- PT Pacific Paint and Ink Factory (1983–1987): Finance Manager
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1987–1997): Corporate Finance Manager
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1997–2020): Finance Director
- PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (2020–Present): Senior Advisor
- PT Catur Mitra Sejati Sentosa (2021–Present): Commissioner
- PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022–Present): Commissioner

Concurrent Positions
Does not have any concurrent position in the Company

Share Ownership
Does not own shares in the Company.

Affiliated Relationship
Has no Affiliated Relationships with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders.

Ignatius Arrie Setiawan

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Kewarganegaraan
Indonesia

Tempat Tanggal Lahir
Jakarta, 1971

Domisili
Jakarta

Dasar Pengangkatan
Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 19 Mei 2023.

Pendidikan
Sarjana/S1 dari Universitas Atmajaya pada tahun 1996 dan Universitas Supra pada tahun 2010.

Riwayat Pekerjaan

- Kantor Akuntan Publik Johan Malonda & Rekan: 1994-2005
- Kantor Akuntan Publik Johan Malonda Astika & Rekan (2005-2008): Group Head Coordinator
- Kantor Akuntan Publik Johan Malonda Astika & Rekan (2008-2010): Associate Partner
- Kantor Akuntan Publik Johan Malonda Mustika & Rekan (2010-2015): Partner
- Kantor Akuntan Publik Susianto Arona (2015-2023): Partner
- Kantor Akuntan Publik Susianto Arona Ignatius & Rekan (2023-Sekarang): Partner
- PT Jaya Bersama Indo Tbk (2018-2021): Anggota Komite
- PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022-Sekarang): Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit
- PT Provident Investasi Bersama Tbk (2024-Sekarang): Anggota Komite Audit

Nationality
Indonesian

Place and date of Birth
Jakarta, 1971

Domicile
Jakarta

Basis of Appointment
Annual General Meeting of Shareholders' Resolution dated May 19, 2023.

Education
Bachelor/S1 degrees from Atmajaya University in 1996 and Supra University in 2010.

Employment History

- Public Accounting Firm of Johan Malonda & Partners: 1994-2005
- Public Accounting Firm Johan Malonda Astika & Partners (2005-2008): Group Head Coordinator
- Public Accounting Firm Johan Malonda Astika & Partners (2008-2010): Associate Partner
- Public Accounting Firm Johan Malonda Mustika & Partners (2010-2015): Partner
- Susianto Arona Public Accounting Firm (2015- 2023): Partner
- Susianto Arona Ignatius & Partners Public Accounting Firm (2023- Present): Partner
- PT Jaya Bersama Indo Tbk (2018-2021): Member of the Committee
- PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022-Present): Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee
- PT Provident Investasi Bersama Tbk (2024-Present): Member of the Audit Committee

Rangkap Jabatan

Ketua Komite Audit

Ketua Nominasi dan Remunerasi

Kepemilikan Saham

Tidak memiliki saham di Perseroan.

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

Concurrent Positions

Chairman of Audit Committee

Chairman of Nominations and Remuneration

Share Ownership

Does not own shares in the Company.

Affiliated Relationship

Has no Affiliated Relationships with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders.

Profil Direksi

Board of Directors' Profile



Tahun 2025, komposisi Dewan Direksi Perseroan mengalami perubahan.
In 2025, Company's Board of Commissioners composition has changed.

Drs. Kiki Rusmin Sadrach

Presiden Direktur
President Director

Kewarganegaraan
Indonesia

Tempat Tanggal Lahir
Jakarta, 1963

Domisili
Jakarta

Dasar Pengangkatan
Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 19 Mei 2023.

Pendidikan
Sarjana/S1 dari Universitas Indonesia, FMIPA Jurusan Kimia tahun 1981-1986; Pasca Sarjana S2 dari STT Harvest International, Karawaci, Banten pada tahun 2002; Haggai Institute, Maui, USA pada tahun 2003; Pasca Sarjana S2 Teologi dari STT Bethel Indonesia, Petamburan, Jakarta pada tahun 2013 dan Doktoral S3 Teologi dari STT Bethel Indonesia, Petamburan, Jakarta pada tahun 2024.

Riwayat Pekerjaan

- PT Cerebos Indonesia, Citereup-Bogor (1986): *Production Manager*
- PT Indria, Jakarta (1986-1988): *R&D Manajer*
- PT Sari Sarana Kimia, Jakarta (1988-1989): *Product Development Manager*
- PT Icapsarana Kreasi Setia (1990-1997): *Direktur*
- PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1997-Sekarang): *Presiden Direktur & COO*

Nationality
Indonesian

Place and date of Birth
Jakarta, 1963

Domicile
Jakarta

Basis of Appointment
Annual General Meeting of Shareholders' Resolution dated May 19, 2023.

Education
Bachelor's/S1 from the University of Indonesia, FMIPA Department of Chemistry from 1981 to 1986; Master's S2 from STT Harvest International, Karawaci, Banten in 2002; Haggai Institute, Maui, USA in 2003; Master's S2 in Theology from STT Bethel Indonesia, Petamburan, Jakarta in 2013, and Doctoral S3 in Theology from STT Bethel Indonesia, Petamburan, Jakarta in 2024.

Employment History

- *PT Cerebos Indonesia, Citereup-Bogor (1986): Production Manager*
- *PT Indria, Jakarta (1986-1988): R&D Manager*
- *PT Sari Sarana Kimia, Jakarta (1988-1989): Product Development Manager*
- *PT Icapsarana Kreasi Setia (1990-1997): Director*
- *PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1997-Present): President Director & COO*

Rangkap Jabatan Direktur Operasional Perseroan	<i>Concurrent Positions</i> <i>Chief Operating Officer</i>
Kepemilikan Saham Memiliki 160.036.000 saham di Perseroan.	<i>Share Ownership</i> <i>Owns 160,036,000 shares in the Company.</i>
Hubungan Afiliasi Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.	<i>Affiliated Relationship</i> <i>Has no Affiliated Relationships with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders.</i>



Melly Elita

Direktur
Director

Kewarganegaraan
Indonesia

Tempat Tanggal Lahir
Tanjung Pandan Belitung, 1969

Domisili
Jakarta

Dasar Pengangkatan
Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 19 Mei 2023.

Pendidikan
Memperoleh Scholarship and The Best graduate Bachelor of Accounting in STIE YAI Jakarta in 1992, Certified of Intercultural Communication at Work from National University of Singapore (NUS), Certified of Crisis Resource Management from Columbia x University, USA dan Certified of Master Financial Planner (MFP) at American Academy of Financial Management (Juli 2024).

Riwayat Pekerjaan

- Head of Financial Officer di Lippo Life Holding (1992-1994)
- Head of Accounting Officer di PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1995-1999)
- General Manager of Finance and Accounting di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1999- 2007)
- Senior General Manager di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2008-2015)
- Executive General Manager of Finance and Accounting di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2016-2022)
- Sekretaris Perusahaan Perseroan di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022-Sekarang)

Nationality
Indonesian

Place and date of Birth
Tanjung Pandan Belitung, 1969

Domicile
Jakarta

Basis of Appointment
Annual General Meeting of Shareholders' Resolution dated May 19, 2023.

Education
Obtained Scholarship and The Best graduate Bachelor of Accounting at STIE YAI Jakarta in 1992, Certified of Intercultural Communication at Work from National University of Singapore (NUS) and Certified of Crisis Resource Management from Columbia x University, USA and Certified of Master Financial Planner (MFP) at American Academy of Financial Management (July 2024)

Employment History

- Head of Financial Officer of Lippo Life Holding (1992-1994)
- Head of Accounting Officer at PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1995-1999)
- General Manager of Finance and Accounting at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1999-2007)
- Senior General Manager at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2008-2015)
- Executive General Manager of Finance and Accounting at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2016-2022)
- Company's Corporate Secretary at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022-Present)

- Deputi Presiden Direktur Perseroan di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022-2023)
- Direktur Perseroan di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2023-Sekarang)

Rangkap Jabatan

Sekretaris Perusahaan.

Kepemilikan Saham

Memiliki 138.900 saham di Perseroan.

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

- *Deputy President Director at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2022-2023).*
- *Director at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2023-Present)*

Concurrent Positions

Corporate Secretary.

Share Ownership

Owns 138,900 shares in the Company.

Affiliated Relationship

Has no Affiliated Relationships with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders.

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi

Composition of Board of Commissioners and Board of Directors

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan adalah sebagaimana tercantum dalam Akta No. 7, tanggal 19 Mei 2023, dibuat oleh Gatot Widodo, S.E., S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Pusat, yaitu sebagai berikut:

Company Board of Commissioners and Board of Directors composition as stated in Deed No. 7, dated May 19, 2023, made by Gatot Widodo, S.E., S.H., M.Kn., Notary in Central Jakarta, is as follows:

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris : Budyanto Totong

Komisaris : Tjia Tjhin Hwa

Komisaris Independen : Ignatius Arrie Setiawan

Direksi

Presiden Direktur : Drs. Kiki Rusmin Sadrach

Direktur : Melly Elita

Board of Commissioners

President : Budyanto Totong

Commissioner

Commissioner : Tjia Tjhin Hwa

Independent Commissioner : Ignatius Arrie Setiawan

Board of Directors

President Director : Drs. Kiki Rusmin Sadrach

Director : Melly Elita

Komposisi Kepemilikan Saham Tahun 2025

2025 Share Ownership Composition

Komposisi Pemegang Saham / Shareholders' Composition

Berikut merupakan komposisi pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2025:

Below is the Company's shareholders' composition as of December 31, 2025:

No	Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) Percentage of Ownership (%)
Memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Owns 5% (five percent) shares or more			
1	PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	612.000.000	40,80
2	PT Budi Lestari Sentosa	168.000.000	11,20
3	Drs. Kiki Rusmin Sadrach	160.036.000	10,67
Memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham Owns 5% (five percent) shares or less			
4	Masyarakat Public	559.964.00	37,33
Total		1.500.000.000	100,00

Kelompok Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan Saham per 31 Desember 2025

Group of Shareholders and Share Ownership Percentage as of December 31, 2025

No	Kelompok Pemegang Saham Group of Shareholders	Jumlah Pemegang Saham Total Shareholders	Persentase Kepemilikan (%) Percentage of Ownership (%)	Jumlah Investor Total Total Investors
Lokal Local				
1	Individu Individual	712.382.300	47,49	3.247
2	Perusahaan Terbatas Limited Company	786.653.600	52,45	4
Sub Total		1.499.035.900	99,94	3.251
Asing Foreign				
1	Individu Individual	304.000	0,02	10
2	Institusi Institution	660.100	0,04	1
Sub Total		964.100	0,06	11
Total		1.500.000.000	100,00	3.262

Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi

Share Ownership by the Board of Commissioners and Board of Directors

No	Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) Percentage of Ownership (%)
1	Drs. Kiki Rusmin Sadrach	Presiden Direktur	160.036.000	10,67
2	Melly Elita	Direktur	138.900	0,01

Kronologi Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Tahun Year	Aksi Korporasi Corporate Action	Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Shares	Pencatatan Listing
2022	Penawaran Umum Perdana <i>Initial Public Offering</i>	300.000.000	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>

Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Other Securities Listing Chronology

Selama tahun buku 2025, Perseroan tidak menerbitkan efek lainnya di bursa saham manapun.

Throughout the financial year of 2025, the Company did not issue other securities in any stock exchange.



Akuntan Publik *Public Accountant*

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 26 Juni 2025, Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) Teramihardja, Pradhono & Chandra (*A member firm of Crowe*), untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2025. Periode penugasan KAP adalah tahun 2025.

KAP tidak menyediakan jasa lain kepada Perseroan selain jasa audit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2025. Untuk jasa ini, Perseroan mengeluarkan biaya sebesar Rp130 juta.

According to the resolution of Annual GMS on June 26, 2025, the Company has appointed Teramihardja, Pradhono & Chandra (A member firm of Crowe) Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the 2025 financial year. The assignment period for the Public Accounting Firm is throughout 2025.

The Public Accounting Firm did not provide other services other than audit service of the Company's Financial Statements for the 2025 financial year. For this service, the Company spent Rp130 million.

Teramihardja, Pradhono & Chandra (A member firm of Crowe)
AXA TOWER 27th Floor Suite 03
Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. 18, Kuningan, Setiabudi
Jakarta 12940
Ph: +62 21 30056267, 30056268
Fax: +62 21 30056269

Informasi Lembaga/Profesi Penunjang Pasar Modal

Information on Institutions/ Professions Supporting Capital Market

Lembaga/Profesi <i>Institution/Profession</i>	Nama Lembaga <i>Institution Name</i>	Alamat <i>Address</i>	Periode Penunjukan <i>Period of Appointment</i>	Jasa yang Diberikan <i>Provided Service</i>
Notaris <i>Notary</i>	Christina Dwi Utami S.H., M. Hum., M.Kn.	Komplek Ketapang Indah Blok B-2, No. 4-5 Jl. KH. Zainul Arifin No. 2 Jakarta 11140 Phone: +62 21 630 1511 Fax: +62 21 633 7851	Tahun buku 2025 2025 <i>financial year</i>	Jasa Notaris <i>Notarial services</i>
Biro Administrasi Efek <i>Share Registrar</i>	PT Bima Registra	Satrio Tower, 9 th Floor, Jl. Prof. DR. Satrio, RT.7/ RW.2, Kuningan, East Kuningan, Setiabudi, South Jakarta City, Jakarta 12950 Phone: +62 21 2598 4818	Tahun buku 2025 2025 <i>financial year</i>	Jasa administrasi kepemilikan saham perusahaan <i>Administration service of Company share ownership</i>

SUMBER DAYA MANUSIA

Human Resources

Melalui SDM yang berkualitas dan berintegritas, Perseroan mampu menjadi sebuah organisasi yang unggul di bidangnya serta bersaing secara kompetitif di industri. Oleh sebab itu, perseroan senantiasa memprioritaskan peningkatan kualitas SDM dari waktu ke waktu melalui pengelolaan SDM yang terintegrasi. Perseroan terus berupaya menghasilkan individu yang adaptif serta mampu bekerja secara efektif dan produktif.

Perseroan memastikan seluruh karyawan bekerja sesuai dengan kompetensinya dengan menempati jabatan yang sesuai. Mekanisme rekrutmen dan pencarian talenta juga menjadi salah satu program yang dilakukan sesuai kebutuhan.

Seluruh kebijakan ketenagakerjaan Perseroan senantiasa mengikuti peraturan yang berlaku dan dengan mempertimbangkan standar industri dimana Perseroan beroperasi.

Through quality and integrity human resources, the Company is able to become an organization that excels in its field and competes competitively in the industry. Therefore, the Company always prioritizes improving the quality of HR from time to time through integrated HR management. The Company continues to strive to produce individuals who are adaptive and able to work effectively and productively.

The Company ensures that all employees work according to their competence by occupying appropriate positions. The mechanism for recruiting and searching for talent is also one of the programs carried out as needed.

All of the Company's employment policies always comply with applicable regulations and take into account the industry standards in which the Company operates.

Perseroan berkomitmen untuk memperlakukan setiap individu dengan layak dan manusiawi, memprioritaskan pemenuhan hak asasi manusia dan hak ketenagakerjaan, serta tidak membedakan individu berdasarkan latar belakang, suku, ras, agama, dan jenis kelamin.

The Company is committed to treating every individual fairly and humanely, prioritizing the fulfilment of human rights and labour rights, and not discriminating between individuals based on background, ethnicity, race, religion, and gender.

Sistem Manajemen SDM *HR Management System*

Dalam melakukan penilaian dan pengawasan kinerja, Perseroan menggunakan metode *Key Performance Indicators* (KPI) dengan pendekatan *Balance Scorecard*. Kegiatan evaluasi dan pengawasan dilakukan setahun sekali untuk menilai pencapaian kinerja karyawan.

In assessing and supervising performance, the Company uses the Key Performance Indicators (KPI) method with the Balanced Scorecard approach. Evaluation and monitoring activities are carried out once a year to assess employee performance achievements.

Berdasarkan hasil penilaian inilah, Perseroan akan menentukan kebijakan-kebijakan lainnya seperti penentuan besaran remunerasi, kompensasi dan benefit, promosi jabatan, dan lain sebagainya.

Based on the results of this assessment, the Company will determine other policies such as determining the amount of remuneration, compensation and benefits, promotions, and so on.

Komposisi Karyawan

Employee Composition

Hingga 31 Desember 2025, total karyawan Perseroan adalah 122 karyawan, menurun dibandingkan tahun 2024 yaitu 132 karyawan.

As of December 31, 2025, the Company's total employees were 122 employees, decrease from 2024 which was 132 employees.

Berikut adalah klasifikasi komposisi karyawan Perseroan selama 2 (dua) tahun buku terakhir:

The following is the classification of the composition of the Company's employees for the last 2 (two) financial years:

Komposisi Karyawan Berdasarkan Level Jabatan

Employee Composition by Position

Level Jabatan <i>Position Level</i>	2024	2025
Dewan Komisaris dan Direksi <i>Board of Commissioners and Board of Directors</i>	5	5
Manajer <i>Manager</i>	11	9
Asisten Manajer <i>Assistant Manager</i>	3	4
Supervisi <i>Supervisor</i>	15	18
Staf <i>Staffs</i>	98	86
Total	132	122

Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Employee Composition by Education

Tingkat Pendidikan <i>Education</i>	2024	2025
S3 <i>Doctoral's Degree</i>	1	1
S2 <i>Master's Degree</i>	3	3
S1 <i>Bachelor's Degree</i>	32	30
Diploma <i>Associate's Degree</i>	7	6
SD/SMP/SMA/Sederajat <i>Elementary/Junior High/High School/Equivalent</i>	89	82
Total	132	122

Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Usia

Employee Composition by Age

Usia Age	2024	2025
<30 tahun <i>years old</i>	19	10
30-39 tahun <i>years old</i>	38	35
40-49 tahun <i>years old</i>	47	46
50-55 tahun <i>years old</i>	22	23
>55 tahun <i>years old</i>	6	8
Total	132	122

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Ketenagakerjaan

Employee Composition by Employment Status

Status Status	2024	2025
Permanen <i>Permanent</i>	99	88
Kontrak <i>Contract</i>	33	34
Total	132	122

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

Employee Composition by Gender

Jenis Kelamin Gender	2024	2025
Pria <i>Male</i>	104	99
Wanita <i>Female</i>	28	23
Total	132	122

Pengembangan Kompetensi

Competency Development

Perseroan melaksanakan program pelatihan bagi karyawan melalui *KKS Internal Training* yang difasilitasi oleh Departemen *Human Resources (HR)*.

The Company conducts employee training programs through the KKS Internal Training program facilitated by the Human Resources (HR) Department.

Selain itu, Perseroan juga menyelenggarakan pelatihan yang difasilitasi oleh pemasok guna memperkuat serta meningkatkan kompetensi karyawan yang mencakup keterampilan, pengetahuan, dan sikap.

In addition, the Company also organizes training programs facilitated by suppliers to further strengthen and enhance employee competencies, including skills, knowledge, and attitudes.

Tahun 2025, Perseroan telah memfasilitasi 4 jenis pelatihan karyawan baik secara internal dan eksternal.

In 2025, the Company has facilitated 4 types of employee training both internally and externally.

Jenis Pelatihan <i>Training Type</i>	Tujuan Pelatihan <i>Training Purpose</i>	Jumlah Pelatihan <i>Total Trainings</i>
<i>K3 Training</i>	Membekali, meningkatkan dan mengembangkan kemampuan karyawan mengenai K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja). <i>Equipping, improving and developing employee capabilities regarding K3 (Occupational Safety and Health).</i>	12
<i>Workshop</i>	Meningkatkan kompetensi dalam sharing dan praktek yang dibimbing oleh tenaga ahli di bidangnya. <i>Improving employee competency through training and sharing sessions led by experts.</i>	48
<i>Equipping Training</i>	Melengkapi karyawan dengan soft skill yang mendukung pencapaian strategi Perseroan. <i>Providing employees with soft skills that support the Company's strategy implementation.</i>	24
<i>Technical Training</i>	Melengkapi karyawan dengan kemampuan teknis yang diperlukan pada posisinya. <i>Equipped employees with the technical skills necessary that aligned to their job posts.</i>	48

ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Analysis & Overview

Tinjauan Perekonomian

Economic Review

Sepanjang tahun 2025, perekonomian global masih diwarnai oleh ketidakpastian akibat dinamika geopolitik, fluktuasi harga komoditas, serta perlambatan ekonomi di sejumlah negara mitra dagang utama. Kondisi ini memberikan tantangan bagi banyak negara dalam menjaga stabilitas pertumbuhan ekonomi.

Di tengah tekanan eksternal tersebut, perekonomian Indonesia tetap menunjukkan ketahanan yang kuat dengan pertumbuhan Produk Domestik Bruto (PDB) sebesar 5,04% (*y-on-y*) pada triwulan III 2025. Pertumbuhan ini menegaskan konsistensi Indonesia dalam menjaga momentum ekonomi di atas 5%, sebuah pencapaian yang relatif tinggi dibandingkan dengan tren global.

Throughout 2025, the global economy continued to face uncertainties driven by geopolitical tensions, commodity price fluctuations, and slower growth in several major trading partners. These conditions posed challenges for many countries in maintaining economic stability.

*Amidst these external pressures, Indonesia's economy demonstrated strong resilience, recording a Gross Domestic Product (GDP) growth of 5.04% (*y-on-y*) in the third quarter of 2025. This achievement highlights Indonesia's consistency in sustaining growth above 5%, a relatively high level compared to global trends.*

Neraca perdagangan Indonesia sepanjang 2025 tetap mencatat surplus besar, yang memperkuat ketahanan eksternal dan menunjukkan daya saing produk nasional di pasar internasional. Surplus ini juga menjadi indikator bahwa kinerja perdagangan Indonesia masih terjaga dengan baik di tengah perlambatan ekonomi global.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2025 terutama ditopang oleh konsumsi domestik yang stabil, ekspor *non-migas* yang positif, investasi infrastruktur dan energi yang mendorong produktivitas, serta kebijakan fiskal dan moneter yang fokus pada stabilitas makro ekonomi dan pengendalian inflasi.

Secara keseluruhan, pencapaian ekonomi Indonesia di tahun 2025 mencerminkan resiliensi yang kuat dengan pertumbuhan stabil, neraca perdagangan yang surplus, serta kebijakan pemerintah yang mendukung keberlanjutan.

Indonesia's trade balance in 2025 continued to record a substantial surplus, strengthening external resilience and reflecting the competitiveness of national products in international markets. This surplus also indicates that Indonesia's trade performance remained well-maintained amid global economic slowdown.

Indonesia's economic growth in 2025 was primarily supported by stable domestic consumption, positive non-oil and gas exports, infrastructure and energy investments that boosted productivity, and fiscal and monetary policies focused on economic macro stability and inflation control.

Overall, Indonesia's economic performance in 2025 reflects strong resilience, with stable growth, a surplus trade balance, and government policies that promote sustainability.

Fondasi ekonomi nasional yang kokoh ini menjadi modal penting bagi Indonesia untuk menghadapi dinamika global sekaligus memperkuat posisi sebagai salah satu ekonomi utama di Asia Tenggara.

This solid economic foundation serves as an important asset for Indonesia to navigate global dynamics and reinforce its position as one of the leading economies in Southeast Asia.

Tinjauan Operasi *Market Review*

Perseroan yang sudah berpengalaman lebih dari 35 tahun di bidang distribusi bahan kimia dan bahan baku untuk mendukung industri manufaktur sesuai dengan slogan perseroan yaitu “*Partner for Life*”, menjadi rekanan untuk kehidupan yang berkesinambungan dan saling mendukung serta menguntungkan.

The Company, which has more than 35 years of experience in the distribution of chemicals and raw materials to support the manufacturing industry in accordance with the Company's slogan "Partner for Life," serves as a partner for a sustainable and mutually supportive and beneficial life.

Usaha perseroan saat ini memiliki dukungan dari 6 (enam) segmen usaha penjualan yang akan terus dikembangkan dari sisi penambahan produk yang bermargin tinggi, peningkatan volume penjualan, penambahan jumlah pelanggan, perluasan pasar,

The Company's business currently has the support of 6 (six) sales business segments which will continue to be developed in terms of adding high-margin products, increasing sales volume, increasing the number of customers, expanding markets,

penambahan pemasok serta peningkatan manajemen logistik pengadaan barang dan pengaturan arus kas yang lebih baik.

Enam segmen ini yang memberikan kontribusi kepada perseroan sebagai berikut:

1. Segmen-1 meliputi usaha distribusi penjualan produk-produk untuk industri penyamakan kulit ditopang oleh lebih dari 120 produk yang dipasok dari beberapa pemasok. Industri penyamakan kulit di Indonesia terdiri dari penyamakan kulit sapi, kulit domba, kulit kambing dan reptil seperti ular dan buaya juga yang sebagian besar hasil olahannya adalah untuk kebutuhan industri domestik maupun pasar ekspor untuk pembuatan alas kaki, ikat pinggang, dompet, tas, jaket, kursi termasuk kursi mobil dan lainnya. Segmen ini memberikan kontribusi pendapatan 8,8%.

adding suppliers and improving the logistics management of goods procurement and better cash flow management.

The six segments that contribute to the Company are as follows:

1. *Segment-1 represents the distribution and sales of products for the leather tanning industry, supported by more than 120 products supplied by several suppliers. The leather tanning industry in Indonesia includes the processing of cowhide, sheepskin, goatskin, and reptile skins such as snake and crocodile. Most of the processed leather products are used for domestic industrial needs as well as export markets, particularly for the manufacture of footwear, belts, wallets, bags, jackets, seats including car seats, and other leather goods. This segment contributed 8.8% to the Company's total revenue.*

2. Segmen-2 meliputi usaha distribusi penjualan produk-produk untuk industri cat, tinta, plastik, pipa dan atap PVC, kulit sintetis, resin, kabel, mortar dan lainnya. Segmen ini merupakan segmen dengan nilai kontribusi terbesar bagi perseroan selama ini. Didukung oleh lebih dari 60 jenis produk yang sebagian diantaranya merupakan produk-produk pareto utama perseroan seperti *titanium dioxide*, EVA, resin dan industri terkait lainnya. Segmen ini memberikan kontribusi pendapatan 42,4%.

3. Segmen-3 meliputi usaha distribusi penjualan produk-produk untuk industri lem, tekstil dan obat pembantu proses tekstil, karet, sol, polimerisasi, busa, pembersih, pupuk, peralatan mandi dan industri terkait lainnya. Segmen ini ditopang oleh lebih dari 80 produk dari beberapa

2. *Segment-2 represents the distribution and sales of products for various industries, including paints, inks, plastics, PVC pipes and roofing, synthetic leather, resins, cables, mortar, and other related industries. This segment has consistently been the largest contributor to the Company's revenue. It is supported by more than 60 product types, several of which represent the Company's key Pareto products, such as titanium dioxide, EVA, resins, and other related industrial materials. This segment contributed 42.4% to the Company's total revenue.*

3. *Segment-3 represents the distribution and sales of products for various industries, including adhesives, textiles and textile processing auxiliaries, rubber, soles, polymerization, foam, cleaning products, fertilizers, toiletries, and other related industries. This segment is supported by more than 80 products supplied by several*

pemasok dan memberikan kontribusi pendapatan sebesar 28,2%.

4. Segmen-4 meliputi usaha distribusi penjualan produk-produk untuk industri makanan, minuman, kosmetik, perawatan diri dan terkait lainnya. Segmen ini didukung oleh lebih dari 30 jenis produk dari beberapa pemasok dan memberikan kontribusi pendapatan sebesar 8,0%.

5. Segmen-5 meliputi usaha distribusi penjualan produk-produk untuk industri konstruksi khususnya konstruksi kaca, aluminium, kanopi, fasat, akuarium, otomotif, karoseri dan terkait lainnya. Segmen ini didukung oleh lebih dari 40 jenis produk dari beberapa pemasok dan memberikan kontribusi pendapatan kepada perseroan sebesar 5,1%.

suppliers and contributed 28.2% to the Company's total revenue.

4. Segment-4 includes the distribution business of selling products for the food, beverage, cosmetic, personal care and other related industries. This segment is supported by more than 30 types of products from several suppliers and contributes 8.0% to revenue.

5. Segment-5 includes the distribution business of selling products for the construction industry, especially glass, aluminum, canopy, fasat, aquarium, automotive, car body and other related construction. This segment is supported by more than 40 types of products from several suppliers and contributes to the Company's revenue of 5.1%.

6. Segmen-6 meliputi usaha distribusi penjualan produk-produk untuk industri per kayu, khususnya seperti mebel, lemari, kabinet, *interior design*, *frame*, alat musik, *finished plywood* dan terkait lainnya. Segmen ini didukung oleh lebih dari 150 jenis produk dan memberikan kontribusi pendapatan kepada perseroan sebesar 7,5%.

6. *Segment-6 includes the distribution business of selling products for the wood industry, especially furniture, cabinets, interior design, frames, musical instruments, finished plywood and other related matters. This segment is supported by more than 150 types of products and contributes to the Company's revenue of 7.5%.*

Sepanjang tahun 2025, Perseroan terus memperkuat strategi operasional dengan fokus pada sektor-sektor yang memiliki prospek pertumbuhan menjanjikan. Perseroan melihat peluang besar di berbagai industri, antara lain makanan, kosmetik, pengelolaan air bersih, infrastruktur, konstruksi, plastik, pipa dan atap PVC, kebersihan, furnitur, serta per kayu lainnya.

Throughout 2025, the Company continued to strengthen its operational strategies by focusing on sectors with promising growth potential. The Company identified significant opportunities across various industries, including food, cosmetics, clean water management, infrastructure, construction, plastics, PVC pipes and roofing, hygiene, furniture, and other wood-based products.

Untuk memanfaatkan peluang tersebut, Perseroan terus menjalankan berbagai langkah strategis,

To capitalize on these opportunities, the Company continues to undertake various strategic initiatives,

antara lain melalui diversifikasi produk, optimalisasi jaringan distribusi dan logistik, peningkatan kualitas dan inovasi produk, serta penguatan hubungan dengan mitra usaha dan pelanggan.

Selain itu, Perseroan berkomitmen terhadap keberlanjutan dengan menerapkan praktik ramah lingkungan dalam setiap aktivitas operasional.

Dengan strategi ini, Perseroan menargetkan peningkatan pangsa pasar di sektor-sektor prioritas dan memperkuat posisinya sebagai pemain utama dalam distribusi dan logistik bahan baku kimia maupun bahan dasar. Fokus pada sektor dengan potensi pertumbuhan tinggi diharapkan menjadi pendorong utama keberhasilan Perseroan di tahun 2025.

including product diversification, optimization of its distribution and logistics networks, enhancement of product quality and innovation, as well as strengthening relationships with business partners and.

In addition, the Company remains committed to sustainability by adopting environmentally friendly practices across its operations.

Through these strategies, the Company aims to expand its market share in priority sectors and reinforce its position as a leading player in the distribution and logistics of chemical raw materials and base substances. The focus on high-growth potential industries is expected to be a key driver of the Company's success in 2025.

Tinjauan Keuangan

Financial Review

Tinjauan keuangan di bawah ini mengacu pada Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025. Laporan Keuangan Perseroan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Teramihardja, Pradhono & Chandra (A member firm of Crowe) dan mendapat opini wajar tanpa modifikasian dalam semua hal yang material.

The financial review below refers to the Company's Financial Statements for the year ended December 31, 2025. The Company's Financial Statements have been audited by the Public Accounting Firm Teramihardja, Pradhono & Chandra (A member firm of Crowe) and received a fair opinion in all material respects.

Laporan Posisi Keuangan

(dalam juta Rupiah | in million Rp.)

Financial Position Statement

Akun	2024	2025	Pertumbuhan (%)	Accounts
Aset Lancar	86.445	102.948	19,09	Current Assets
Aset Tetap – Neto	7.691	9.208	19,73	Property and Equipment – Net
Aset Tidak Lancar	14.685	17.627	20,04	Other Non-current Assets
Total Aset	108.821	129.783	19,26	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	33.646	59.830	77,82	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	10.156	7.833	(22,87)	Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	43.802	67.663	54,47	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	65.019	62.120	(4,46)	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	108.821	129.783	19,26	Total Liabilities and Equity

Aset Lancar

Pada 31 Desember 2025, Perseroan mencatatkan peningkatan jumlah Aset Lancar menjadi sebesar Rp 102,9 miliar, naik sebesar Rp16,5 miliar atau 19,09% bila dibandingkan dengan nilai per 31 Desember 2024 yang sebesar Rp86,4 miliar. Peningkatan ini utamanya berasal dari peningkatan pada Piutang Usaha dan Persediaan Barang Dagang Perseroan.

Current Assets

As of December 31, 2025, the Company recorded an increase in Current Assets to Rp 102.9 billion, an increase of Rp 16.5 billion, or 19.09%, compared to Rp 86.4 billion as of December 31, 2024. This increase was primarily due to increases in the Company's Accounts Receivable and Merchandise Inventory.

Aset Tetap-Neto

Pada 31 Desember 2025, Perseroan mencatatkan peningkatan jumlah Aset Tetap-Neto menjadi sebesar Rp 9,2 miliar, naik sebesar Rp1,5 miliar atau 19,73% bila dibandingkan dengan nilai per 31 Desember 2024 yang sebesar Rp7,7 miliar. Peningkatan ini utamanya berasal dari penambahan pada Aset Bangunan.

Property and Equipment-Net

As of December 31, 2025, the Company recorded an increase in Net Fixed Assets to Rp 9.2 billion, an increase of Rp 1.5 billion, or 19.73%, compared to Rp 7.7 billion as of December 31, 2024. This increase was primarily due to the addition of Building Assets.

Aset Tidak Lancar

Aset Tidak Lancar Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp3 miliar atau 20,04% menjadi Rp17,6 miliar. Peningkatan ini utamanya berasal dari kenaikan Taksiran Tagihan Pajak Penghasilan sebesar Rp2 miliar. Peningkatan Aset Tidak Lancar ini tidak berdampak signifikan mengingat Rasio Liabilitas terhadap jumlah Aset Perseroan, menjadi sebesar 0,52 kali dari sebelumnya sebesar 0,40 kali.

Total Aset

Pada akhir tahun 2025, Perseroan mencatat Total Aset sebesar Rp 129,8 miliar yang terdiri dari 79% Aset Lancar, 7% Aset Tetap-Neto dan 14% Aset Tidak Lancar. Total Aset mengalami peningkatan sebesar Rp 21 miliar atau 19,26% dari tahun 2024 yang utamanya berasal dari peningkatan Piutang Usaha dan Persediaan Barang Dagang pada Aset Lancar.

Other Non-current Assets

The Company's Non-Current Assets increased by Rp3 billion, or 20.04%, to Rp17.6 billion. This increase was primarily due to an increase in Estimated Income Tax Liabilities of Rp2 billion. This increase in Non-Current Assets was not significant, given that the Company's Liabilities-to-Assets Ratio increased to 0.52 times from 0.40 times previously.

Total Assets

At the end of 2025, the Company recorded Total Assets of Rp 129.8 billion, consisting of 79% Current Assets, 7% Net Fixed Assets, and 14% Non-Current Assets. Total Assets increased by Rp 21 billion, or 19.26%, compared to 2024, primarily due to increases in Accounts Receivable and Merchandise Inventory in Current Assets.

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas Jangka Pendek tahun 2025 sebesar Rp59,8 miliar, naik sebanyak 77,82% atau Rp26,2 miliar, dari Rp33,6 miliar tahun 2024. Peningkatan ini disebabkan naiknya Utang Bank Jangka Pendek.

Current Liabilities

Short-Term Liabilities in 2025 amounted to IDR 59.8 billion, an increase of 77.82% or IDR 26.2 billion from IDR 33.6 billion in 2024. This increase was mainly due to a rise in Short-Term Bank Loans.

Total Liabilitas Jangka Panjang

Tahun 2025, Total Liabilitas Jangka Panjang yang terdiri dari Utang Imbalan Kerja dan Utang Aset Guna Usaha sebesar Rp7,8 miliar turun sebanyak Rp2,3 miliar atau 22,87%, dari Rp10,1 miliar di akhir 2024. Penurunan total Liabilitas Jangka panjang dikarenakan adanya penurunan pada Utang Imbalan Kerja sebesar Rp2,4 miliar dan Utang Aset Guna Usaha naik sebesar Rp0,1 miliar.

Non-current Liabilities

In 2025, Total Long-Term Liabilities consisting of Employee Benefit Debt and Operating Asset Debt amounted to Rp7.8 billion, decreasing by Rp2.3 billion or 22.87%, from Rp10.1 billion at the end of 2024. The decrease in total Long-Term Liabilities was due to a decrease in Employee Benefit debt of Rp2.4 billion and an increase in Operating Asset Debt of Rp0.1 billion.

Total Liabilitas

Jumlah Liabilitas Perseroan pada 31 Desember 2025 sebesar Rp67,6 miliar, meningkat Rp23,8 miliar atau 54,47% dari sebelumnya sebesar Rp43,8 miliar pada 2024. Peningkatan berasal dari Liabilitas Jangka Pendek Perseroan. Rasio Liabilitas terhadap jumlah Ekuitas ditahun 2025 menjadi 1,09 kali dari sebelumnya 0,67 kali di tahun 2024.

Total Liabilities

The Company's total Liabilities as of December 31, 2025, amounted to Rp67.6 billion, an increase of Rp23.8 billion, or 54.47%, from Rp43.8 billion in 2024. The increase was driven by the Company's Short-Term Liabilities. The Liabilities-to-Equity Ratio in 2025 was 1.09 times, up from 0.67 times in 2024.

Total Ekuitas

Pada akhir tahun 2025, Ekuitas Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp2,9 miliar atau 4,46% menjadi Rp62,1 miliar. Penurunan Ekuitas ini menyebabkan Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas Perseroan pada tahun 2025 menjadi sebesar (4,97%), menurun apabila dibandingkan dengan rasio tahun 2024 yang sebesar (1,80%).

Total Equity

At the end of 2025, the Company's equity decreased by IDR 2.9 billion, or 4.46%, to IDR 62.1 billion. This decline in equity resulted in the Company's net profit-to-equity ratio for 2025 falling to (4.97%), compared to (1.80%) in 2024.

**Laporan Laba Rugi dan
Penghasilan Komprehensif Lain**

*Statement of Profit or Loss and Other
Comprehensive Income*

(dalam juta Rupiah | *in million Rp.*)

Akun	2024	2025	Pertumbuhan (%) Growth (%)	Accounts
Pendapatan	221.979	204.007	(8,10)	<i>Revenues</i>
Beban Pokok Penjualan	190.304	175.554	(7,75)	<i>Cost of Goods Sold</i>
Lab a Bruto	31.674	28.453	(10,17)	Gross Profit
Beban Usaha	31.058	30.035	(3,30)	<i>Operating Expenses</i>
Lab a (Rugi) Usaha	616	(1.582)	(356,90)	Income (Loss) from Operations
Penghasilan (Beban) Lain-lain – Neto	(2.041)	(2.318)	13,59	<i>Other Income (Expenses) – Net</i>
Lab a (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan	(1.425)	(3.900)	173,76	Income (Loss) Before Income Tax
Beban Pajak Penghasilan – Neto	252	815	223,15	<i>Income Tax Expense – Net</i>
Lab a (Rugi) Tahun Berjalan	(1.172)	(3.085)	163,13	Profit (Loss) for the Year
Penghasilan Komprehensif Lain – Neto	417	186	(55,45)	<i>Other Comprehensive Income – Net</i>
Total Penghasilan (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	(755)	(2.899)	283,85	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year
Lab a (Rugi) Per Saham	(0,78)	(2,06)	164,10	<i>Earnings (Loss) per Share</i>

Pendapatan

Untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025, Perseroan mengalami penurunan Pendapatan menjadi sebesar Rp204 miliar. Penurunan sebesar Rp18 miliar atau 8,10% dibandingkan periode yang sama tahun lalu. Hal ini disebabkan karena adanya penurunan pada volume penjualan dan nilai harga jual di beberapa produk dan di beberapa segmen dibandingkan dengan harga jual di tahun lalu.

Revenue

For the period ending December 31, 2025, the Company experienced a decrease in Revenue to Rp204 billion. A decrease of Rp18 billion, or 8.10%, compared to the same period last year. This was due to a decrease in sales volume and selling price value for several products and segments compared to the previous year's selling price.

Laba Bruto

Pada tahun 2025, Laba Bruto Perseroan sebesar Rp28,4 miliar mengalami penurunan sebesar 10,17% atau senilai Rp3,2 miliar dari Rp31,6 miliar pada tahun 2024. Manajemen sudah melakukan mitigasi dan strategi untuk mendapatkan permintaan dari pelanggan.

Gross profit

In 2025, the Company's Gross Profit of IDR 28.4 billion decreased by 10.17% or IDR 3.2 billion from IDR 31.6 billion in 2024. Management has carried out mitigation and strategies to get demand from customers,

Beban Usaha

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat Beban Usaha sebesar Rp30 miliar, menurun sebesar Rp1 miliar atau 3,30% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar Rp31 miliar. Penurunan ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjaga efisiensi biaya di tengah kondisi ekonomi yang menantang sepanjang tahun.

Laba (Rugi) Usaha

Pada tahun 2025, Laba (Rugi) Usaha Perseroan sebesar (Rp1,6 miliar), turun sekitar 356,90% atau sebesar Rp2,2 miliar dari Rp616 juta di tahun 2024. Marjin Laba Usaha turun ke (0,78%) di tahun 2025 dibandingkan tahun 2024 sebesar 0,28%.

Operational Expenses

In 2025, the Company recorded Operating Expenses of Rp30 billion, representing a decrease of Rp1 billion or 3.30% compared to Rp31 billion in the previous year. This decline reflects the Company's commitment to maintaining cost efficiency amid challenging economic conditions throughout the year.

Income (Loss) from Operating

In 2025, the Company's Operating Profit (Loss) will be (Rp1.6 billion), down by approximately 356.90% or Rp2.2 billion from Rp616 million in 2024. Operating Profit Margin will decrease to (0.78%) in 2025 compared to 0.28% in 2024.

Penghasilan (Beban) Lain-Lain - Neto

Beban Lain-lain - Neto mengalami peningkatan dari yang sebelumnya (Rp2 miliar) menjadi (Rp2,3 miliar) pada tahun 2025. Peningkatan ini karena pada tahun 2025 Perseroan mengalami kenaikan Rugi Selisih Kurs sebesar Rp300 juta jika dibandingkan dengan tahun 2024.

Laba (Rugi) Tahun Berjalan

Perseroan mencatatkan Rugi Bersih sebesar Rp3,1 miliar, turun sebesar 163,13% bila dibandingkan dengan tahun lalu Rugi Bersih sebesar Rp1,2 miliar. Hal ini disebabkan pada tahun 2025 volume penjualan dan harga jual rata-rata mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Other Income (Expenses) - Net

Other Expenses – Net increased from (IDR 2 billion) to (IDR 2.3 billion) in 2025. This increase was due to the Company recording a higher foreign exchange loss of IDR 300 million in 2025 compared to 2024.

Profit (Loss) for the Year

The Company recorded a Net Loss of Rp3.1 billion, a 163.13% decrease compared to the previous year's Net Loss of Rp1.2 billion. This was due to a decrease in sales volume and average selling price in 2025 compared to the previous year.

Total Penghasilan (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan

Pada tahun 2025, Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Perseroan turun sebesar Rp2,1 miliar atau turun 283,85% menjadi (Rp2,9 miliar) dari (Rp755 juta) pada tahun 2024. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh penurunan volume penjualan, penurunan harga jual pada beberapa produk di berbagai segmen, serta penurunan laba kotor pada produk terkait.

Total Comprehensive Income (Loss) for the Year

In 2025, the Company's Total Comprehensive Income for the Current Year decreased by IDR 2.1 billion or decreased by 283.85% to IDR (2.9 billion) from IDR (755 million) in 2024. This condition was primarily driven by a decline in sales volume, a decrease in selling prices of certain products across various segments, as well as a reduction in gross profit of the related products.

Laporan Arus Kas

Cash Flow Statement

Uraian	2024	2025	Pertumbuhan (%)	Description
Arus Kas dari Aktivitas Operasi	9.343,19	(16.634,59)	(278,04)	<i>Net Cash Provided by Operating Activities</i>
Arus Kas dari Aktivitas Investasi	(1.553,67)	(3.856,53)	148,22	<i>Net Cash Used in Investing Activities</i>
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	(7.217,95)	19.742,73	373,52	<i>Net Cash Provided by Financing Activities</i>
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	1.662,13	914,19	(45,00)	<i>Cash and Cash Equivalent at the End of Year</i>

Arus Kas Dari Aktivitas Operasi

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi tercatat bernilai negatif sebesar Rp16,6 miliar pada tahun 2025 dan turun sebesar Rp25,9 miliar dibandingkan periode tahun 2024. Arus kas ini mengalami penurunan pada tahun 2025 karena Penerimaan Kas dari Pelanggan yang mengalami penurunan.

Cash Flow from Operating Activities

Cash flows generated from operating activities recorded a negative amount of IDR 16.6 billion in 2025, decreasing by IDR 25.9 billion compared to 2024. The decline in cash flows in 2025 was mainly due to a decrease in cash receipts from customers.

Arus Kas Dari Aktivitas Investasi

Arus kas yang diperoleh dari Aktivitas Investasi tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar Rp2,3 miliar dikarenakan pada tahun 2025 adanya renovasi Gudang dan Kantor.

Cash Flow from Investing Activities

Cash flows generated from investing activities in 2025 increased by IDR 2.3 billion due to the renovation of the Warehouse and Office in 2025.

Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas dari Aktivitas Pendanaan untuk tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar Rp27 miliar karena bertambahnya pinjaman Utang Bank Jangka Pendek.

Cash Flow from Financing Activities

Cash flow from Financing Activities for 2025 increased by IDR 27 billion due to the increase in Short-Term Bank Loans.

Rasio Keuangan Perseroan

Company Financial Ratios

Rasio	2024	2025	Description
Rasio Lancar (x)	2,57	1,72	Current Ratio (x)
Rasio Kas (x)	0,05	0,02	Cash Ratio (x)
Laba Bersih terhadap Total Aset (%) (ROA)	(1,08)	(2,38)	Return on Assets (%) (ROA)
Laba Bersih terhadap Total Ekuitas (%) (ROE)	(1,80)	(4,97)	Return on Equity (%) (ROE)
Total Liabilitas terhadap Total Aset (x) (DAR)	0,40	0,52	Debt to Assets Ratio (x) (DAR)
Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas (x) (DER)	0,67	1,09	Debt to Equity Ratio (x) (DER)
Total Utang Bank terhadap Total Aset (x) (IBDA)	0,05	0,20	Interest Bearing Debt to Assets Ratio (x) (IBDA)
Total Utang Bank terhadap Total Ekuitas (x) (IBDE)	0,09	0,43	Interest Bearing Debt to Equity Ratio (x) (IBDE)

Analisis Rasio Keuangan

Analisis rasio keuangan memberikan gambaran mengenai kondisi likuiditas, profitabilitas dan solvabilitas Perseroan selama tahun buku 2025 dibandingkan dengan tahun 2024.

Financial Ratio Analysis

Financial ratio analysis provides an overview of the Company's liquidity, profitability, and solvency conditions during the 2025 financial year compared to 2024.

Rasio Likuiditas

Liquidity Ratios

Rasio Lancar

Current Ratio

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat rasio lancar sebesar 1,72 kali, menurun dibandingkan dengan 2,57 kali pada tahun 2024. Penurunan rasio ini terutama dipengaruhi oleh peningkatan kewajiban jangka pendek yang digunakan untuk mendukung kebutuhan modal kerja Perseroan.

In 2025, the Company recorded a current ratio of 1.72 times, decreasing from 2.57 times in 2024. This decline was mainly influenced by an increase in short-term liabilities used to support the Company's working capital requirements.

Meskipun mengalami penurunan, rasio lancar tersebut masih menunjukkan bahwa Perseroan memiliki kemampuan yang memadai untuk memenuhi kewajiban jangka pendeknya menggunakan aset lancar yang dimiliki.

Despite the decrease, the ratio indicates that the Company still maintains an adequate level of liquidity to meet its short-term obligations using its current assets.

Rasio Kas

Cash Ratio

Rasio kas Perseroan tercatat sebesar 0,02 kali pada tahun 2025, dibandingkan 0,05 kali pada tahun 2024.

The Company's cash ratio stood at 0.02 times in 2025, compared to 0.05 times in 2024.

Penurunan rasio ini mencerminkan penurunan posisi kas dan setara kas pada akhir periode pelaporan, yang antara lain digunakan untuk mendukung kebutuhan operasional Perseroan selama tahun berjalan.

The decrease reflects a lower cash and cash equivalent position at the end of the reporting period, partly due to the utilization of cash to support operational activities during the year.

Rasio Profitabilitas

Profitability Ratios

Rasio Laba Bersih terhadap Total Aset dan Ekuitas (ROA dan ROE)

Net Income to Total Assets and Equity Ratio (ROA and ROE)

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat ROA sebesar (2,38%) dibandingkan tahun 2024 sebesar (1,08%) dan ROE sebesar (4,97%) dibandingkan tahun 2024 sebesar (1,80%). Penurunan ROA dan ROE ini disebabkan oleh lebih rendahnya Laba Bersih pada tahun 2025 dibandingkan tahun 2024.

In 2025, the Company recorded an ROA of (2.38%), compared to (1.08%) in 2024, and an ROE of (4.97%), compared to (1.80%) in 2024. The decline in ROA and ROE was attributable to lower Net Income in 2025 compared to 2024.

Rasio Solvabilitas

Solvency Ratios

Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset

Debt to Assets Ratio (DAR)

Rasio *Debt to Assets Ratio* (DAR) tercatat sebesar 0,52 kali pada tahun 2025, meningkat dibandingkan 0,40 kali pada tahun 2024. Peningkatan ini menunjukkan adanya peningkatan utang untuk membiayai aktiva.

The Debt to Assets Ratio (DAR) stood at 0.52 times in 2025, compared to 0.40 times in 2024. This increase indicates a rise in debt used to finance assets.

Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas

Debt to Equity Ratio (DER)

Rasio *Debt to Equity Ratio* (DER) tercatat sebesar 1,09 kali pada tahun 2025, meningkat dibandingkan 0,67 kali pada tahun 2024. Peningkatan rasio ini mencerminkan meningkatnya utang terhadap ekuitas dibandingkan pada tahun 2024.

The Debt to Equity Ratio (DER) was recorded at 1.09 times in 2025, increasing from 0.67 times in 2024. This increase reflects a higher proportion of debt relative to equity compared to 2024.

Total Utang Bank terhadap Total Aset

Interest Bearing Debt to Assets Ratio (IBDA)

Rasio *Interest Bearing Debt to Assets Ratio* (IBDA)

The Interest-Bearing Debt to Assets Ratio (IBDA)

tercatat sebesar 0,20 kali pada tahun 2025, meningkat dibandingkan 0,05 kali pada tahun 2024. Hal ini menunjukkan meningkatnya utang berbunga terhadap aset.

was recorded at 0.20 times in 2025, increasing from 0.05 times in 2024. This indicates a higher proportion of interest-bearing debt relative to total assets.

Total Utang Bank terhadap Total Ekuitas

Interest Bearing Debt to Equity Ratio (IBDE)

Rasio *Interest Bearing Debt to Equity Ratio* (IBDE) tercatat sebesar 0,43 kali pada tahun 2025, dibandingkan 0,09 kali pada tahun 2024. Hal ini menunjukkan meningkatnya utang berbunga terhadap ekuitas.

The Interest-Bearing Debt to Equity Ratio (IBDE) was recorded at 0.43 times in 2025, compared to 0.09 times in 2024. This indicates an increase in interest-bearing debt relative to equity.

Tingkat Kolektibilitas Piutang *Receivables Collectability*

Pada tahun buku 2025, periode penagihan piutang (*Days Sales Outstanding/DSO*) Perseroan mengalami peningkatan dari 70 hari pada tahun 2024 menjadi 95 hari pada tahun 2025.

In the 2025 financial year, the Company's accounts receivable collection period (Days Sales Outstanding/DSO) increased from 70 days in 2024 to 95 days in 2025.

Struktur Modal

Capital Structure

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham. Perseroan disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025.

Selain itu, Perseroan juga dipersyaratkan oleh Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian bila diperlukan berdasarkan perubahan kondisi ekonomi.

The primary objective of the Company's capital management is to ensure the maintenance of a healthy capital ratio to support its operations and maximize returns for shareholders. The Company is required to maintain certain capital levels under loan agreements. These external capital requirements were met by the Company as of December 31, 2025.

In addition, the Company is also required by Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, which went into effect on August 16, 2007, to allocate up to 20% of the issued and fully paid share capital into a non-distributable reserve fund. The Company manages its capital structure and if necessary makes adjustments based on economic conditions.

Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau imbalan modal kepada pemegang saham.

To maintain and adjust its capital structure, the Company may adjust dividend payments or capital returns to shareholders.

Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025. Perseroan mengawasi struktur modal dengan menggunakan rasio DER dan senantiasa menjaga DER dalam kisaran yang ideal untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional.

The objectives, policies, and procedures for the year ending December 31, 2025, remain unchanged. The Company monitors the capital structure using the DER ratio and has maintained the DER within the ideal range to guarantee secure access to funding at a reasonable cost.

Struktur Liabilitas dan Ekuitas

Liabilities and Equity Structure

Keterangan Description	2024 (Rp Juta Million)	%	2025 (Rp Juta Million)	%
Liabilitas <i>Liabilities</i>	43.802	40,25	67.663	52,14
Ekuitas <i>Equity</i>	65.019	59,75	62.120	47,86
Total Liabilities and Equity	108.821	100.00	129.783	100.00

Keterangan | Notes:

Nilai disajikan dalam jutaan Rupiah.

Figures are presented in millions of Rupiah.

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan Usaha, Akuisisi atau Restrukturisasi Utang/Modal

Material Information of Investment, Expansion, Divestment, Merger, or Debt/ Capital Acquisition or Restructuring

Sepanjang tahun buku 2025, Perseroan tidak melakukan transaksi material yang berkaitan dengan investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan usaha, akuisisi, maupun restrukturisasi utang dan/atau modal.

Throughout the 2025 financial year, the Company did not undertake any material investment, expansion, divestment, merger, acquisition, or debt and/or capital restructuring transactions.

Sehubungan dengan komitmen material atas investasi barang modal, Perseroan tidak memiliki ikatan atau komitmen investasi barang modal yang bersifat material pada tahun pelaporan. Kondisi tersebut sejalan dengan karakteristik kegiatan usaha Perseroan sebagai perusahaan perdagangan (*trading company*) yang tidak melakukan proses produksi. Oleh karena itu, Perseroan tidak memerlukan investasi pada fasilitas produksi maupun aset tetap yang terkait dengan kegiatan manufaktur.

With respect to material commitments for capital expenditures, the Company did not have any binding or material capital investment commitments during the reporting year. This condition is aligned with the nature of the Company's business activities as a trading company, which does not engage in manufacturing or production processes. Accordingly, the Company does not require investments in production facilities or manufacturing-related fixed assets.

Investasi yang dilakukan Perseroan pada umumnya terbatas pada kebutuhan operasional dan pengembangan sistem pendukung usaha, sesuai dengan strategi dan kebutuhan bisnis Perseroan.

Capital expenditures undertaken by the Company are generally limited to operational requirements and the development of supporting business systems, in line with the Company's business strategy and operational needs.

Pengeluaran Perseroan pada umumnya berkaitan dengan pengadaan barang dagangan dalam rangka mendukung kegiatan usaha normal. Pengadaan tersebut dilakukan untuk menjaga ketersediaan produk, mendukung kelangsungan operasional, serta mempertahankan daya saing Perseroan di pasar. Kebijakan pengadaan dilaksanakan secara terencana dan terukur, dengan mempertimbangkan kebutuhan pasar, efisiensi biaya, serta pengelolaan risiko persediaan. Langkah ini bertujuan untuk menunjang pencapaian target pendapatan serta memastikan keberlanjutan usaha Perseroan dalam jangka panjang.

The Company's expenditures are primarily related to the procurement of trading goods in the course of its normal business activities. Such procurement is undertaken to maintain product availability, support operational continuity, and sustain the Company's competitiveness in the market. The procurement policy is implemented in a planned and prudent manner, taking into account market demand, cost efficiency, and inventory risk management considerations. These measures are intended to support revenue generation and ensure the long-term sustainability of the Company's business operations.

Sumber pendanaan atas pengadaan barang dagangan Perseroan berasal dari arus kas internal serta fasilitas perbankan yang tersedia. Dalam pemanfaatannya, Perseroan senantiasa menerapkan prinsip kehati-hatian (*prudential principle*) dan pengelolaan likuiditas yang optimal guna menjaga struktur permodalan dan fleksibilitas keuangan.

Transaksi pembelian barang dagangan dilakukan dalam mata uang yang disepakati dengan pemasok, antara lain Dolar Amerika Serikat (USD), Baht Thailand (THB), Euro (EUR), Yen Jepang (JPY), dan Yuan Tiongkok (CNY), sedangkan transaksi penjualan dilakukan dalam mata uang Rupiah. Struktur transaksi tersebut menimbulkan eksposur terhadap risiko nilai tukar akibat perbedaan denominasi mata uang antara transaksi pembelian dan penjualan.

Dalam rangka mengelola risiko nilai tukar tersebut, Perseroan menerapkan

The funding sources for the procurement of trading goods are derived from the Company's internal cash flows and available banking facilities. In utilizing such funding, the Company consistently applies prudent financial principles and optimal liquidity management to maintain a sound capital structure and financial flexibility.

Purchases of merchandise are conducted in currencies agreed with suppliers, including the United States Dollar (USD), Thai Baht (THB), Euro (EUR), Japanese Yen (JPY), and Chinese Yuan (CNY), while sales transactions are conducted in Indonesian Rupiah. This transaction structure exposes the Company to foreign exchange risk due to differences in currency denominations between purchase and sales transactions.

To manage such foreign exchange risk, the Company implements

langkah-langkah mitigasi sebagai bagian dari kerangka manajemen risiko keuangan. Strategi yang diterapkan antara lain meliputi prioritas pembelian dalam mata uang yang relatif lebih stabil, serta pelaksanaan pembelian secara tunai (*cash basis*) untuk mata uang dengan tingkat volatilitas yang lebih tinggi.

Melalui kebijakan tersebut, Perseroan berupaya menjaga stabilitas biaya perolehan barang, melindungi margin usaha, serta meminimalkan dampak fluktuasi nilai tukar terhadap kinerja keuangan. Perseroan juga melakukan pemantauan secara berkala terhadap perkembangan kondisi makroekonomi dan pergerakan nilai tukar guna memastikan efektivitas pengelolaan risiko tetap selaras dengan dinamika pasar serta mendukung keberlanjutan usaha dalam jangka panjang.

mitigation measures as part of its financial risk management framework. These measures include prioritizing purchases in relatively more stable currencies and executing purchases on a cash basis for currencies with higher volatility levels.

Through these policies, the Company seeks to maintain the stability of its cost of goods acquired, safeguard operating margins, and minimize the impact of exchange rate fluctuations on its financial performance. The Company also conducts periodic monitoring of macroeconomic developments and exchange rate movements to ensure that its risk management practices remain effective, aligned with market dynamics, and supportive of long-term business sustainability.

Target dan Realisasi 2025

2025 Target and Realization

Pada awal tahun 2025, Perseroan menetapkan target kinerja yang mencakup pertumbuhan penjualan serta peningkatan profitabilitas sebagai bagian dari strategi penguatan kinerja usaha. Target tersebut disusun dengan mempertimbangkan kondisi pasar, prospek industri, serta rencana pengembangan usaha Perseroan.

Perseroan menargetkan penjualan sebesar Rp243,5 miliar pada tahun 2025. Hingga akhir tahun pelaporan, Perseroan berhasil membukukan penjualan sebesar Rp204 miliar, atau sekitar 83,8% dari target yang telah ditetapkan. Capaian tersebut mencerminkan upaya Perseroan dalam menjaga kinerja operasional di tengah dinamika kondisi pasar selama tahun berjalan.

Dari sisi profitabilitas, Perseroan menargetkan laba komprehensif sebesar Rp3,1 miliar pada tahun 2025.

At the beginning of 2025, the Company established performance targets that included sales growth and improved profitability as part of its strategy to strengthen overall business performance. These targets were formulated by considering market conditions, industry prospects, and the Company's business development plans.

The Company targeted sales of Rp243.5 billion for 2025. By the end of the reporting year, the Company recorded sales of Rp204 billion, representing approximately 83.8% of the established target. This achievement reflects the Company's efforts to maintain operational performance amid dynamic market conditions throughout the year.

In terms of profitability, the Company targeted a comprehensive income of Rp3.1 billion in 2025.

Namun demikian, hingga akhir tahun pelaporan Perseroan mencatat rugi komprehensif sebesar (Rp2,9 miliar). Perbedaan antara target dan realisasi tersebut terutama dipengaruhi oleh berbagai faktor, antara lain tidak tercapainya target penjualan dan menurunnya harga jual di beberapa produk. Hal ini dipengaruhi oleh kondisi pasar yang kurang kondusif dan tertekan oleh dampak resesi maupun inflasi global.

Perseroan akan terus melakukan berbagai langkah strategis guna meningkatkan kinerja usaha, antara lain melalui penguatan strategi pemasaran, peningkatan efisiensi operasional, serta optimalisasi pengelolaan biaya guna memperbaiki kinerja profitabilitas pada periode mendatang.

However, by the end of the reporting year, the Company recorded a comprehensive loss of (Rp2.9 billion). The difference between the target and the actual results was primarily influenced by various factors, including the failure to achieve sales targets and declining selling prices for several products. This was influenced by unfavorable market conditions and pressure from the impact of the global recession and inflation.

The Company will continue to implement various strategic initiatives to improve business performance, including strengthening marketing strategies, enhancing operational efficiency, and optimizing cost management in order to improve profitability in the coming periods.

Proyeksi 2026

2026 Projection

Dalam rangka mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan, Perseroan memproyeksikan adanya peningkatan kinerja operasional pada tahun 2026. Perseroan menargetkan penjualan sebesar Rp235,2 miliar dengan proyeksi laba komprehensif sebesar Rp4 miliar.

Struktur permodalan Perseroan diproyeksikan relatif tetap dibandingkan dengan tahun 2025, dengan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp15 miliar.

Sejalan dengan strategi pengembangan usaha, manajemen berencana untuk membuka Kantor Perwakilan atau Cabang di Denpasar, Medan, dan Palembang dengan mempertimbangkan potensi pasar serta peluang bisnis di wilayah tersebut. Ekspansi jaringan usaha tersebut diharapkan dapat memperluas jangkauan pasar serta mendukung pertumbuhan kinerja Perseroan pada periode mendatang.

In order to support sustainable business growth, the Company projects an improvement in operational performance in 2026. The Company targets sales of Rp235.2 billion with a projected comprehensive income of Rp4 billion.

The Company's capital structure is projected to remain relatively unchanged compared to 2025, with issued and fully paid-up capital amounting to Rp15 billion.

In line with its business development strategy, management plans to establish Representative Offices or Branches in Denpasar, Medan, and Palembang, taking into consideration the market potential and business opportunities in these regions. This expansion of the business network is expected to broaden the Company's market reach and support the growth of its operational performance in the coming periods.

Realisasi proyeksi kinerja Perseroan pada tahun 2026 tetap dipengaruhi oleh berbagai faktor eksternal maupun internal, antara lain:

- kondisi perekonomian nasional dan global
- fluktuasi nilai tukar mata uang asing
- dinamika harga bahan baku
- tingkat persaingan dalam industri

Oleh karena itu, Perseroan akan terus melakukan pengelolaan risiko secara *prudent* serta memantau perkembangan pasar guna menjaga keberlanjutan kinerja usaha di masa mendatang.

The realization of the Company's projected performance in 2026 may be influenced by various external and internal factors, including:

- *national and global economic conditions*
- *fluctuations in foreign exchange rates*
- *changes in raw material prices*
- *the level of competition within the industry*

Therefore, the Company will continue to implement prudent risk management practices and closely monitor market developments in order to maintain the sustainability of its business performance in the future.

Kebijakan Dividen *Dividend Policy*

Seluruh saham Perseroan yang telah ditempatkan dan disetor penuh, termasuk saham yang ditawarkan dalam Penawaran Umum, mempunyai hak yang sama dan sederajat termasuk hak atas pembagian dividen.

All of the Company's issued shares and fully paid shares, including shares in the Public Offering of Shares, have equal rights, including the right to distribute the dividend.

Sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, pembayaran dividen harus disetujui oleh pemegang saham dalam RUPS Tahunan berdasarkan usulan dari Direksi. Anggaran Dasar Perseroan menyatakan bahwa dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil dalam RUPS.

According to the applicable laws and regulations, the payment of dividends must be approved by the shareholders in the Annual General Meeting based on the proposal from the Board of Directors. The Articles of Association of the Company state that dividends can only be paid in accordance with the financial capacity of the Company based on decisions made in the General Meeting.

Pada tahun buku 2025, Perseroan tidak membagikan dividen kepada pemegang saham berdasarkan keputusan RUPS Tahunan, dengan mempertimbangkan penggunaan laba untuk memperkuat struktur permodalan dan mendukung keberlanjutan serta pengembangan usaha Perseroan.

For the financial year 2025, the Company did not distribute dividends as resolved at the AGMS, considering the allocation of earnings to strengthen the capital structure and support the Company's business sustainability and expansion.

Histori Pembayaran Dividen

Dividend Payment History

Tahun Buku <i>Financial Year</i>	Tanggal Pembayaran <i>Payout Date</i>	Rasio Pembayaran Dividen <i>Dividend Payout Ratio</i>	Dividen/Saham <i>Dividend/Share</i> (Rp)	Jumlah Dividen <i>Total Dividend</i> (Rp)
2022	20 Juni 2023 June 20, 2023	22,78%	Rp1, -	Rp1.500.000.000, -
2023	19 Juli 2024 July 19, 2024	13,82%	Rp0,5	Rp750.000.000, -

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP)

Management and/or Employee Share Ownership Program (ESOP/MSOP)

Pada tahun 2025, Perseroan tidak memiliki Program MSOP baru.

In 2025, the Company did not have a new MSOP Program.

ESOP/MSOP	Tahap Phase	Jumlah Opsi Total Options	Jumlah Opsi Saham yang Diberikan Total Share Option Granted	Jumlah Opsi Saham yang Dieksekusi Total Share Option Executed	Jumlah Opsi Saham yang Hangus Total Share Option Forfeited	Harga Pelaksanaan (Rp) Exercise Price (Rp)
2022	1(2022)	3.577.000	3.577.000	3.577.000	0	105,00

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

The Use of Funds from Public Offering

Perseroan telah melaksanakan Penawaran Umum pada tahun 2022 sebagaimana diungkapkan dalam Prospektus.

The Company conducted its Public Offering in 2022 as disclosed in the Prospectus.

Seluruh dana hasil Penawaran Umum tersebut telah direalisasikan sepenuhnya (100%) pada tahun buku 2024 dan telah dilaporkan secara lengkap dalam Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2024.

All proceeds from the Public Offering were fully realized (100%) in the financial year 2024 and were fully disclosed in the Company's 2024 Annual Report.

Sehubungan dengan hal tersebut, pada tahun buku 2025 tidak terdapat realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dan Perseroan tidak memiliki sisa dana yang belum digunakan.

Accordingly, there was no realization of the use of proceeds from the Public Offering in the financial year 2025, and the Company has no remaining balance of proceeds.

Tahun Buku <i>Financial Year</i>	Keterangan <i>Description</i>	Rencana Penggunaan Dana <i>Planned Use of Proceeds</i>	Realisasi Tahun 2025 <i>Realization in 2025</i>	Realisasi Kumulatif s.d. 2025 <i>Cumulative Realization as of 2025</i>	Sisa Dana <i>Remaining Balance</i>
2025	Dana Hasil Penawaran Umum <i>Proceeds from the Public Offering</i>	-	-	100% (telah direalisasikan pada tahun 2024) <i>100% (fully realized in 2024)</i>	Nihil <i>Nil</i>

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan

Material Transactions Containing Conflict of Interest

Pada 2025, Perseroan tidak memiliki informasi transaksi material yang mengandung benturan kepentingan.

In 2025, the Company did not have any information of material transactions containing conflict of interest.

Transaksi dengan Pihak Afiliasi

Transactions with Affiliates

Dalam kegiatan usaha normal pada 2025, Perseroan tidak memiliki transaksi dengan pihak afiliasi.

In 2025 normal business activities, the Company has no transactions with affiliated parties.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan pada Tahun Buku

Changes of Laws in the Fiscal Year

Selama tahun buku 2025, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang memiliki dampak material terhadap kegiatan usaha maupun kinerja keuangan Perseroan. Perseroan senantiasa memantau perkembangan regulasi yang relevan dengan kegiatan usaha serta memastikan kepatuhan terhadap seluruh ketentuan yang berlaku, termasuk peraturan yang diterbitkan oleh otoritas terkait.

Sebagai bagian dari penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan secara konsisten melakukan penyesuaian kebijakan internal apabila terdapat perubahan regulasi yang berpotensi memengaruhi operasional, pelaporan, maupun aspek kepatuhan Perseroan. Hal ini dilakukan guna memastikan bahwa seluruh kegiatan usaha dijalankan secara transparan, akuntabel, dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

During the 2025 financial year, there were no changes in laws and regulations that had a material impact on the Company's business activities or financial performance. The Company continuously monitors regulatory developments relevant to its business operations and ensures compliance with all applicable provisions, including regulations issued by the relevant authorities.

As part of the implementation of good corporate governance principles, the Company consistently adjusts its internal policies whenever regulatory changes potentially affect its operations, reporting practices, or compliance aspects. This approach ensures that all business activities are conducted in a transparent, accountable manner and in accordance with prevailing laws and regulations.

Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Diterapkan Perseroan pada Tahun Buku

Changes in Accounting Policies Implemented by the Company in the Fiscal Year

Pada tahun buku 2025, Perseroan tidak melakukan perubahan kebijakan akuntansi yang berdampak material terhadap laporan keuangan. Penyusunan laporan keuangan Perseroan tetap mengacu pada Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia serta peraturan perundang-undangan yang relevan.

Perseroan senantiasa mengikuti perkembangan standar akuntansi dan regulasi yang berlaku guna memastikan penerapan kebijakan akuntansi yang konsisten, transparan, dan sesuai dengan praktik pelaporan keuangan yang berlaku umum.

In the 2025 financial year, the Company did not implement any changes in accounting policies that had a material impact on the financial statements. The preparation of the Company's financial statements continues to refer to the Indonesian Financial Accounting Standards as well as the applicable laws and regulations.

The Company continuously monitors developments in accounting standards and regulatory requirements to ensure that its accounting policies are applied consistently, transparently, and in accordance with generally accepted financial reporting practices.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Government

Sebagai perusahaan distribusi bahan baku kimia dan bahan baku makanan yang terintegrasi dan berorientasi regional, PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (“Perseroan”) berkomitmen untuk menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) secara konsisten dan berkelanjutan di seluruh struktur organisasi Perseroan.

Penerapan GCG di Perseroan berpedoman pada prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran, yang menjadi landasan dalam pengelolaan usaha serta pengambilan keputusan Perseroan.

Sepanjang tahun buku 2025, Perseroan melakukan evaluasi secara berkala atas penerapan GCG guna memastikan kesesuaian dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta efektivitas pelaksanaannya.

As an integrated and regionally oriented distributor of chemical raw materials and food ingredients, PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (the “Company”) is committed to consistently and sustainably implementing Good Corporate Governance (GCG) across all levels of its organizational structure.

The implementation of GCG within the Company is based on the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, which serve as the foundation for managing the Company’s business activities and decision-making processes.

Throughout the financial year 2025, the Company conducted periodic evaluations of its GCG implementation to ensure compliance with prevailing laws and regulations and to enhance its effectiveness.

Hasil evaluasi tersebut menjadi dasar bagi Perseroan dalam melakukan penyempurnaan kebijakan dan praktik tata kelola.

The results of these evaluations serve as the basis for improving governance policies and practices.

Penerapan GCG terintegrasi dengan sistem manajemen risiko Perseroan, dimana identifikasi, pengelolaan, dan pemantauan risiko dilakukan secara sistematis untuk mendukung pencapaian tujuan usaha serta menjaga keberlangsungan usaha Perseroan.

The implementation of GCG is integrated with the Company's risk management system, whereby business risks are identified, managed, and monitored in a systematic manner to support the achievement of business objectives and ensure business sustainability.

Sejak tercatat di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2022, Perseroan telah memenuhi perangkat normatif GCG sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), antara lain melalui penunjukan Komisaris Independen, pembentukan Komite Audit di bawah Dewan Komisaris, serta Unit Audit Internal yang berada di bawah Presiden Direktur.

Since being listed on the Indonesia Stock Exchange in 2022, the Company has fulfilled GCG normative requirements in accordance with Financial Services Authority (OJK) regulations, including the appointment of Independent Commissioners, the establishment of an Audit Committee under the Board of Commissioners, and the formation of an Internal Audit Unit reporting to the President Director.

Dalam rangka mendukung keberlanjutan usaha, Dewan Komisaris menjalankan

In supporting business sustainability, the Board of Commissioners performs

fungsi Nominasi dan Remunerasi yang didukung dengan kebijakan terkait pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dan Direksi serta sistem remunerasi yang transparan dan akuntabel. Dewan Komisaris dan Direksi berperan aktif dalam memberikan arahan strategis serta mengelola Perseroan dengan tetap memperhatikan kepentingan para pemangku kepentingan dan prinsip keberlanjutan, sebagaimana diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan Perseroan.

Sebagai bagian dari penerapan prinsip transparansi dan tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan mengungkapkan total remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi selama tahun buku berjalan. Berdasarkan catatan per 31 Desember 2025, total kompensasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi tercatat sebesar Rp2.689.840.764, dibandingkan dengan Rp2.708.366.352 pada tahun 2024.

the Nomination and Remuneration function supported by policies governing the duties of the Board of Commissioners and the Board of Directors, as well as the remuneration system. The Board of Commissioners and the Board of Directors actively provide strategic direction and manage the Company while taking into account the interests of stakeholders and sustainability principles, as disclosed in the Company's Sustainability Report.

As part of the implementation of transparency and good corporate governance practices, the Company discloses the total remuneration received by the Board of Commissioners and the Board of Directors during the reporting year. As of 31 December 2025, the total compensation received by the Board of Commissioners and the Board of Directors amounted to Rp2,689,840,764, compared to Rp2,708,366,352 in 2024.

Dasar Hukum Penerapan *Legal Basis of Implementation*

Implementasi praktik GCG Perseroan di Indonesia senantiasa mematuhi peraturan perundang undangan yang berlaku, termasuk di antaranya:

1. Undang-Undang Republik Indonesia
2. Peraturan Pasar Modal Indonesia
3. Peraturan Bursa Efek Indonesia
4. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK)
5. Pedoman Umum Tata Kelola Perusahaan Indonesia Tahun 2006 oleh KNKG
6. Pedoman Tata Kelola Perusahaan di Indonesia
7. Anggaran Dasar Perseroan

The implementation of the Company's GCG practices in Indonesia has complied with the applicable laws and regulations, including:

1. *Constitution of the Republic of Indonesia*
2. *Indonesia's Capital Market Law*
3. *Indonesian Stock Exchange Regulations*
4. *Financial Services Authority Regulation*
5. *The General Guidelines for Governance Policy in 2006*
6. *The Indonesia Corporate Governance Manual*
7. *The Company's Articles of Association*

Struktur Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Structure

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Organ Tata Kelola Perusahaan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Ketiga organ tersebut menjadi penentu arah dan tujuan Perseroan serta hasil yang akan dicapai oleh Perseroan. Karena itu, hubungan yang erat dan harmonis antar Organ Perseroan menjadi hal yang sangat penting.

Organ tata kelola dibentuk untuk mendukung pelaksanaan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik sehingga dapat berjalan secara sistematis dan terstruktur. Keselarasan antar setiap Organ Perseroan hanya akan dapat berjalan dengan baik ketika masing-masing organ memahami fungsi dan tugas masing-masing secara jelas.

Based on Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the Company's Governance organs consist of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. These three organs determine the Company's direction and objectives as well as the results achieved by the Company. Therefore, a close and harmonious relationship between the Company's organs is very important.

Governance organs have been established to support the implementation of Good Corporate Governance principles so they can run in a systematic and structured manner. The harmony between each of the Company's organs will only work properly when each organ clearly understands their respective functions and duties.

Karena itu, sesuai dengan prinsip GCG, Perseroan telah mengatur wewenang dari masing-masing Organ sebagaimana diamanatkan dalam Anggaran Dasar dan Peraturan Perundang-undangan.

1. RUPS

RUPS adalah organ Perseroan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Undang-Undang dan/atau Anggaran Dasar.

2. Dewan Komisaris

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar serta memberi nasihat kepada Direksi.

Organ Pendukung:

- a. Komite Audit;
- b. Komite Nominasi dan Remunerasi.

Therefore, in accordance with GCG principles, the Company has regulated the authority of each Organ as mandated in the Articles of Association and the Prevailing Laws.

1. GMS

GMS is a Company organ that has authority not given to the Board of Directors or the Board of Commissioners within the limits specified in the Law and/or Articles of Association.

2. Board of Commissioners

The Board of Commissioners is the Company's organ in charge of conducting general and/ or specific supervision in accordance with the Articles of Association and providing advice to the Board of Directors.

Supporting Organs:

- a. Audit Committee;*
- b. Nomination and Remuneration Committee.*

Dalam rangka memenuhi ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi, Perseroan menyatakan bahwa Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan telah dibentuk dengan anggota yang memenuhi kriteria independensi sebagaimana diatur dalam POJK tersebut, dan independensi komite dijaga dalam pelaksanaan seluruh fungsinya.

3. Direksi

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

Organ Pendukung:

- a. Sekretaris Perusahaan;
- b. Audit Internal.

In order to comply with the provisions of the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee, the Company hereby states that the members of the Nomination and Remuneration Committee meet the independence criteria set forth in the regulation, and the independence of the Committee is maintained in the performance of all its functions.

3. Board of Directors

The Board of Directors is the Company's organ authorized and fully responsible for the management of the Company for the benefit of the Company, in accordance with the purposes and objectives of the Company and represents the Company, in accordance with the provisions of the Articles of Association.

Supporting Organs:

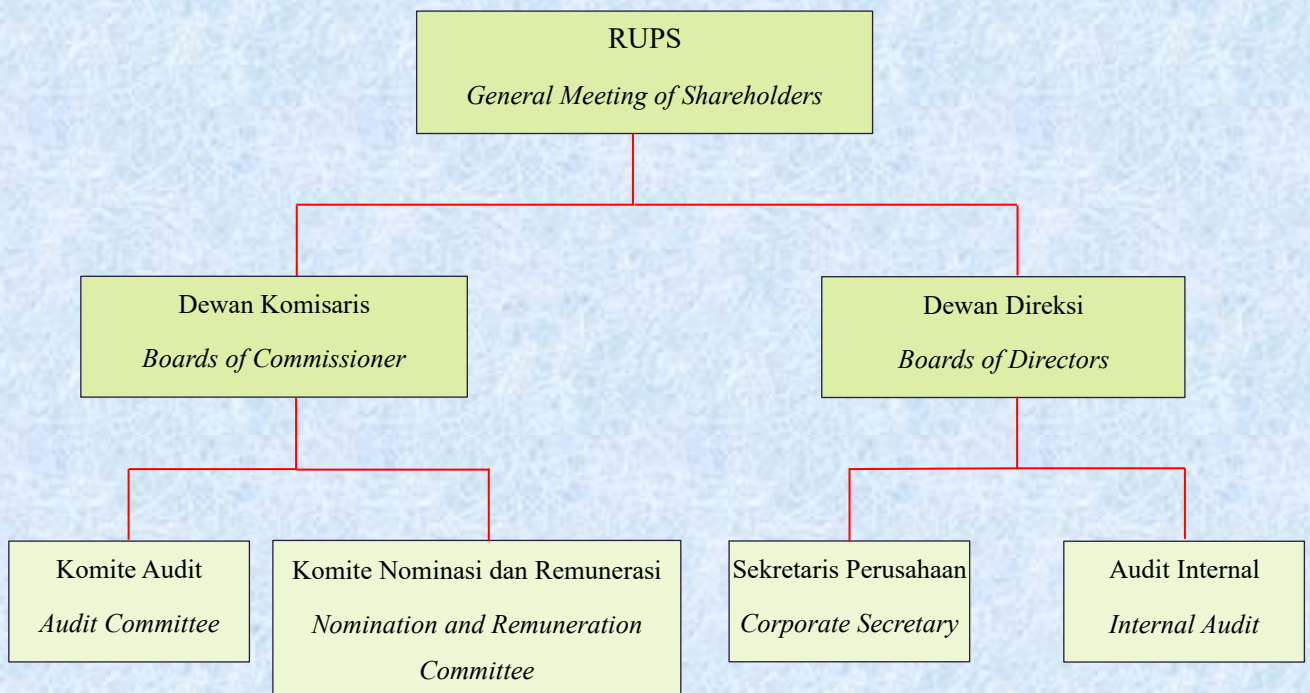
- a. Corporate Secretary;*
- b. Internal Audit.*

Pembentukan organ pendukung ini dilakukan sebagai bagian dari pembagian wewenang yang jelas dalam menerapkan prinsip-prinsip dasar GCG secara efektif.

The establishment of these supporting organs was carried out as part of a clear division of authority for implementing the basic principles of GCG effectively.

STRUKTUR TATA KELOLA

Governance Structure



Penerapan GCG

GCG Implementation

Sebagai bagian dari penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance / GCG*), Perseroan senantiasa meningkatkan kualitas keterbukaan informasi kepada publik melalui penyampaian laporan rutin dan berkala kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI), serta melalui situs web resmi Perseroan.

Perseroan juga secara konsisten menyelenggarakan Paparan Publik dan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam pelaksanaan GCG, Perseroan menetapkan tiga prioritas utama, yaitu:

As part of the implementation of Good Corporate Governance (“GCG”), the Company continuously enhances the quality of public information disclosure through the submission of routine and periodic reports to the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), as well as through the Company’s official website.

The Company also consistently conducts Public Exposés and General Meetings of Shareholders (GMS) in accordance with applicable laws and regulations.

In implementing GCG, the Company has established three main priorities, namely:

PRIORITAS UTAMA | KEY PRIORITIES

<i>One KKS</i>	<i>Customer Focus</i>	<i>Performance Delivery</i>
<p>Bekerjasama sebagai satu tim yang solid dan terdepan dengan menanamkan pola pikir “<i>One KKS</i>” untuk memberikan kontribusi yang terbaik melalui kreatifitas, ide-ide atau pemikiran yang cemerlang dan menciptakan SDM yang berkualitas.</p> <p><i>Work as a team to establish a “One KKS” mindset to provide the best contribution in creativity, ideas, and thought and generate quality human resources.</i></p>	<p>Menempatkan pelanggan sebagai “jantung” dalam setiap cabang Perseroan untuk menghasilkan dampak positif bagi Perseroan dan menciptakan kesetiaan pelanggan.</p> <p><i>Making the customer’s needs the “core” of every branch of the Company to generate a positive impact for the Company and build customer loyalty.</i></p>	<p>Secara berkesinambungan dan konsisten meningkatkan kinerja di setiap cabang Perseroan, menjalankan usaha dan tidak membuka cela, membudayakan kinerja yang baik melalui penghargaan, pengakuan dan saling melayani.</p> <p><i>Continuously and consistently improving performance in each branch of the Company, conducting business without any flaws, and fostering good performance through recognition, acknowledgment, and collaborations.</i></p>

Gambar di atas menunjukkan tiga prioritas utama Perseroan, yaitu *One KKS*, *Customer Focus*, dan *Performance Delivery*. Ketiga prioritas ini menjadi landasan dalam membangun kolaborasi tim yang solid, menempatkan pelanggan sebagai pusat kegiatan usaha, serta meningkatkan kinerja secara berkelanjutan melalui konsistensi, penghargaan, dan kolaborasi.

The figure above illustrates the Company’s three key priorities: One KKS, Customer Focus, and Performance Delivery. These priorities serve as the foundation for building strong teamwork, placing customers at the center of business activities, and continuously improving performance through consistency, recognition, and collaboration.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) *General Meeting of Shareholders (GMS)*

Mengacu pada Undang-Undang Perseroan Terbatas Pasal 1 ayat (4) dan POJK No. 32/POJK.04/2014, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ Perseroan yang memiliki kewenangan yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi, sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

RUPS menjadi wadah bagi pemegang saham untuk menggunakan hak-haknya serta merupakan forum pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi atas pelaksanaan tugas dan pengelolaan Perseroan.

RUPS diselenggarakan sekurang-kurangnya satu kali dalam satu tahun, paling lambat 6 (enam) bulan setelah berakhirnya tahun buku, dan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Referring to Article 1 paragraph (4) of the Indonesian Company Law and POJK No. 32/POJK.04/2014, the General Meeting of Shareholders ("GMS") is a corporate organ vested with authorities not delegated to the Board of Commissioners and the Board of Directors, as stipulated under prevailing laws and regulations and the Company's Articles of Association.

The GMS serves as a forum for shareholders to exercise their rights and as a mechanism for the Board of Commissioners and the Board of Directors to account for the management and performance of the Company.

The GMS is convened at least once a year, no later than six (6) months after the end of the financial year, in accordance with applicable laws and regulations.

Tahapan Penyelenggaraan RUPS / Phases of GMS Convention

Tahapan / Phase	Tanggal / Date
Pemberitahuan RUPS / GMS Notification	9 Mei 2025 May 9, 2025
Pemanggilan RUPS / GMS Invitation	4 Juni 2025 June 4, 2025
Pelaksanaan RUPS / GMS Convention	26 Juni 2025 June 26, 2025
Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS / Submission of GMS' Minutes of Meeting	1 Juli 2025 July 1, 2025

RUPS Tahunan 2025

Pada tahun 2025, Perseroan mengadakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan yang dilangsungkan pada tanggal 26 Juni 2025 bertempat di Gedung CSA Academy di Jalan Daan Mogot Raya KM14, Jakarta Barat 11730. Berita Acara RUPS Tahunan telah dicatat dan disahkan di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, SH., MHum., MKn. Rapat dihadiri oleh pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang mewakili 1.192.033.000 saham atau 79,47% dari 1.500.000.000 saham yang merupakan seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

2025 Annual GMS

In 2025, the Company held 1 (one) Annual GMS which was held on June 26, 2025, at the CSA Academy Building on Jalan Daan Mogot Raya KM14, West Jakarta 11730. Minutes of the Annual GMS were recorded and ratified before Notary Christina Dwi Utami, SH., MHum., MKn. The meeting was attended by shareholders and/or shareholders' proxies representing 1,192,033,000 shares or 79.47% of the 1,500,000,000 shares which constitute the entire number of shares with valid voting rights that have been issued by the Company.

Mata Acara, Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2025
Agenda, Resolution and Realization of 2025 Annual GMS

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Pertama Persetujuan dan Pengesahan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2024 termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2024, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku 2024.</p> <p>First <i>Approval and Ratification of the Company's Annual Report for the 2024 financial year including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Financial Report for the 2024 financial year, as well as granting full release and discharge (acquit et de charge) to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the management and supervision actions they carried out in the 2024 financial year.</i></p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024 antara lain mencakup laporan kegiatan Perseroan, laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, dan Laporan Keuangan untuk tahun buku 2024 telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Teramihardja, Pradhono & Chandra sesuai dengan Laporrannya No. 00069/2.0851/AU.1/05/1091-2/1/III/2025 tertanggal 20 Maret 2025, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku 2024.</p> <p><i>Approve and ratify the Company's Annual Report for the financial year ended December 31, 2024, which includes Company's activity report, the Board of Commissioners' supervisory report, and the Financial Statements for the 2024 financial year, which have been audited by the Public Accounting Firm Teramihardja, Pradhono & Chandra in accordance with Report No. 00069/2.0851/AU.1/05/1091-2/1/III/2025 dated March 20, 2025; and to grant full release and discharge (acquit et de charge) to the Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervisory actions carried out during the 2024 financial year.</i></p>	<p>Terealisasi Implemented</p>

Hasil Pemungutan Suara | Voting Results
 Setuju | *In Favor*: 1.192.033.000 (100%)
 Tidak Setuju | *Not in Favor*: 0 (0%)
 Abstain: 0 (0%)

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Kedua Penetapan Penggunaan Laba (Rugi) Komprehensif Perseroan tahun buku 2024.	Menyetujui tidak adanya Pembagian Keuntungan untuk tahun buku 2024 dikarenakan Perseroan mengalami kerugian di tahun buku 2024.	Terealisasi Implemented
Second <i>Determination of Use of the Company's Comprehensive Profit (Loss) for the 2024 financial year.</i>	<i>Approve that no profit distribution shall be made for the 2024 financial year due to the Company incurring a loss in the 2024 financial year.</i>	

Hasil Pemungutan Suara | Voting Results

Setuju | *In Favor*: 1.192.033.000 (100%)

Tidak Setuju | *Not in Favor*: 0 (0%)

Abstain: 0 (0%)

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Ketiga Penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2025, dan pemberian wewenang untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik serta persyaratan lainnya.</p> <p>Third <i>Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the 2025 Financial Year and granting authority to determine the honorarium of the Public Accountant and/or Public Accounting Firm and other requirements.</i></p>	<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025. Dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit, serta untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya termasuk pemberhentian maupun menunjuk penggantinya.</p> <p><i>To grant authority and power to the Company's Board of Commissioners to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, with the criteria of being independent and registered with the Financial Services Authority (OJK), to audit the Company's financial statements for the 2025 financial year. This appointment shall take into consideration the recommendation from the Audit Committee and includes the authority to determine the honorarium of the appointed Public Accountant as well as the terms and conditions of the appointment, including dismissal and/or appointment of a replacement if necessary.</i></p>	<p>Terealisasi Implemented</p>

Hasil Pemungutan Suara | Voting Results

Setuju | *In Favor*: 1.192.033.000 (100%)

Tidak Setuju | *Not in Favor*: 0 (0%)

Abstain: 0 (0%)

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Keempat Penetapan gaji, honorarium dan tunjangan lainnya anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2025.</p>	<p>Rapat dengan total suara setuju mewakili 100% dari seluruh jumlah suara yang dikeluarkan dalam rapat memutuskan:</p> <ol style="list-style-type: none"> Menetapkan gaji, honorarium dan tunjangan lainnya bagi Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2025, dalam jumlah yang sama dengan jumlah gaji dan tunjangan lainnya yang diberikan pada tahun buku 2024, atau apabila ada kenaikan maka jumlah kenaikannya tidak melebihi 5% dari jumlah gaji dan tunjangan lainnya yang diberikan pada tahun buku 2024, serta memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji, honorarium, dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2025, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi Dan Remunerasi Perseroan. 	<p>Terealisasi Implemented</p>
<p>Fourth <i>Determination of salaries, honorariums and other allowances for members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the 2025 Financial Year.</i></p>	<p><i>The meeting with the total agreed votes representing 100% of the total votes cast at the meeting decided:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>To determine the salary, honorarium and other allowances for the Company's Board of Commissioners as a whole for the 2025 financial year, in the same amount as the salary and other allowances given in the 2024 financial year, with an increase not exceeding 5% of the total salary and other allowances given in the 2024 financial year, as well as giving authority to the Board of Commissioners Meeting to determine the allocation with due regard to recommendations from the Nomination and Remuneration Committee</i> <i>To grant authority to the Company's Board of Commissioners to determine salaries, honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Directors for the 2025 financial year, with due regard to recommendations from the Company's Nomination and Remuneration Committee.</i> 	

Hasil Pemungutan Suara | Voting Results

Setuju | In Favor: 1.192.033.000 (100%)

Tidak Setuju | Not in Favor: 0 (0%)

Abstain: 0 (0%)

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Kelima Laporan dan pertanggungjawaban Realisasi Penggunaan Dana (“LRPD”) Hasil Penawaran Umum.</p> <p>Fifth Report and accountability for the Realization of Use of Funds (“LRPD”) from the Public Offering.</p>	<p>Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum per 30 Juni 2024, dana yang sudah digunakan adalah sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sebesar Rp.18.426.184.816,00 (delapan belas miliar empat ratus dua puluh enam juta seratus delapan puluh empat ribu delapan ratus enam belas rupiah) atau sebesar 65% (enam puluh lima persen) sudah digunakan untuk modal kerja (pembelian barang); 2. Sebesar Rp.9.808.991.824,00 (sembilan miliar delapan ratus delapan puluh satu ribu delapan ratus dua puluh empat rupiah) atau sebesar 34,6% (tiga puluh empat koma enam persen) sudah digunakan untuk modal kerja (biaya operasional); 3. Sebesar Rp.112.800.000,00 (seratus dua belas juta delapan ratus ribu rupiah) atau sebesar 0,4% (nol koma empat persen) sudah digunakan untuk pengembangan sistem informasi (IT). <p>Menerima baik laporan dan pertanggungjawaban realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perseroan yang telah digunakan seluruhnya.</p> <p><i>The Realization Report on the Use of Public Offering Proceeds as of June 30, 2024, the funds that have been used are as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Amounting to IDR 18,426,184,816 (eighteen billion four hundred twenty-six million one hundred eighty-four thousand eight hundred and sixteen rupiah) or 65% (sixty-five percent) has been used for working capital (purchase of goods); 2. Amounting to IDR 9,808,991,824 (nine billion eight hundred eight million nine hundred ninety-one thousand eight hundred twenty-four rupiah), or 34.6% (thirty-four-point six percent), has been used for working capital (operational expenses); 3. Amounting to IDR 112,800,000 (one hundred and twelve million eight hundred thousand rupiah) or 0.4% (zero-point four percent) has been used for the development of information systems (IT). <p><i>To duly acknowledge and accept the report and accountability for the realization of the use of proceeds from the Company’s Public Offering, which has been fully utilized.</i></p>	<p>Terealisasi Implemented</p>

Hasil Pemungutan Suara | Voting Results

Setuju | *In Favor*: 1.192.033.000 (100%)

Tidak Setuju | *Not in Favor*: 0 (0%)

Abstain: 0 (0%)

RUPS Luar Biasa 2025

Selama 2025, Perseroan mengadakan 1 (satu) kali RUPS Luar Biasa yang dilangsungkan pada 26 Juni 2025 bertempat di CSA Academy, Jl. Daan Mogot Raya KM 14 - Jakarta Barat 11730. Berita acara RUPS Luar Biasa telah dicatat dan disahkan di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, SH., MHum., MKn. Rapat dihadiri oleh pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang mewakili 1.192.039.100 saham atau 79,47% dari 1.500.000.000 saham yang merupakan seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

2025 Extraordinary GMS

During 2025, the Company held 1 (one) Extraordinary GMS which was held on June 26, 2025, at CSA Academy, Jl. Daan Mogot Raya KM 14 - West Jakarta 11730. Minutes of the Extraordinary GMS have been recorded and ratified before Notary Christina Dwi Utami, SH., MHum., MKn. The meeting was attended by shareholders and/or shareholders' proxies representing 1,192,039,100 shares or 79.47% of the 1,500,000,000 shares which constitute the entire number of shares with valid voting rights that have been issued by the Company.

Mata Acara, Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2025
Agenda, Resolution and Realization of 2025 Extraordinary GMS

Mata Acara <i>Agenda</i>	Keputusan <i>Resolution</i>	Realisasi <i>Realization</i>
<p>Pertama Penjaminan asset dan/atau harta kekayaan Perseroan dengan nilai lebih dari 50% dari ekuitas Perseroan sehubungan dengan perolehan pendanaan bagi Perseroan dari bank dan/atau lembaga keuangan lainnya.</p> <p>First <i>Guarantee of assets and/or wealth of the Company with a value of more than 50% of the Company's equity in connection with obtaining funding for the Company from banks and/or other financial institutions.</i></p>	<p>Menyetujui untuk menjaminkan asset dan/atau harta kekayaan Perseroan dengan nilai lebih dari 50% (lima puluh persen) dari ekuitas Perseroan sehubungan dengan perolehan pendanaan bagi Perseroan dari bank dan/atau lembaga keuangan lainnya</p> <p><i>Approve the pledge of the Company's assets and/or property with a value exceeding 50% (fifty percent) of the Company's equity in connection with the Company's financing arrangements from banks and/or other financial institutions.</i></p>	<p>Terealisasi Implemented</p>

Hasil Pemungutan Suara | Voting Results

Setuju | *In Favor*: 1.192.039.100 (100%)

Tidak Setuju | *Not in Favor*: 0 (0%)

Abstain: 0 (0%)

Keputusan RUPS Tahun Buku Sebelumnya
Resolution of GMS of the Previous Financial Year

Seluruh keputusan RUPS yang diselenggarakan pada tahun-tahun sebelum tahun 2025 telah dilaksanakan dan tidak terdapat keputusan yang masih berdampak material, kecuali yang diungkapkan secara khusus dalam Laporan Tahunan ini.

All resolutions of the GMS held prior to 2025 have been implemented and do not have any continuing material impact, except as specifically disclosed in this Annual Report.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Secara umum, Dewan Komisaris bertanggung jawab melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi. Dewan Komisaris bertugas memastikan tata kelola perusahaan dijalankan dengan baik di perusahaan. Sesuai dengan POJK 33/2014 dan Peraturan Bursa No. I-A telah ditetapkan bahwa jumlah Komisaris Independen paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

In general, the Board of Commissioners is responsible for supervising and acting as an advisor to the Board of Directors. The Board of Commissioners is in charge of ensuring that the Company implements good corporate governance. In accordance with POJK 33/2014 and IDX Rule I-A, at least 30% (thirty percent) of the total members of the Board of Commissioners consists of Independent Commissioner.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpegang dan mengacu kepada Pedoman Kerja Dewan Komisaris yang dipublikasi melalui jaringan Internal Perseroan. Pedoman tersebut dievaluasi secara berkala sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku dan kebutuhan Perseroan.

Board Of Commissioners' Charter

In carrying out duties and responsibilities, the Board of Commissioners adheres to and refers to the Work Guidelines for the Board of Commissioners, which are published through the Company's internal network. These guidelines are evaluated periodically in accordance with applicable laws and regulations and the needs of the Company.

Independensi

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, antara para anggota Dewan Komisaris dan antara anggota Direksi dilarang memiliki hubungan sampai dengan derajat ketiga, baik menurut garis lurus maupun garis ke samping, termasuk hubungan yang timbul karena perkawinan. Dalam hal terjadi keadaan dimaksud, maka RUPS berwenang memberhentikan salah seorang di antara mereka.

Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara independen dan tidak mendapat intervensi dari pemegang saham maupun pihak lain. Dewan Komisaris dalam memandang dan menyelesaikan masalah selalu menjauhkan kepentingan pribadi dan menghindari benturan kepentingan.

Independency

Based on the Company's Articles of Association, members of the Board of Commissioners and the Board of Directors shall refrain from family relationships by marriage and descent to the third degree, either in a direct or indirect line. In the event of such a situation, the GMS shall be authorized to dismiss one of the affiliated committees.

The Board of Commissioners shall remain independent while carrying out its duties and responsibilities without interference from shareholders or other parties. In assessing and resolving problems, the Board of Commissioners shall refrain from potential conflicts of interest.

Tugas Dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan yang dilakukan oleh Direksi, serta memberikan nasihat kepada Direksi termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan jangka panjang Perusahaan, kinerja dan Anggaran Perusahaan, ketentuan Anggaran Dasar dan Keputusan RUPS, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku, untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.

Duties And Responsibilities of The Board of Commissioners

The Board of Commissioners is in charge of supervising management policies, the course of management in general, both regarding the Company and the Company's business carried out by the Board of Directors, as well as providing advice to the Board of Directors including supervision of the Company's long-term implementation, performance and Company Budget, and provisions of the Articles of Association and GMS Resolution, as well as the applicable laws and regulations, for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company.

Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat berkala sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan, kecuali apabila dipandang perlu oleh seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris melalui permintaan tertulis dari seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau atas permintaan tertulis dari 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang secara bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara.

Berikut adalah tingkat kehadiran Dewan Komisaris dalam rapat internal Dewan Komisaris serta RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2025:

Board Of Commissioners' Meeting

The Board of Commissioners is required to hold regular meetings at least 1 (one) time every 2 (two) months unless deemed necessary by one or more members of the Board of Commissioners through a written request from one or more members of the Board of Commissioners or with a written request of 1 (one) member of the Board of Commissioners or 1/10 (one-tenth) of representation of shareholders or more of the total number of shares with voting rights.

The following is the Board of Commissioners' attendance rate at the Board of Commissioners' internal meeting, as well as the 2025 Annual GMS and Extraordinary GMS:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Rapat Internal <i>Internal Meeting</i>	RUPS Tahunan 2025 <i>Annual GMS</i>	RUPS Luar Biasa 2025 2025 <i>Extraordinary GMS</i>	Jumlah Rapat Total <i>Total Meeting</i>	Jumlah Kehadiran Total <i>Total Attendance</i>	Tingkat Kehadiran <i>Attendance Level</i>
Budyanto Totong	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	6	1	1	8	8	100%

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Meeting	RUPS Tahunan 2025 Annual GMS	RUPS Luar Biasa 2025 2025 Extraordinary GMS	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Tjia Tjhin Hwa	Komisaris <i>Commissioner</i>	6	1	1	8	8	100%
Ignatius Arrie Setiawan	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	6	1	1	8	8	100%

Kebijakan Pelatihan Dewan Komisaris

Saat ini, Perseroan belum memiliki kebijakan khusus yang mengatur pelatihan Dewan Komisaris. Perseroan memberikan kesempatan sebesar-besarnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris untuk mengikuti pelatihan dan pengembangan kompetensi secara mandiri.

Training Policy of The Board of Commissioners

Currently, the Company does not have specific regulations which regulate the Board of Commissioners' training. The Company provides unlimited access to all members of the Board of Commissioners to participate in any training and competency development independently.

Penilaian Terhadap Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris dilakukan dengan metode *self-assessment* setiap tahunnya, dengan mempertimbangkan berbagai faktor, antara lain tingkat kehadiran rapat, kinerja Perseroan, dan hasil pengawasan terhadap kinerja Direksi serta penerapan strategi Perseroan.

Assessment of the Board of Commissioners' Performance

The assessment of the Board of Commissioners' performance was conducted annually with self-assessment method, by considering several factors such as meeting attendance, the Company's performance, and supervision result of the Board of Directors' performance and the Company's strategy implementation.

Penilaian Terhadap Kinerja Direksi

Penilaian terhadap kinerja Direksi dilakukan dengan metode *self-assessment* setiap tahunnya, dengan mempertimbangkan berbagai faktor, antara lain tingkat kehadiran rapat, kinerja Perseroan, dan pelaksanaan rekomendasi Dewan Komisaris.

Assessment Of the Board of Directors' Performance

The assessment of the Board of Directors' performance was conducted annually with self-assessment method, by considering several factors such as meeting attendance, the Company's performance, and implementation of the Board of Commissioners' recommendations.

Penilaian Komite-Komite Pendukung Dewan Komisaris

Secara berkala, Dewan Komisaris melakukan penilaian terhadap komite-komite pendukung Dewan Komisaris, antara lain Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Penilaian dilakukan dengan mempertimbangkan pelaksanaan tugas komite sesuai ruang lingkup kerjanya, hasil temuan dan tindak lanjut atas temuan-temuan tersebut.

Assessment Of the Board of Commissioners' Supporting Committees

The Board of Commissioners regularly assesses the performance of its supporting committees, namely Audit Committee as well as Nomination and Remuneration Committee.

The assessment was conducted by considering the implementation of committee's duties according to its scope of work, result of findings, and follow-up actions on those findings.

Dewan Direksi

Board of Directors

Direksi adalah organ tata kelola Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan yang sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar. Direksi bertanggung jawab dalam memimpin dan mengelola Perseroan sesuai dengan strategi dan tujuan Perseroan.

The Board of Directors is the Company's governance organ who holds full authority and responsibility in managing the Company for its benefit in accordance with the purposes and objectives of the Company and represents the Company, both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Articles of Association. The Board of Directors is responsible for leading and managing the Company in accordance with the Company's strategies and objectives.

Pedoman Kerja Direksi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpegang dan mengacu kepada Pedoman Kerja Direksi yang dipublikasi melalui jaringan Internal Perseroan.

Pedoman tersebut dievaluasi secara berkala sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku dan kebutuhan Perseroan.

Board Of Directors' Charter

In carrying out duties and responsibilities, the Board of Directors adheres to and refers to the Work Guidelines for the Board of Directors, which are published through the Company's internal network.

These guidelines are evaluated periodically in accordance with applicable laws and regulations and the needs of the Company.

Tugas, Wewenang Dan Tanggung Jawab Direksi

Tanggung jawab utama Direksi adalah memimpin, mengurus dan mengendalikan Perseroan agar sesuai dengan visi, misi, nilai, strategi dan tujuan Perseroan, serta memastikan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan terlaksana secara konsisten.

Adapun tugas masing-masing anggota Direksi di antaranya sebagai berikut:

Duties, Authority, And Responsibility of The Board of Directors

The main responsibility of the Board of Directors is to lead, manage, and control the Company in line with its vision, mission, values, strategies, and objectives, as well as to ensure the implementation of Corporate Governance principles are carried out consistently.

The duties of each Director are stated as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Drs. Kiki Rusmin Sadrach	Direktur Utama <i>President Director</i>	Membawahi seluruh kegiatan perusahaan. <i>Managing all corporate business activities.</i>
Melly Elita	Direktur <i>Director</i>	Membawahi bidang Operasional Keuangan, Sumber Daya Manusia dan <i>Strategic Development</i> . <i>Managing Finance Operational, Human Resources field and Strategic Development.</i>

Rapat Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan dan/atau dapat dilakukan 2 (dua) kali dalam sebulan apabila dinilai perlu oleh Direksi.

Berikut adalah tingkat kehadiran Direksi dalam rapat internal Direksi serta RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2025:

Board Of Directors' Meetings

The Board of Directors holds regular meetings at least 1 (once) in a month and/or 2 (twice) in a month if deemed necessary by the Board of Directors.

Below is the Board of Directors' attendance level in their internal meeting as well as in the 2025 Annual GMS and Extraordinary GMS:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Internal Meeting	RUPS Tahunan 2025 Annual GMS	RUPS Luar Biasa 2025 2025 Extraordinary GMS	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Drs. Kiki Rusmin Sadrach	Direktur Utama President Director	24	1	1	26	26	100%
Melly Elita	Direktur Director	24	1	1	26	26	100%

Rapat Gabungan Dewan Komisaris Dan Direksi

Selain rutin melaksanakan rapat secara terpisah, Dewan Komisaris dan Direksi juga wajib mengadakan rapat gabungan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam setiap 3 (tiga) bulan.

Sepanjang 2025, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan telah menyelenggarakan 4 (empat) kali rapat gabungan sebagaimana dapat dilihat pada tabel berikut:

Joint Meetings of The Board of Commissioners and Board of Directors

Apart from holding separate meetings, the Board of Commissioners and Board of Directors shall convene joint meetings as well, at least 1 (once) in 3 (three) months.

Throughout 2025, the Company's Board of Commissioners and Board of Directors have held 4 (four) joint meetings as seen in the table below:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Jumlah Rapat <i>Total Meetings</i>	Jumlah Kehadiran <i>Total Attendance</i>	Tingkat Kehadiran <i>Attendance Level</i>
Budyanto Totong	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	4	3	75%
Tjia Tjhin Hwa	Komisaris <i>Commissioner</i>	4	4	100%
Ignatius Arrie Setiawan	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	4	4	100%
Drs. Kiki Rusmin Sadrach	Direktur Utama <i>President Director</i>	4	4	100%
Melly Elita	Direktur <i>Director</i>	4	4	100%

Kebijakan Pelatihan Direksi

Saat ini, Perseroan belum memiliki kebijakan khusus yang mengatur pelatihan Direksi. Perseroan memberikan kesempatan seluas-luasnya kepada seluruh anggota Direksi untuk mengikuti pelatihan dan pengembangan kompetensi secara mandiri.

Training Policy of The Board of Director

Currently, the Company does not have specific regulation which regulates the Board of Directors' training. The Company provides unlimited access to all members of the Board of Directors to participate in any trainings and competency development independently.

Penilaian Komite-Komite Pendukung Direksi

Hingga 2025, Perseroan belum membentuk komite khusus yang berada di bawah Direksi, sehingga Perseroan tidak dapat menyajikan informasi mengenai hal ini.

Assessment Of the Board of Directors' Supporting Committees

As of 2025, the Company did not form a specific committes under the Board of Directors, thus the Company is unable to provide any information regarding this matter.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Prosedur Nominasi

Dalam pelaksanaan fungsi nominasi, Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan prosedur sebagai berikut:

1. Menyusun komposisi dan proses nominasi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi calon anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
3. Mengidentifikasi calon yang memenuhi kriteria.

Nomination Procedure

In carrying out the nomination function, the Nomination and Remuneration Committee conducts the following procedures:

1. *Preparing the composition and nomination process for members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.*
2. *Preparing the policies and criteria required in the nomination process of candidates for members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.*
3. *Identifying candidates who meet the criteria.*

- | | |
|--|--|
| <p>4. Membantu pelaksanaan evaluasi atas kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.</p> | <p>4. <i>Assisting the performance assessment of members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.</i></p> |
| <p>5. Menyusun program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau Komisaris.</p> | <p>5. <i>Preparing a skill and competency development program for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.</i></p> |
| <p>6. Menelaah dan mengusulkan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan komisaris dan/atau calon anggota Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.</p> | <p>6. <i>Reviewing and proposing candidates who meet the requirements as members of the Board of Commissioners and/or candidates for members of the Board of Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.</i></p> |
| <p>7. Pelaksanaan seleksi dilaksanakan sebelum masa jabatan berakhir atau diminta oleh Dewan komisaris atau apabila terdapat kekosongan jabatan.</p> | <p>7. <i>The selection process is carried out before the term of office ends or is requested by the Board of Commissioners or if there is a vacancy.</i></p> |

Prosedur Penetapan Remunerasi

Remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi diberikan Perseroan atas dasar kinerja pada tahun berjalan dan dengan memperhatikan kaidah-kaidah remunerasi. Besaran remunerasi diberikan dengan basis formula yang ditetapkan berdasarkan keputusan RUPS.

Untuk tahun buku 2025, total remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris sebesar di bawah Rp1 miliar dan untuk dua Direktur sebesar masing-masing di bawah Rp3 miliar.

Remuneration Procedure

Remuneration for members of the Board of Commissioners and Directors is provided by the Company based on performance in the current year and principles of remuneration. The amount of remuneration is determined based on the GMS resolution.

For the 2025 financial year, the total remuneration received by the Board of Commissioners is below Rp1 billion and for the two Directors are under Rp3 billion each.

Komite Audit

Audit Committee

Mengacu pada Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pelaksanaan Kerja Komite Audit, Dewan Komisaris telah membentuk satu komite penunjang, yaitu Komite Audit.

Komite Audit adalah pihak independen dan profesional yang bertugas membantu pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris, dengan memberikan pendapat profesional dan independen atas laporan dan/atau hal-hal yang disampaikan oleh manajemen, mengidentifikasi hal-hal yang perlu mendapat perhatian Dewan Komisaris dan menjalankan tugas-tugas lain yang diberikan Dewan Komisaris, serta berpegang pada Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komite Audit. Pedoman dan tata tertib kerja Komite Audit ditinjau kembali secara periodik sesuai ketentuan yang berlaku.

Referring to POJK No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Implementation of the Audit Committee, the Board of Commissioners has established the Audit Committee as a supporting committee.

The Audit Committee is an independent and professional committee tasked with providing assistance to the Board of Commissioners in carrying out their oversight responsibilities by providing professional and independent opinions on reports and/or issues raised by management, identifying issues that require the Board of Commissioners' attention, carrying out other duties assigned by the Board of Commissioners, and adhering to the Audit Committee Work Guidelines. The Audit Committee's guidelines and duties are reviewed periodically in accordance with applicable regulations.

Seluruh anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris dan dilaporkan kepada pemegang saham.

The Audit Committee members are appointed and dismissed by the Board of Commissioners and reported to the shareholders.

Independensi Komite Audit

Independency Of Audit Committee

Sesuai dengan Piagam Komite Audit, seluruh anggota Komite Audit wajib bersikap independent dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya serta memenuhi kriteria berikut ini:

In accordance with the Audit Committee Charter, all of the Audit Committee members shall work in independent manner in carrying out their duties and responsibilities as well as fulfilling these following criteria:

1. Bukan orang yang terkait dengan kantor akuntan publik, kantor konsultan hukum, atau pihak lain manapun yang pernah menyediakan jasa audit, *non-audit* atau jasa konsultan lainnya kepada Perseroan dalam rentang waktu 6 (enam) bulan terakhir.
2. Bukan merupakan orang yang pernah memegang wewenang dan tanggungjawab untuk merencanakan, memimpin, atau mengendalikan Perseroan dalam rentang waktu 6 (enam) bulan terakhir.

1. *Not a person associated with a public accounting firm, legal consulting firm, or any other party that has provided audit, non-audit or other consulting services to the Company within the last 6 (six) months.*
2. *Not a person who has held the authority and responsibility to plan, lead, or control the Company in the last 6 months.*

3. Tidak memiliki usaha langsung atau tidak langsung yang berkaitan dengan usaha Perseroan.

3. Does not have a business directly or indirectly related to the Company's business.

Tidak terafiliasi dengan Dewan Komisaris dan Direksi.

Not affiliated with the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Tugas, Wewenang Dan Tanggung Jawab Komite Audit

Duties, Authorities, And Responsibilities of The Audit Committee

Tugas, wewenang, dan tanggung jawab Komite Audit sebagaimana termaktub dalam POJK No. 55/2015 adalah:

The duties, authorities, and responsibilities of the Audit Committee as stipulated in POJK No. 55/2015 are:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Emiten atau Perusahaan Publik kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Emiten atau Perusahaan Publik;

1. Conducting an examination of financial information that will be disclosed by an Issuer or Public Company to the public and/or relevant authorities, including financial statements, projections, and other reports related to the financial information of the Issuer or Public Company;

- | | |
|--|---|
| <p>2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik;</p> | <p>2. <i>Conducting an examination of compliance with legal regulations related to the activities of issuers or public companies;</i></p> |
| <p>3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;</p> | <p>3. <i>Providing an impartial opinion in the event of a disagreement between management and the accountant regarding services provided;</i></p> |
| <p>4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa;</p> | <p>4. <i>Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an Accountant based on independence, the scope of the assignment, and remuneration for services;</i></p> |
| <p>5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;</p> | <p>5. <i>Reviewing the implementation of the audit by the internal auditors and supervising the Board of Directors' implementation of follow-up actions based on the internal auditors' findings;</i></p> |

6. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Emiten atau Perusahaan Publik;

7. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Emiten atau Perusahaan Publik; dan

8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Emiten atau Perusahaan Publik.

6. Reviewing complaints related to the accounting and financial reporting processes of Issuer or Public Company;

7. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest in the Issuer or Public Company; and

8. Maintain the confidentiality of Issuer or Public Company documents, data, and information.

Komposisi Komite Audit

Sesuai dengan Piagam Komite Audit dan POJK, komposisi Komite Audit Perseroan terdiri dari minimal 3 (tiga) anggota dengan dikepalai oleh seorang Komisaris Independen. Per 31 Desember 2025, komposisi dan profil Komite Audit adalah sebagai berikut:

Composition Of Audit Committee

In accordance with the Audit Committee Charter and OJK Regulation, the Company's Audit Committee consists of 3 (three) members and chaired by an Independent Commissioners. As of December 31, 2025, the composition and profile of Audit Committee was as follows:

Keterangan <i>Description</i>	Ignatius Arrie Setiawan	Venus Christian	Pusparini Amanto
Jabatan <i>Position</i>	Ketua <i>Chairman</i>	Anggota <i>Member</i>	Anggota <i>Member</i>
Kewarganegaraan <i>Nationality</i>	Indonesia	Indonesia	Indonesia
Tahun Lahir <i>Year of Birth</i>	1971	1987	1959
Periode Jabatan <i>Term of Office</i>	2022–2027	2024–2027	2022–2027
Pendidikan <i>Education</i>	Lihat Profil Dewan Komisaris ¹	Sarjana	Sarjana
Karier <i>Career</i>		Di luar Perseroan (<i>non-</i> afiliasi)	Di luar Perseroan (<i>non-</i> afiliasi)
Rangkap Jabatan <i>Concurrent Positions</i>		Tidak Ada / <i>None</i>	Tidak Ada / <i>None</i>

Catatan

Dasar Hukum Pengangkatan

- o POJK No. 55/POJK.04/2015
- o Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00183/BEI/12-2018 tanggal 26 Desember 2018

Notes

Legal Basis of Appointment

- o *POJK No. 55/POJK.04/2015*
- o *Decision of the Board of Directors of the Indonesia Stock Exchange No. Kep-00183/BEI/12-2018 dated December 26, 2018.*

Pelatihan Komite Audit

Audit Committee's Trainings

Selama tahun 2025, anggota Komite Audit tidak mengikuti pelatihan eksternal.

In 2025, no members of the Audit Committee participated in external trainings.

Rapat Komite Audit

Audit Committee's Meetings

Pada 2025, Komite Audit telah menyelenggarakan rapat internal seperti yang tercantum di tabel berikut:

In 2025, the Audit Committee has held internal meetings as seen in the table below:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance (x/x)	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Ignatius Arrie Setiawan	Ketua <i>Chairman</i>	6/6	100%
Venus Christian	Anggota <i>Member</i>	6/6	100%
Pusparini Amanto	Anggota <i>Member</i>	6/6	100%

Pedoman Komite Audit

Perseroan telah menerbitkan Pedoman Komite Audit pada 1 April 2022 yang berfungsi sebagai pedoman dan acuan bagi Komite Audit dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

Audit Committee's Charter

The Company has published an Audit Committee's Charter on April 1, 2022, as a guideline and benchmark for the Audit Committee to carry out its duties and responsibilities.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Pada 2025, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, termasuk mengawasi kinerja Perseroan. Komite Audit juga telah melakukan evaluasi hasil kerja Direksi beserta seluruh jajarannya.

Implementation Of the Audit Committee's Activities

In 2025, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities, including overseeing the Company's performance. Audit Committee has also evaluated the performance of the Board of Directors and the management.

Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination and Remuneration Committee*

Tugas Dan Tanggung Jawab **Komite Nominasi Dan Remunerasi**

Duties And Responsibilities of *Nomination and Remuneration* *Committee:*

Fungsi Nominasi:

Nomination Function:

1. Menyusun komposisi dan kebijakan dalam hal nominasi dan/atau bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan

1. *Develop composition and policies in terms of nominations and/ or for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;*
2. *Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on the benchmarks that have been prepared as evaluation material;*
3. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program*

anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan

for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and

4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

4. Provide proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

5. Memberikan sikap independen dan selalu menjaga sikap independensinya serta tidak mudah terpengaruh oleh pihak lain.

5. Provide an independent attitude and always maintain an independent attitude and are not easily influenced by other parties.

6. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Emiten atau Perusahaan Publik.

6. Maintain the confidentiality of documents, data and information of Issuers or Public Companies.

Fungsi Remunerasi:

Remuneration Function:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besaran atas Remunerasi.

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the structure, policies, and amount of Remuneration.

2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

3. Memberikan sikap independen dan selalu menjaga sikap independensinya serta tidak mudah terpengaruh oleh pihak lain.

4. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Emiten atau Perusahaan Publik.

2. Assist the Board of Commissioners in assessing performance in accordance with the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners.

3. Provide an independent attitude and always maintain an independent attitude and are not easily influenced by other parties.

4. Maintain the confidentiality of documents, data and information of Issuers or Public Companies.

Komposisi Komite Nominasi Dan Remunerasi

Per 31 Desember 2025, komposisi dan profil Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

Composition Of Nomination and Remuneration Committee

As of December 31, 2025, the composition of Nomination and Remuneration Committee is as follows:

Profil Profile	Ignatius Arrie Setiawan	Lamhot Hutabarat	Suhendi
Jabatan <i>Position</i>	Ketua <i>Chairman</i>	Anggota <i>Member</i>	Anggota <i>Member</i>
Kewarganegaraan <i>Nationality</i>	Indonesia	Indonesia	Indonesia
Tahun Lahir <i>Year of Birth</i>	1971	1970	1989
Periode Jabatan <i>Term of Office</i>	2022–2027	2022–2027	2024–2027
Pendidikan <i>Education</i>	Disajikan pada sub-bab Profil Dewan Komisaris <i>Disclosed in the Board of Commissioners' Profile section</i>	Sarjana <i>Bachelor</i>	Sarjana <i>Bachelor</i>
Karier <i>Career</i>		HR PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk	GA PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk
Rangkap Jabatan <i>Concurrent Positions</i>		Tidak Ada <i>None</i>	Tidak Ada <i>None</i>

Catatan

Dasar Hukum Pengangkatan

- Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal
- Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
- POJK No. 34/POJK.04/2014

Notes

Legal Basis of Appointment

- *Law No. 8 of 1995 concerning Capital Markets*
- *Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies*
- *POJK No. 34/POJK.04/2014*

Pelatihan Komite Nominasi Dan Remunerasi

Selama tahun 2025, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti pelatihan eksternal.

Nomination And Remuneration Committee's Trainings

In 2025, no members of the Nomination and Remuneration Committee participated in external trainings.

Rapat Komite Nominasi Dan Remunerasi

Pada 2025, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat internal seperti yang tercantum di tabel berikut:

Nomination And Remuneration Committee's Meetings

In 2025, the Nomination and Remuneration Committee has held internal meetings as seen in the table below:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance (x/x)	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Ignatius Arrie Setiawan	Ketua Chairman	3/3	100%
Lamhot Hutabarat	Anggota Member	3/3	100%
Suhendi	Anggota Member	3/3	100%

Pedoman Komite Nominasi Dan Remunerasi

Perseroan telah menerbitkan Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi pada 1 April 2022 yang berfungsi sebagai pedoman dan acuan bagi Komite Nominasi dan Remunerasi dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya.

Nomination And Remuneration Committee's Charter

The Company has published a Nomination and Remuneration Committee's Charter on April 1, 2022, as a guideline and benchmark for the Nomination and Remuneration Committee to carry out its duties and responsibilities.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi Dan Remunerasi

Sepanjang tahun 2025, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan Piagam Komite serta ketentuan peraturan yang berlaku. Komite memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait kebijakan nominasi dan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Implementation Of the Nomination and Remuneration Committee's Activities

Throughout 2025, the Nomination and Remuneration Committee carried out its duties in accordance with the Committee Charter and prevailing regulations. The Committee provided recommendations to the Board of Commissioners regarding nomination and remuneration policies for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Komite juga melakukan evaluasi terhadap komposisi, kompetensi, dan kinerja Dewan Komisaris serta Direksi, sekaligus menelaah kebijakan remunerasi berdasarkan prinsip kewajaran, daya saing industri, serta kinerja Perseroan, guna mendukung penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan keberlanjutan usaha Perseroan.

The Committee also evaluated the composition, competencies, and performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors, while reviewing remuneration policies based on the principles of fairness, industry competitiveness, and the Company's performance, in support of the implementation of Good Corporate Governance and the Company's long-term sustainability.

Sekretaris Perusahaan *Corporate Secretary*

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Sekretaris Perusahaan merupakan salah satu fungsi penting dalam tata kelola Perseroan yang berperan dalam memastikan terlaksananya prinsip keterbukaan informasi. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk menyampaikan informasi atau fakta material mengenai kondisi dan kegiatan Perseroan secara tepat waktu, akurat, lengkap, dan dapat dipertanggungjawabkan kepada para pemangku kepentingan, serta senantiasa menjunjung tinggi prinsip keterbukaan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Selain itu, Sekretaris Perusahaan berperan dalam memastikan kepatuhan Perseroan terhadap Anggaran Dasar, peraturan di bidang pasar modal,

In accordance with Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies, the Corporate Secretary plays a key role in supporting the effective implementation of Good Corporate Governance (GCG) within the Company. The Corporate Secretary is responsible for ensuring the timely, accurate, complete, and accountable disclosure of material information and facts relating to the Company's condition and activities, in compliance with the applicable laws and regulations in the capital market.

The Corporate Secretary also supports the Company's compliance with its Articles of Association, capital market regulations,

serta ketentuan peraturan perundang-undangan lainnya yang relevan. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab tersebut, Sekretaris Perusahaan bekerja sama dengan *Unit Investor Relations* untuk memastikan terpenuhinya aspek keterbukaan sebagai salah satu prinsip utama *Good Corporate Governance* (GCG), sekaligus membina dan memelihara hubungan yang konstruktif dengan pemegang saham, investor, analis, media massa, wali amanat, lembaga pemeringkat, regulator, serta komunitas pasar modal dan keuangan lainnya.

and other prevailing laws and regulations. In coordination with the Investor Relations Unit, the Corporate Secretary ensures the fulfillment of disclosure and transparency principles as part of the Company's governance framework, while maintaining effective communication and constructive relationships with shareholders, investors, analysts, media, bond trustees, rating agencies, regulators, and other stakeholders within the capital market and financial community.

**MELLY ELITA
SEKRETARIS PERSEROAN**



**MELLY ELITA
CORPORATE SECRETARY**

Warga Negara Indonesia, lahir di Tanjung Pandan Belitung pada tahun 1969, berdomisili di Jakarta. Beliau diangkat menjadi Sekretaris Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002/IDX/KKES/IX/2022 tanggal 07 September 2022 tentang Penunjukan Sekretaris Perseroan. Memperoleh *Scholarship and The Best graduate Bachelor of Accounting* di STIE YAI Jakarta tahun 1992, *Certified of Intercultural Communication at Work from National University of Singapore (NUS)*, *Certified of Crisis Resource Management from Columbia x University, USA* dan *Certified of Master Financial Planner (MFP) from American Academy of Finance Management*.

An Indonesian citizen, born in Tanjung Pandan, Belitung in 1969, residing in Jakarta. He was appointed as the Secretary of the Company based on the Board of Directors' Decree No. 002/IDX/KKES/IX/2022 dated September 7, 2022, regarding the Appointment of the Company's Secretary. He received a Scholarship and was recognized as the Best Graduate in Bachelor of Accounting at STIE YAI Jakarta in 1992, certified in Intercultural Communication at Work from the National University of Singapore (NUS), certified in Crisis Resource Management from Columbia University, USA, and certified as a Master Financial Planner (MFP) from the American Academy of Finance Management.

Memulai karirnya sebagai Head of Financial Officer of Lippo Life Holding (1992-1994). Sebagai Head of Accounting Officer di PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1995-1999), General Manager of Finance and Accounting di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1999-2007), Senior General Manager di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2008-2015), Executive General Manager of Finance and Accounting di PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2016-2022), Deputi Presiden Direktur Perseroan (2022–2023) dan kemudian melanjutkan karirnya sebagai Sekretaris Perseroan (2022-Sekarang) dan Direktur Perseroan (2023-Sekarang).

Started his career as Head of Financial Officer of Lippo Life Holding (1992-1994). As Head of Accounting Officer at PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (1995-1999), General Manager of Finance and Accounting at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (1999-2007), Senior General Manager at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2008-2015), Executive General Manager of Finance and Accounting at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (2016-2022), Deputy President Director of the Company (2022-2023) and then continued his career as the Company's Corporate Secretary (2022-Present) and Director of Company (2023-Present).

Tugas Dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Duties And Responsibilities of Corporate Secretary

Sekretaris Perseroan mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

The Corporate Secretary has the following duties and responsibilities:

1. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan Luar Biasa.

1. *Convening Annual and Extraordinary GMS.*

2. Menghadiri setiap pelaksanaan rapat Dewan Komisaris dan Direksi.
 3. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di pasar modal, serta memberi masukan kepada Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan yang berlaku.
 4. Menyampaikan keterbukaan informasi yang bersifat material kepada publik melalui OJK dan BEI terkait dengan kondisi Perseroan.
 5. Bertindak selaku wakil perusahaan dalam mengkomunikasikan segala kegiatan Perseroan kepada pemangku kepentingan terkait.
 6. Menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Keuangan berkala kepada otoritas pasar modal dan BEI.
2. *Attending every meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors.*
 3. *Following the capital market developments, particularly the applicable laws related to capital market, and providing recommendations to the Company's Board of Directors to comply with prevailing laws.*
 4. *Submitting material information disclosures to the public through OJK and IDX regarding to the Company's condition.*
 5. *Acting as the Company's liaison officer in communicating the Company's activities to relevant stakeholders.*
 6. *Submitting the Company's Annual Report and regular Financial Statements to the capital market authority and IDX.*

7. Mengadakan program *Corporate Sosial Responsibility* (CSR).

7. *Carrying out Corporate Sosial Responsibility (CSR) programs.*

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary's Trainings

Dalam rangka meningkatkan pengetahuan dan pemahaman untuk membantu pelaksanaan tugasnya, Sekretaris Perseroan berupaya mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan. Selama tahun 2025, Sekretaris Perseroan belum mengikuti pelatihan eksternal.

To improve its knowledge and comprehension so as to support the implementation of duties, the Corporate Secretary strives to participate in trainings and/or education. In 2025, the Corporate Secretary has not participated in any external trainings.

Pelaksanaan Kegiatan Sekretaris Perusahaan

Implementation Of the Corporate Secretary's Activities

Pada 2025, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sesuai ruang lingkup kerjanya.

In 2025, the Corporate Secretary has carried out its duties and responsibilities well according to its scope of work.

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

Berdasarkan POJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Perseroan membentuk Unit Audit Internal untuk memberikan keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif sehingga mampu meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan. Kegiatan audit internal dilakukan melalui pendekatan yang sistematis dengan mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian dan tata kelola Perseroan.

Sesuai dengan Piagam Audit Internal Perseroan, Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan secara langsung oleh Direktur Utama dan atas persetujuan Dewan Komisaris. Secara struktural, Unit Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Direksi. Hingga akhir 2025, Unit Audit Internal memiliki 1 staf audit.

In accordance with POJK No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter, the Company has established an Internal Audit Unit to provide independent and objective assurance and consultation in order to increase value and enhance the Company's operations. Internal audit activities are carried out through a systematic approach by evaluating and improving the effectiveness of risk management, control, and corporate governance.

In accordance with the Company's Internal Audit Charter, the President Director appoints and removes the Internal Audit Unit with the approval of the Board of Commissioners. In terms of organizational structure, the Internal Audit Unit reports directly to the Board of Directors. Through the end of 2025, the Internal Audit Unit consisted of 1 (one) audit staff.

BAMBANG SUGIONO – UNIT AUDIT INTERNAL

Warga Negara Indonesia, lahir tahun 1981, berdomisili di Jakarta. Beliau diangkat menjadi Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 071/KKS/III/2022 tanggal 28 Maret 2022.

Meraih gelar sarjana Program Pendidikan Profesi Akuntansi (Ak) dari Universitas Nasional, Jakarta (2005).

Beliau memiliki pengalaman lebih dari 19 tahun di bidang audit internal di berbagai perusahaan. Pada 2006-2010, beliau menjabat sebagai Audit Senior di Kantor Akuntan Publik Teguh dan Rekan – Jakarta. Beliau bergabung dengan Perseroan sejak 2010.

Pelatihan Audit Unit Internal

Selama tahun 2025, anggota Unit Audit Internal tidak mengikuti pelatihan eksternal.

BAMBANG SUGIONO – INTERNAL AUDIT UNIT

Indonesian, born in 1981, lives in Jakarta. He was appointed as Internal Audit Unit based on Decree of the Board of Directors No. 071/KKS/III/2022 dated March 28, 2022.

Holds bachelor's degree in Accounting Professional Education Program (Ak) from National University, Jakarta (2005).

He has more than 19 years of experience in internal audit field at several companies. In 2006-2010, he serves as the Audit Senior at Public Accounting Firm of Teguh and Associated – Jakarta. He joined the Company since 2010.

Internal Audit Unit's Trainings

In 2025, no members of the Internal Audit Unit participated in external training.

Tugas Dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Unit Audit Internal mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada direktur utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan

Duties And Responsibilities of Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit has the following duties and responsibilities:

1. *Developing and implementing an annual internal audit plan;*
2. *Testing and evaluating the implementation of internal control and risk management systems in accordance with Company policies;*
3. *Conducting inspections and assessments of the efficiency and effectiveness of activities in the areas of finance, accounting, operations, human resources, marketing, and information technology, among others;*
4. *Providing improvement recommendations and objective input on the evaluated activities at all management levels;*
5. *Creating a report based on audit results and submitting the report to the President Director and the Board of Commissioners;*
6. *Monitoring, analysing, and reporting on the implementation of follow-up improvements that have been suggested;*
7. *Working in conjunction with the Audit Committee;*
8. *Creating a program to assess the quality of internal auditing activities; and*

9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

9. Conduct special inspections if necessary.

Rapat Unit Audit Internal

Internal Audit Unit's Meetings

Selama 2025, Unit Audit Internal telah mengadakan rapat sebanyak 6 kali dengan komite audit dan dengan Direksi sebanyak 4 kali.

During 2025, the Internal Audit Unit has held 6 meetings with the audit committee and with the Board of Directors 4 times.

Piagam Unit Audit Internal

Internal Audit Unit Charter

Dalam menjalankan tugasnya, Unit Audit Internal memiliki Piagam Audit Internal yang telah diterbitkan pada 28 Maret 2022. Secara garis besar, Pedoman Unit Audit Internal memuat visi, misi, struktur dan kedudukan, wewenang, tugas dan tanggung jawab, persyaratan dan profesionalisme auditor, pertanggung jawaban, larangan perangkapan tugas dan jabatan, standar pelaksanaan pekerjaan, tata cara pelaksanaan audit serta kode etik auditor internal.

In carrying out its duties, the Internal Audit Unit has an Internal Audit Unit Charter issued on March 28, 2022. In overall, the Internal Audit Unit Charter consists of vision, mission, structure and position, authorities, duties and responsibilities, requirements and professionalism of auditor, accountability, prohibition of concurrent positions and duties, working standards, audit system, and internal auditor ethics.

Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal

Sepanjang 2025, Unit Audit Internal telah menjalankan tugas dan tanggungjawabnya sebagaimana ditetapkan dalam Piagam Audit Internal.

Implementation Of Internal Audit Activities

Throughout 2025, the Company's Internal Audit Unit has carried out its duties and responsibilities as stipulated in the Internal Audit charter.

Sistem Pengendalian Internal *Internal Control System*

Perseroan mengimplementasikan sistem pengendalian internal sebagai komponen pengawasan yang penting dalam pengelolaan Perseroan serta menjadi acuan kegiatan operasional Perseroan yang sehat dan terkendali. Sistem pengendalian internal mendukung pencapaian tujuan kinerja Perseroan untuk meningkatkan nilai bagi pemangku kepentingan, meminimalisir risiko kerugian dan menjaga kepatuhan pada ketentuan dan peraturan penundang-undangan yang berlaku.

The Company implements an internal control system as an essential supervisory component in the Company's management and becomes a benchmark for healthy and well-managed Company operations. The internal control system facilitates the implementation of the Company's performance objectives by increasing value for stakeholders, minimizing the risk of loss, and maintaining compliance with applicable laws and regulations.

Secara luas, sistem pengendalian internal merupakan sebuah proses yang dirancang untuk memberikan keyakinan wajar terkait pencapaian tujuan dalam kategori berikut:

1. Kendali keuangan dan operasional, kepatuhan dengan hukum dan peraturan berlaku;
2. Efektivitas sistem pengendalian internal akan ditinjau kembali secara periodik sesuai ketentuan yang berlaku.

Unit Audit Internal memiliki wewenang untuk menilai dan mengevaluasi sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perseroan dan terus berkontribusi kepada efektivitasnya. Untuk menjaga independensi penilaiannya, Unit Audit Internal tidak diperkenankan terlibat dalam rancangan, pembentukan, atau pemeliharaan pengendalian yang dinilai olehnya. Pengendalian internal Perseroan juga dinilai secara berkala dan menyeluruh oleh seorang Auditor Eksternal.

On a larger scale, an internal control system is a process that is meant to give reasonable assurance that meets the following objectives:

1. *Financial and operational control, compliance with applicable laws and regulations;*
2. *The effectiveness of the internal control system is to be reviewed periodically in accordance with applicable regulations.*

The Internal Audit Unit has been authorized to assess and evaluate the Company's internal control system and will continue to contribute to the system's efficacy. In order to maintain the independence of its evaluation, the Internal Audit Unit is prohibited from participating in the design, implementation, or maintenance of the controls it evaluates. The Company's internal control is also assessed regularly and comprehensively by an External Auditor.

Tinjauan Atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Pada 2025, Perseroan telah melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan efektivitas pengendalian internal. Perseroan menerapkan sistem pengendalian internal untuk mengendalikan dan memantau efektivitas dan efisiensi kegiatan operasional, reliabilitas laporan keuangan dan kepatuhan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sejauh ini, Perseroan menilai bahwa sistem pengendalian internal telah dijalankan dengan efektif.

Evaluation On the Internal Control Effectiveness

In 2025, the Company has conducted an evaluation of the implementation of the effectiveness of internal control. The Company implements an internal control system to oversee and control the effectiveness and efficiency of the operational activities, financial statement's reliability and compliance to the prevailing laws. To date, the Company has reviewed that the internal control system has been conducted effectively.

Pernyataan Direksi Dan/Atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Hingga tahun buku 2025, Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal telah dijalankan dengan baik dan tidak ditemukan hal-hal material yang dapat memengaruhi kelangsungan usaha Perseroan.

Statement Of the Board of Directors And/or Board of Commissioners on The Internal Control System Adequacy

In the financial year 2025, the Board of Commissioners and the Board of Directors consider that the internal control system has been operated effectively and that no material matters affect the Company's going concern.

Sistem Manajemen Risiko *Risk Management System*

Perseroan memahami bahwa risiko usaha tidak dapat dihindari, namun dapat dicegah dan dimitigasi dengan baik melalui sistem manajemen yang tepat. Oleh sebab itu, Perseroan melakukan sistem manajemen risiko yang mampu mengidentifikasi, mengantisipasi, mengelola dan memitigasi segala bentuk risiko usaha.

Sistem manajemen risiko Perseroan meliputi proses pengukuran risiko dengan peraturan dan undang-undang yang berlaku, pengelolaan dan pengendalian serta pelaporan risiko secara berkesinambungan untuk mengevaluasi dan mengelola risiko serta memastikan bahwa eksposur risiko telah sesuai dengan Perseroan.

The Company understands that business risks are unavoidable but can be prevented and mitigated with the proper management system. Therefore, the Company implements a risk management system capable of identifying, anticipating, managing, and mitigating all types of business risk.

The Company's risk management system consists of a risk measurement process in accordance with the applicable laws and regulations, comprehensive risk management and control, and risk reporting in order to evaluate and manage risk and ensure that risk exposure is manageable by the Company.

Profil Risiko <i>Risk Profile</i>	Penjelasan <i>Description</i>
Risiko Pasokan dan Fluktuasi Harga Kimia <i>Supply Risk and Chemical Price Fluctuation</i>	<p>Strategi-strategi untuk mengurangi fluktuasi harga:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. membeli barang di muka kepada pemasok dengan kontrak kuantiti yang cukup sesuai kebutuhan dan perhitungan forecast penjualan ke depan dan harga yang tetap; b. mengatur logistik dan pengapalannya secara ketat; c. melakukan pengadaan buffer stock yang cukup untuk mendukung penjualan sampai pengiriman barang yang dibeli tiba. <p><i>Strategies to reduce price fluctuations:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>a. purchasing goods in advance from suppliers with quantity contracts that sufficiently match needs and forecasts of future sales and stable prices;</i> <i>b. strictly managing logistics and shipping;</i> <i>c. procuring adequate buffer stock to support sales until the purchased goods are delivered.</i>
Risiko Keterbatasan Sumber Daya Manusia <i>Risks of Human Resource Limitations</i>	<p>Mitigasi risiko keterbatasan Sumber Daya Manusia ini maka perseroan melakukan strategi dan langkah-langkah antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Membuka lowongan pekerjaan untuk SDM sesuai kebutuhan di semua media yang dinilai efektif maupun lewat market itu sendiri; b. Melakukan pelatihan dan pembekalan untuk karyawan supaya mereka dapat meningkatkan kapabilitasnya sehingga dapat dipercaya menangani tanggungjawab lebih besar atau lebih banyak; c. Berkomitmen untuk memberikan penghargaan yang lebih baik kepada karyawan sesuai standar yang berlaku; d. Membuat sistem retensi untuk karyawan yang sudah berjalan dan terus menerus diperbaharui. <p><i>To mitigate the risks associated with Human Resource limitations, the Company implements strategies and steps including:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>a. Opening job vacancies for HR as per the needs across all effective media as well as through the market itself;</i> <i>b. Conducting training and development for employees so that they can enhance their capabilities to reliably handle larger or more responsibilities;</i> <i>c. Committing to provide better rewards to employees in accordance with applicable standards;</i> <i>d. Establishing a retention system for employees that is already operational and continually updated.</i>

Profil Risiko <i>Risk Profile</i>	Penjelasan <i>Description</i>
Risiko Operasional <i>Operational Risk</i>	<p>Perseroan selalu melakukan strategi dan Langkah-langkah antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Evaluasi dan analisa atas system operasional yang dijalankan sehingga kelemahan dan kekurangannya dapat dikoreksi dan diperbaiki terus menerus untuk mendukung kinerja perseroan menjadi semakin baik; b. Membuat SOP yang tepat, efektif dan efisien demi mendukung operasional berjalan benar dan baik; c. Memperlengkapi hal-hal yang dibutuhkan untuk mendukung dan meningkatkan kinerja operasional seperti dengan melengkapi Capex yang efektif dan efisien. Terus menerus melakukan training dan pembekalan kepada seluruh karyawan secara berkesinambungan sehingga mereka menjalankan tanggung jawabnya dengan maksimal dan benar. <p><i>The Company consistently implements strategies and measures including but not limited to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>a. Evaluation and analysis of the operational systems in place so that weaknesses and deficiencies can be corrected and continuously improved to enhance the Company's performance;</i> <i>b. Developing appropriate, effective, and efficient Standard Operating Procedures (SOP) to ensure proper and effective operational processes;</i> <i>c. Equipping essential resources to support and enhance operational performance, such as providing effective and efficient capital expenditures. Continuously conducting training and development for all employees in a sustained manner so that they can fulfill their responsibilities to the best of their abilities.</i>
Risiko Kondisi Perekonomian Makro <i>Macroeconomic Condition Risk</i>	<p>Kondisi ekonomi makro dipengaruhi oleh kondisi perekonomian global serta indikator-indikator ekonomi nasional seperti inflasi, tingkat suku bunga, nilai tukar mata uang, BI rate, harga minyak, peraturan baru yang ditetapkan oleh Pemerintah dan sebagainya. Perseroan mengantisipasi risiko ini dengan melakukan pemantauan secara rutin sehingga dapat menerapkan Langkah-langkah antisipasi yang sesuai.</p> <p><i>Macroeconomic conditions are affected by global economic conditions as well as national economic indicators such as inflation, interest rates, currency exchange rates, BI rates, oil prices, new regulations set by the government and others. The Company anticipates this risk by conducting regular monitoring to implement the necessary anticipatory steps.</i></p>

Profil Risiko <i>Risk Profile</i>	Penjelasan <i>Description</i>
Risiko Persaingan Usaha <i>Business Competition Risk</i>	<p>Meningkatnya persaingan usaha timbul dari diangkatnya distributor baru atas produk yang ada, dikeluarkannya produk baru/produk substitusi dari kompetitor, rusaknya harga pasar produk karena traders, dan sebagainya. Perseroan mengantisipasi risiko ini dengan menjaga hubungan dan memberikan pelayanan yang lebih baik ke prinsipal, pengecer dan konsumen akhir, membuat program pemasaran yang efektif dan efisien, serta menerapkan praktik GCG dengan optimal.</p> <p><i>Arising business competition as an effect on the appointment of new distributors for existing products, the issuance of new products/substitute products from competitors, damage of product market prices due to traders, and so on. The Company anticipates this risk by maintaining relationships and providing better services to principals, retailers and end consumers, creating effective and efficient marketing programs, and implementing GCG practice optimally.</i></p>
Risiko Pemutusan Kontrak <i>Risk of Contract Termination</i>	<p>Risiko pemutusan kontrak timbul dari faktor eksternal seperti keputusan dari manajemen prinsipal untuk mendistribusikan produknya sendiri. Hal ini diantisipasi Perseroan dengan terus memperluas jaringan distribusi, menjaga hubungan dan memberikan pelayanan yang lebih baik ke prinsipal dengan konsep yang saling menguntungkan.</p> <p><i>The risk of contract termination arises from external factors such as the decision of the principal management to distribute its own products. This is anticipated by the Company by continuing to expand its distribution network, maintain relationships and provide better services to principals with a mutually beneficial concept.</i></p>

Profil Risiko <i>Risk Profile</i>	Penjelasan <i>Description</i>
Risiko Piutang Dagang <i>Accounts Receivable Risk</i>	<p>Risiko ini timbul jika pelanggan kesulitan dalam membayar tagihan piutangnya yang telah jatuh tempo ke Perseroan. Untuk mengatasinya, diterapkan <i>computerized blocking overdue system</i> untuk pelanggan yang piutangnya telah jatuh tempo, pengendalian yang lebih saksama dalam pemberian kredit dengan mempertimbangkan histori pola pembayaran dan kondisi finansial pelanggan, dan juga menerapkan tingkatan otorisasi yang jelas.</p> <p><i>This risk arises if the customer has difficulty in paying his receivables that are due to the Company. To overcome this, a computerized blocking overdue system was implemented for customers whose receivables were past due, more thorough control in lending by considering historical payment patterns and customer financial conditions, and also implemented a clear level of authorization.</i></p>
Risiko Persediaan Barang <i>Inventory Risk</i>	<p>Risiko ini terjadi khususnya untuk persediaan barang yang perputarannya lambat, sehingga meningkatkan risiko barang menjadi rusak dan tidak dapat dijual. Selain itu, risiko ini juga timbul jika kontrol yang ada tidak memadai sehingga memungkinkan terjadinya kehilangan barang. Hal ini diantisipasi dengan akselerasi yang cepat terhadap perkembangan kondisi pasar, memonitor persediaan barang terutama yang perputarannya lambat secara rutin, meningkatkan pengontrolan baik di sistem maupun manual terhadap arus keluar masuk barang dan membuat perjanjian retur dengan prinsipal.</p> <p><i>This risk occurs especially for inventories of goods whose turnover is slow, thereby increasing the risk of goods being damaged and cannot be sold. In addition, this risk also arises if the existing controls are not adequate so that it is possible to lose goods. This is anticipated by a rapid acceleration of developments in market conditions, routinely monitoring inventories of goods, especially those with slow turnover, improving both system and manual control of the entry and exit of goods, and making return agreements with principals.</i></p>
Risiko Katastropik <i>Catastrophic Risk</i>	<p>Seperti lazimnya dalam sebuah bisnis, terjadinya bencana alam dapat mempengaruhi Perseroan secara signifikan. Untuk meminimalkan dampak bencana ini, Perseroan telah melengkapi setiap bangunan kantor dan gudang dengan alat pemadam kebakaran dan mengasuransikan seluruh aset Perseroan.</p> <p><i>In any business, the occurrence of a natural disaster can significantly affect the Company. To minimize the impact of this disaster, the Company has equipped every office building and warehouse with fire extinguishers and insured all of the Company's assets.</i></p>

Kasus Dan Perkara Hukum

Legal Cases

Pada 2025, Perseroan dan seluruh anggota Manajemen Inti Perseroan tidak terlibat dalam kasus dan perkara hukum yang berdampak material.

In 2025, the Company and all members of the Company's Top Management were not involved in any legal cases.

Informasi Mengenai Sanksi Administratif dan Finansial

Information of Administrative and Financial Sanctions

Pada tahun 2025, Perseroan menerima beberapa sanksi administratif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Sanksi tersebut dijabarkan sebagai berikut:

In 2025, the Company received several administrative sanctions from the Financial Services Authority (OJK). The sanctions are detailed as follows:

No	Jenis Sanksi <i>Type of Sanction</i>	Dasar Hukum/Peraturan <i>Legal Basis / Regulation</i>	Tanggal Sanksi <i>Date of Sanction</i>	Nilai Denda <i>Financial Penalty</i>	Tindakan Perbaikan <i>Corrective Actions</i>
1	Sanksi Administratif / <i>Administrative Fine</i>	POJK Nomor 9 Tahun 2023	11 Agustus 2025	Rp 5.000.000,00	Perbaikan laporan dan mekanisme pengawasan / <i>Report correction and strengthening of supervision mechanisms</i>
2	Sanksi Administratif / <i>Administrative Fine</i>	POJK Nomor 14/POJK.04/2022	15 Desember 2025	Rp 36.000.000,00	Perbaikan laporan dan mekanisme pengawasan / <i>Report correction and strengthening of supervision mechanisms</i>

Kode Etik Perusahaan

Code of Conduct

Perseroan telah menerbitkan Pedoman Etika Usaha dan Etika Kerja (*Code of Conduct*) berdasarkan SK Direksi No. 080/KKS/IV/2022 tanggal 01 April 2022. *Code of Conduct* dapat diunduh melalui situs web Perseroan.

Code of Conduct merupakan wujud komitmen Perseroan dalam merealisasikan Tata Nilai, *Top 3 Priorities* dan *Comitment to Stakeholders* dalam perilaku sehari-hari. *Code of Conduct* disusun untuk menjadi acuan perilaku bagi Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan dalam mengelola Perseroan guna mencapai hasil yang optimal sejurus visi dan misi Perusahaan.

Sosialisasi

Perseroan mempunyai kewajiban untuk mensosialisasikan *Code of Conduct* kepada seluruh karyawan,

The Company has issued a Code of Conduct based on the Decree of the Board of Directors No. 080/KKS/IV/2022 dated April 01, 2022. The Code of Conduct is available for download on the Company's website.

The Code of Conduct is a manifestation of the Company's commitment to achieving the Company Values, Top 3 Priorities, and Commitment to Stakeholders in daily life. The purpose of the Code of Conduct is to serve as a behavioural guide for the Board of Commissioners, Board of Directors, and all employees in order to achieve the maximum results in accordance with the Company's vision and mission.

Dissemination

The Company is required to communicate the Code of Conduct comprehensively to all employees,

termasuk semua pemangku kepentingan yang terkait. Seluruh individu harus terlibat aktif dalam proses komunikasi dan sosialisasi mengenai kebijakan ini.

Code of Conduct Perseroan berlaku secara universal ke seluruh karyawan dalam seluruh lapisan jabatan. Perseroan memberlakukan sanksi yang tegas atas pelanggaran *Code of Conduct* dan tidak memberikan toleransi atas tindakan apapun yang merugikan Perseroan. Sanksi terberat yang dilakukan Perseroan adalah pemutusan hubungan kerja secara sepihak sesuai peraturan yang berlaku.

Pada 2025, tidak terdapat kasus pelanggaran atas *Code of Conduct* Perseroan.

and relevant stakeholders. All individuals must actively participate in the policy's communication and socialization processes.

The Company's Code of Conduct applies to all employees at all departmental levels. The Company imposes strict sanctions for violations of the Code of Conduct and does not tolerate any detrimental actions toward the Company. The severest sanction carried out by the Company is unilateral termination of the employee's contract under applicable regulations.

In 2025, there were no cases of violations of the Company's Code of Conduct.

Pokok Kode Etik / Code of Conduct

Profil Risiko <i>Risk Profile</i>	Deskripsi <i>Description</i>
Etika Perseroan dengan Pekerja <i>Company's Ethics with Employees</i>	<p>Perseroan melindungi kepentingan pekerja berdasar hak dan kewajiban secara proporsional dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sejumlah hal yang diatur dalam etika Perseroan dengan karyawan adalah pelaporan pelanggaran, integritas pribadi dan usaha, tempat kerja dan hak asasi manusia, kontribusi publik serta integritas aset korporasi dan keuangan.</p> <p><i>The Company protects the interests of workers based on their rights and obligations equally and in accordance with the applicable laws and regulations. Reporting violations, personal and business integrity, workplace and human rights, public contributions, and the integrity of corporate and financial assets are a few of the aspects governed by the Company's code of ethics concerning the employees.</i></p>
Etika Perseroan dengan Pemerintah <i>Company's Ethics with Government</i>	<p>Perseroan menjalin hubungan yang baik dan harmonis dengan instansi pemerintahan terkait baik tingkat pusat maupun daerah.</p> <p><i>The Company maintains a good and harmonious relationship with relevant government agencies at the central and regional levels.</i></p>
Etika Perseroan dengan Masyarakat <i>Company's Ethics with Public</i>	<p>Perseroan dalam melakukan kegiatan-kegiatannya harus memperhatikan kepentingan masyarakat sekitarnya termasuk melakukan pemberdayaan pada masyarakat sekitar dalam kegiatan-kegiatan tersebut atau dalam program-program sosial lainnya selaras dengan program-program pemerintah. Perseroan tidak melakukan diskriminasi masyarakat berdasarkan suku, agama, ras dan antar golongan.</p> <p><i>In conducting business activities, the Company must consider the local community's interest, including contributing to the community's empowerment through social activities in line with government programs. The Company does not discriminate on the basis of ethnicity, religion, race, or intergroup.</i></p>

Profil Risiko <i>Risk Profile</i>	Deskripsi <i>Description</i>
Etika Perseroan dengan Pemegang Saham <i>Company's Ethics with Shareholders</i>	Perseroan berkomitmen untuk memberikan dan meningkatkan nilai tambah bagi pemegang saham serta melindungi hak-hak pemegang saham sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. <i>The Company is committed to providing and enhancing added value for shareholders and protecting shareholder rights in accordance with applicable laws and regulations.</i>
Etika Perseroan dengan Pelanggan <i>Company's Ethics with Customers</i>	Perseroan diharapkan dapat: <ul style="list-style-type: none"> • Menempatkan pelanggan sebagai “jantung” untuk menghasilkan dampak positif bagi Perseroan dan menciptakan kesetiaan pelanggan; • Memberikan layanan prima, santun dan profesional dalam berhubungan dengan pelanggan (<i>service of excellence</i>); • Berperan aktif untuk mengetahui permasalahan ataupun harapan berdasar kebutuhan di lapangan. <i>The Company is expected to:</i> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Putting the customer at the “center” to make a positive impact on the organization and encourage customer loyalty;</i> • <i>Providing excellent, courteous, and professional service in dealing with customers (service of excellence);</i> • <i>Take an active role in identifying problems or expectations based on field requirements.</i>
Etika Perseroan dengan Penyedia Barang atau Jasa <i>Company's Ethics with Suppliers</i>	Dalam pengadaan dan penyediaan barang dan atau jasa maka harus didasarkan pada prinsip-prinsip kompetitif, transparan, wajar dan dapat dipertanggungjawabkan. <i>The procurement of goods and/or services must be based on competitive, transparent, fair, and accountable principles.</i>
Etika Perseroan dengan Kreditur <i>Company's Ethics with Creditors</i>	Dengan beberapa pertimbangan, Perseroan dapat menerima pinjaman dana dari kreditur dengan tetap memperhatikan kepentingan Perseroan dan dalam upaya memberi nilai tambah terhadap Perseroan. <i>With careful deliberation, the Company can receive loan funds from creditors while still considering the interests of the Company and striving to provide added value to the Company.</i>

Kompensasi Jangka Panjang

Long-Term Compensation

Per 31 Desember 2025, Perseroan tidak memiliki kebijakan yang melandasi adanya pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/atau karyawan.

As of December 31, 2025, the Company does not have a policy of performance-based long-term compensation for the management and/or employees.

Kebijakan Kepemilikan Saham Perusahaan oleh Dewan Komisaris dan/atau Direksi

Policy of Share Ownership of the Company by the Board of Commissioners and/ or Board of Directors

Per 31 Desember 2025, Perseroan tidak memiliki kebijakan mengenai kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris atas saham Perseroan. Seluruh saham yang dimiliki anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah dilaporkan kepada pihak regulator sesuai peraturan yang berlaku.

As of December 31, 2025, the Company does not have a policy that regulates the share ownership of the Company by the Board of Commissioners and Board of Directors. All shares owned by members of the Board of Commissioners and Board of Directors have been reported to the regulator according to the applicable laws.

Sistem Pelaporan Pelanggaran *Whistleblowing System*

Sebagai wujud komitmen terhadap prinsip *Good Corporate Governance* (GCG), Perseroan menerapkan sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System / WBS*) untuk mendorong budaya integritas dan akuntabilitas di lingkungan perusahaan.

- 1) Perlindungan bagi Pelapor
Identitas pelapor dijaga kerahasiaannya dan pelapor dilindungi dari segala bentuk tekanan, intimidasi, atau tindakan diskriminatif terkait pengaduan yang disampaikan.
- 2) Penanganan Pengaduan
Setiap pengaduan yang diterima diverifikasi, dan jika memenuhi kriteria, diproses sesuai prosedur internal yang berlaku.

As part of the Company's commitment to Good Corporate Governance (GCG) principles, the Company has implemented a Whistleblowing System (WBS) to promote a culture of integrity and accountability throughout the organization.

- 1) *Protection for Whistleblowers*
The identity of whistleblowers is strictly kept confidential, and they are protected from any form of pressure, intimidation, or discriminatory action related to the reported concern.
- 2) *Handling of Reports*
All reports received are verified, and if deemed valid, are processed in accordance with the Company's internal procedures.

3) Pihak yang Mengelola Pengaduan
Penanganan pengaduan dilakukan oleh unit independen yang bertanggung jawab memastikan investigasi berjalan objektif dan transparan.

3) *Responsible Unit for Managing Reports*

The handling of reports is conducted by an independent unit responsible for ensuring objective and transparent investigations.

4) Hasil dari Penanganan Pengaduan

4) *Outcome of Report Handling*

a. Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses: Sepanjang tahun buku 2025, tidak terdapat pengaduan yang diterima.

a. *Number of reports received and processed: During the 2025 financial year, no reports were received.*

b. Tindak lanjut pengaduan: Tidak ada proses tindak lanjut yang diperlukan karena tidak ada pengaduan yang diterima.

b. *Follow-up actions: No follow-up actions were required as no reports were submitted.*

Dengan penerapan WBS ini, Perseroan menegaskan komitmen untuk menjaga integritas, akuntabilitas, dan transparansi dalam seluruh aktivitas operasionalnya.

Through the implementation of the WBS, the Company reaffirms its commitment to maintaining integrity, accountability, and transparency in all operational activities.

Penyampaian Laporan Pelanggaran

Seluruh pihak baik internal maupun eksternal dapat melakukan pelaporan kepada Perseroan.

Penyampaian pelaporan dapat dilakukan melalui surat tertulis ataupun:

Submission Of Violation Report

Internal and external parties can report the violation to the Company.

Reports can be submitted through a written letter or:

Fax: +62 21 566 9443

E-mail: halo@kusumakemindo.co.id

Website: www.kks-chemicals.com

Kebijakan Antikorupsi Anti-Corruption Policy

Perseroan berkomitmen untuk mencegah praktik korupsi, suap, gratifikasi, *kickbacks*, dan bentuk *fraud* lainnya sebagai bagian dari penerapan prinsip *Good Corporate Governance (GCG)*. Komitmen ini diatur dalam Pedoman Etika Usaha dan Etika Kerja (*Code of Conduct*) yang dapat diakses publik melalui situs web resmi Perseroan.

The Company is committed to preventing corruption, bribery, gratuities, kickbacks, and other forms of fraud as part of its implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles. This commitment is outlined in the Code of Conduct, which is publicly accessible through the Company's official website.

Pedoman tersebut mengatur larangan suap, gratifikasi, konflik kepentingan, *fraud*, dan etika hubungan dengan seluruh pemangku kepentingan. Implementasi kebijakan ini didukung oleh Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System / WBS*) sebagai saluran pelaporan, prosedur investigasi internal untuk menangani pengaduan, serta penerapan budaya integritas di seluruh lini organisasi.

Perseroan secara rutin menyelenggarakan pelatihan dan sosialisasi anti korupsi bagi seluruh karyawan melalui berbagai media dan forum internal. Kegiatan ini bertujuan untuk memastikan pemahaman yang baik serta kepatuhan karyawan terhadap kebijakan anti korupsi dan standar etika yang berlaku.

Dengan penerapan program ini, Perseroan menegaskan komitmen untuk menjaga integritas, transparansi, dan akuntabilitas dalam seluruh aktivitas bisnisnya.

The Code of Conduct prohibits bribery, gratuities, conflicts of interest, fraud, and unethical interactions with all stakeholders. The implementation of this policy is supported by the Whistleblowing System (WBS) as a reporting channel, internal investigation procedures to handle complaints, and the promotion of a culture of integrity throughout the organization.

The Company regularly conducts anti-corruption training and awareness programs for all employees through various internal media and forums. These initiatives aim to ensure employees understand and comply with the Company's anti-corruption policies and ethical standards.

Through the implementation of this program, the Company reaffirms its commitment to maintaining integrity, transparency, and accountability in all business activities.

Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka *Principles of Public Company's Governance*

Perseroan mendukung penerapan tata kelola perusahaan terbuka dengan menerima, menyerap dan mematuhi rekomendasi-rekomendasi yang dikeluarkan oleh OJK sebagaimana tertuang dalam SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang disahkan pada 17 November 2015, sebagai berikut:

The Company supports the implementation of public Company governance by accepting, learning and complying recommendations issued by OJK as stated in the Circular Letter of SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 regarding Corporate Governance Guidelines for Public Companies, legalized on November 17, 2015 as follows:

Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

To Improve the Value of GMS Execution

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.</p> <p><i>Public Company has methods or procedures of voting both open and closed voting, in order to emphasize independency and interests of shareholders.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.</p> <p><i>Public Company has methods or procedures of voting both open and closed voting, in order to emphasize independency and interests of shareholders.</i></p>	
<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPST.</p> <p><i>The Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company are present in the AGMS.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Komisaris Utama hadir daring.</p> <p><i>The President Commissioner attended virtually.</i></p>	
<p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p> <p><i>The summary of meeting minutes of the GMS is available on the public Company website for at least 1 (one) year.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Ringkasan risalah RUPS sejak tahun 2025 tersedia dan dapat diunduh di situs <i>web</i> Perusahaan sampai dengan saat ini.</p> <p><i>The summary of the minutes of the GMS from 2025 is available and can be downloaded on the Company's website until now.</i></p>	

Meningkatkan Kualitas Komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor
Increasing the Quality of Communication Between the Public Company and Shareholders or Investors

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.</p> <p><i>Public Company has a communication policy with shareholders or investor.</i></p>	<p>Terpenuhi</p> <p><i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor diatur dalam Kebijakan Kode Etik Perusahaan yang diunggah juga dalam <i>web</i> Perusahaan. Perusahaan melakukan komunikasi tersebut diantaranya melalui pelaksanaan RUPS, Paparan Publik, <i>Analyst Meeting</i>, serta menyediakan informasi publik termasuk melakukan keterbukaan informasi yang akurat, menyediakan alamat yang dapat dihubungi baik dalam situs <i>web</i> maupun Laporan Tahunan.</p> <p><i>The Company has a communication policy with shareholders or investors set out in the Company's Code of Ethics that already uploaded on the Company's web. The Company conducts such communications through the implementation of GMS, Public Expose, Analyst Meeting, as well as providing public information including accurate disclosure of information, providing addresses that can be contacted either on the website or in the Annual Report.</i></p>	

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs perusahaan.</p> <p><i>Public Company discloses communication policy of Public Company with shareholder or investor in Company's website.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor, termasuk alamat Perusahaan yang dapat dihubungi telah diunggah dalam situs <i>web</i> Perusahaan. Kebijakan komunikasi tersebut diatur didalam Kebijakan Kode Etik Perusahaan yang tersedia dalam situs <i>web</i> Perusahaan.</p> <p><i>The Company discloses a communication policy with shareholders or investors, including Company address that may be contacted has been uploaded on the Company's website. The communication policy is also in the Company's Code of Conduct available on the Company's website.</i></p>	
<p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p> <p><i>The summary of meeting minutes of the GMS is available on the public Company website for at least 1 (one) year.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Ringkasan risalah RUPS sejak tahun 2025 tersedia dan dapat diunduh di situs <i>web</i> Perusahaan sampai dengan saat ini.</p> <p><i>The summary of the minutes of the GMS from 2025 is available and can be downloaded on the Company's website until now.</i></p>	

Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi
Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.</p> <p><i>The stipulation of number of the Board of Commissioners will determine the condition of the Public Company.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan sesuai dengan Pedoman Dewan Komisaris.</p> <p><i>The number of members of the BOC is in accordance with BOC Charter.</i></p>	
<p>Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.</p> <p><i>The stipulation of number of the Board of Directors will determine the condition of the Public Company.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Jumlah anggota Direksi Perusahaan sesuai dengan Pedoman Direksi.</p> <p><i>The number of members of the BOD is in accordance with BOD Charter.</i></p>	
<p>Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p><i>The composition stipulation of the Board of Commissioners pays attention to the diversity of required skills, knowledge and experiences.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Komposisi Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan Pedoman Dewan Komisaris.</p> <p><i>BOC member composition is in accordance with BOC Charter.</i></p>	
<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p><i>The composition stipulation of the Board of Directors pays attention to the diversity of required skills, knowledge and experiences.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Komposisi Direksi Perseroan sesuai dengan Pedoman Direksi.</p> <p><i>BOD member composition is in accordance with BOD Charter.</i></p>	

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p><i>The Director who oversees accounting or finance has the skills and/or knowledge in accounting.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perseroan memiliki Direktur yang membawahi bidang akuntansi dan keuangan.</p> <p><i>The Company appoints a Director who manages accounting and finance.</i></p>	

Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris dan Direksi

Increasing the Quality of Performing Duties and Responsibilities of Board of Commissioners and Board of Directors

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.</p> <p><i>The Board of Commissioners has a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Belum melaksanakan <i>Not yet implemented</i></p>	
<p>Dewan Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p><i>The Board of Directors has a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Belum melaksanakan <i>Not yet implemented</i></p>	

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p><i>The self-assessment policy that evaluates the performance of the Board of Commissioners is disclosed in this year's Annual Report of the Public Company.</i></p>	Terpenuhi <i>Complied</i>	Belum melaksanakan <i>Not yet implemented</i>	
<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p><i>The self-assessment policy that evaluates the performance of the Board of Directors is disclosed in this year's Annual Report of the Public Company.</i></p>	Terpenuhi <i>Complied</i>	Belum melaksanakan <i>Not yet implemented</i>	
<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p><i>The Board of Commissioners has a resignation policy if a commissioner is committed to a financial crime.</i></p>	Terpenuhi <i>Complied</i>	<p>Kebijakan terkait hak anggota Dewan Komisaris untuk mengundurkan diri diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan Pasal 16 Ayat 11 dan dalam Pedoman Dewan Komisaris.</p> <p><i>The BOC has a policy with respect to the resignation of the BOC members accordanced to the Company's Articles of Association Article 16 Paragraph 11 and in the BOC Charter.</i></p>	

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p><i>The Board of Directors has a resignation policy if a Director is committed to a financial crime.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan memiliki kebijakan bahwa Direksi berhak untuk mengundurkan diri sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan Pasal 13 ayat 15 dan Pedoman Direksi. Kebijakan juga mengatur terkait dengan adanya indikasi kejahatan keuangan yang dilakukan oleh Direksi.</p> <p><i>The Company has a policy that the Board of Directors shall be entitled to resign as regulated in the Company's Articles of Association Article 13, paragraph 15 and the BOD charter. The policy also regulates in relation to any indication of financial crimes committed by the BOD members.</i></p>	
<p>Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p><i>The Board of Commissioners or Committee that executes the nomination and remuneration function arranges the succession policy in the process of nominating a Director.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Kebijakan suksesi telah diatur dalam Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi dan diungkapkan juga dalam Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi ada Laporan Tahunan ini.</p> <p><i>The succession policy has been set out in the Nomination and Remuneration Committee charter and also disclosed on the Implementation of Duties of the Nomination and Remuneration Committee in this Annual Report.</i></p>	

Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan

Increasing the Company's Governance Aspect through Stakeholders Participation

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti fraud</i>.</p> <p><i>The Public Company has an anti-corruption policy and anti- fraud policy.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan memiliki Kebijakan <i>Anti-Fraud</i> tersendiri dan Kebijakan Antikorupsi yang tercakup di dalam Kode Etik.</p> <p><i>The Company's code of conduct covered policy regarding anti- fraud and anti-corruption.</i></p>	
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading.</p> <p><i>The Public Company has the policy to prevent the occurrence of insider trading.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan memiliki Kebijakan komitmen menjaga kerahasiaan Perusahaan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> yang tercakup di dalam Kode Etik.</p> <p><i>The Company Code of Conduct has a Policy of Commitment to maintain the confidentiality of the Company to prevent the occurrence of insider trading.</i></p>	
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok.</p> <p><i>The Public Company has a policy on selecting and increasing the ability of suppliers.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan memiliki Kebijakan <i>Anti-Fraud</i> tersendiri dan Kebijakan Antikorupsi yang tercakup di dalam Kode Etik.</p> <p><i>The Company's code of conduct covered policy regarding anti- fraud and anti-corruption.</i></p>	
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p><i>The Public Company has a policy on complying creditors' rights.</i></p>	<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	<p>Perusahaan memiliki Kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok yang tercakup di dalam Kode Etik.</p> <p><i>The Company's code of conduct covered policy on selection and capability improvement of suppliers and vendors.</i></p>	

Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran. <i>The Public Company has a policy on the whistleblowing system.</i>	Terpenuhi <i>Complied</i>	Tercakup di dalam Kode Etik Perseroan. <i>Included in Company's Code of Conduct.</i>	
Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. <i>The Public Company has a policy on giving long-term incentives to Directors and employees.</i>	Terpenuhi <i>Complied</i>	Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. <i>The Company has long-term incentive policy for the BOD and employees.</i>	

Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi *Increasing the Implementation of Information Disclosure*

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs perusahaan sebagai media keterbukaan informasi. <i>The Public Company utilizes information technology more openly as the media of information disclosure.</i>	Terpenuhi <i>Complied</i>	Selain situs web, Perusahaan memanfaatkan teknologi informasi lainnya seperti <i>platform</i> media sosial (seperti Instagram, Facebook, dan Twitter) sebagai saluran media untuk keterbukaan informasi. <i>In addition to websites, the Company utilizes other information technologies such as social media platforms (such as Instagram, Facebook and Twitter) as media channels for information disclosure.</i>	

Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Tanggapan <i>Response</i>	Alasan <i>Explanation</i>	Keterangan <i>Notes</i>
<p>Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p><i>The Public Company's Annual Report discloses the final beneficial owner of shares in the ownership of the Public Company at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial ownership of the public Company through the majority and controlling shareholders.</i></p>		<p>Terpenuhi <i>Complied</i></p>	

LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report

Mengenai Laporan Keberlanjutan

About Sustainability Report

Pada tahun pelaporan ini, Perseroan menyampaikan Laporan Keberlanjutan Tahun Buku 2025 sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan 2025. Penyusunan laporan ini merupakan wujud implementasi komitmen Perseroan dalam menerapkan prinsip keuangan berkelanjutan secara konsisten dan terintegrasi dalam strategi bisnis.

Laporan Keberlanjutan ini disusun dengan mengacu pada:

- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;

In this reporting year, the Company presents its Sustainability Report for the 2025 Fiscal Year as an integral part of the 2025 Annual Report. The preparation of this Sustainability Report represents the Company's commitment to consistently, systematically, and integratively implementing sustainable finance principles within its business strategy, corporate governance framework, and operational activities.

This Sustainability Report has been prepared with reference to:

- *Regulation of the Otoritas Jasa Keuangan Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies;*

- Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan;
- Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
- Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.
- *Circular Letter of the Otoritas Jasa Keuangan Number 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports;*
- *Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies;*
- *Government Regulation Number 47 of 2012 concerning Corporate Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies.*

Sejalan dengan keterpaduannya dengan Laporan Tahunan, sebagian informasi terkait aspek keberlanjutan telah diungkapkan dalam bagian lain Laporan Tahunan 2025. Oleh karena itu, Laporan Keberlanjutan ini juga memuat referensi silang terhadap pengungkapan yang relevan guna memastikan konsistensi, transparansi, dan kelengkapan informasi.

In line with its integration into the 2025 Annual Report, certain sustainability-related information has been disclosed in other sections of the Annual Report. Accordingly, this Sustainability Report includes cross-references to relevant disclosures to ensure consistency, transparency, and completeness of information provided to stakeholders.

Periode pelaporan mencakup 1 Januari 2025 sampai dengan 31 Desember 2025. Laporan ini disusun sebagai sarana komunikasi yang transparan kepada seluruh pemangku kepentingan mengenai kinerja dan kontribusi Perseroan dalam mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) serta penciptaan nilai jangka panjang yang berkelanjutan.

The reporting period covers January 1, 2025 to December 31, 2025. This report serves as a transparent and accountable communication medium to all stakeholders regarding the Company's policies, strategies, performance, and contributions in supporting the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs) and in creating sustainable long-term value for shareholders and the broader community.

Strategi Keberlanjutan *Sustainability Strategy*

Perseroan memulai perjalanannya dalam menerapkan praktik keberlanjutan secara bertahap dan terstruktur. Pada tahap awal ini, Perseroan berfokus pada proses identifikasi, pemetaan, dan perumusan strategi keberlanjutan yang selaras dengan model bisnis dan karakteristik industri.

The Company has embarked on its sustainability journey in a gradual and structured manner. At this initial stage, the Company focuses on identifying, mapping, and formulating sustainability strategies aligned with its business model and industry characteristics.

Perseroan meyakini bahwa praktik keberlanjutan bukan hanya kewajiban regulasi,

The Company believes that sustainability practices are not merely regulatory compliance obligations,

tetapi merupakan fondasi dalam menciptakan nilai bisnis jangka panjang yang resilien dan bertanggung jawab.

but a foundation for creating resilient and responsible long-term business value.

Tujuan Perseroan bukan hanya menjalankan program keberlanjutan secara administratif, melainkan membangun *sustainable business* yang terintegrasi dalam strategi korporasi dan proses pengambilan keputusan.

The Company's objective is not only to implement sustainability programs administratively, but to build a sustainable business integrated into corporate strategy and decision-making processes.

Dalam merumuskan strategi keberlanjutan, Perseroan mengadopsi pendekatan *Triple Bottom Line* yang mencakup tiga pilar utama, yaitu *People* (Manusia), *Planet* (Lingkungan), dan *Profit* (Manfaat Ekonomi).

In formulating its sustainability strategy, the Company adopts the Triple Bottom Line approach, encompassing three main pillars: People, Planet, and Profit.

People (Manusia) berfokus pada pengembangan sumber daya manusia, penciptaan lingkungan kerja yang aman dan inklusif, serta kontribusi sosial kepada masyarakat.

People focuses on human capital development, creating a safe and inclusive working environment, and delivering social contributions to the community.

Planet (Lingkungan) diarahkan pada efisiensi penggunaan sumber daya,

Planet is directed toward resource efficiency, environmental impact reduction,

pengurangan dampak lingkungan, serta penerapan prinsip ramah lingkungan dalam operasional usaha.

Profit (Manfaat Ekonomi) memastikan keberlanjutan finansial melalui pertumbuhan usaha yang sehat, pengelolaan risiko yang *prudent*, dan penciptaan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Salah satu implementasi strategi keberlanjutan adalah menjalin kerja sama dengan mitra usaha yang mengedepankan produk dan praktik yang lebih ramah lingkungan, serta memastikan seluruh kegiatan operasional Perseroan memberikan dampak positif dan berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

and the implementation of environmentally responsible operational practices.

Profit ensures financial sustainability through sound business growth, prudent risk management, and value creation for shareholders and stakeholders.

One of the sustainability strategy implementations is establishing partnerships with business partners that prioritize environmentally friendly products and practices, while ensuring that all Company operations generate positive and sustainable impacts for all stakeholders.

KPI Keberlanjutan 2024–2025

Sustainability KPIs 2024–2025

1. Pilar People (Manusia)

Indikator	Indicator	2024	2025	Keterangan	Remarks
Tingkat Turnover Karyawan	Employee Turnover Rate	12,7%	14,5%	Peningkatan turnover sejalan dinamika kebutuhan tenaga kerja	Increase in employee turnover in line with workforce dynamics
Rata-rata Hari Pelatihan per Karyawan	Average Training Days per Employee	2,1	1,76	Penurunan rata-rata hari pelatihan sesuai penyesuaian program pengembangan karyawan	Decrease in the average training days following adjustments to employee development programs
Persentase Karyawan Tetap	Permanent Employee Ratio	75%	72%	Komposisi karyawan tetap relatif stabil	The composition of permanent employees remained relatively stable
Tingkat Kecelakaan Kerja (LTIFR)	Lost Time Injury Frequency Rate	0	0	Kinerja keselamatan kerja tetap terjaga tanpa kecelakaan	Occupational safety performance remained well maintained with zero accidents
Realisasi Program CSR (Rp)	CSR Program Realization (IDR)	7 juta	7 juta	Realisasi program sosial yang konsisten	Consistent implementation of social programs

2. Pilar Planet (Lingkungan)

Indikator	Indicator	2024	2025	Keterangan	Remarks
Konsumsi Listrik (kWh)	Electricity Consumption (kWh)	140.917	139.478	Penurunan konsumsi listrik melalui upaya efisiensi energi	Slight decrease in electricity consumption through energy efficiency initiatives
Konsumsi Air (m ³)	Water Consumption (m ³)	4.641	4.402	Penurunan konsumsi air sejalan efisiensi aktivitas operasional	Reduction in water consumption reflects improved operational efficiency.
Penggunaan Kertas (rim)	Paper Usage (reams)	323	313	Penurunan penggunaan kertas melalui digitalisasi dokumen	Reduction in paper usage driven by document digitalization

3. Pilar Profit (Manfaat Ekonomi)

Indikator	Indicator	2024	2025	Keterangan	Rewards
Pertumbuhan Pendapatan	Revenue Growth	(1,1%)	(8,1%)	Penurunan Pendapatan karena kondisi market industri yang kurang kondusif dan tertekan oleh dampak resesi maupun inflasi global	Decline in revenue was attributable to less favorable industry market conditions, which were pressured by the impacts of the global recession and inflation

Indikator	Indicator	2024	2025	Keterangan	Rewards
Laba (Rugi) Komprehensif (Rp)	<i>Comprehensive Profit (Loss) (IDR)</i>	(755) Juta	(2,9) Miliar	Rugi Komprehensi meningkat karena tidak tercapainya target Pendapatan dan menurunnya Laba Kotor dampak dari kondisi market industri yang kurang kondusif dan tertekan oleh dampak resesi maupun inflasi global	<i>The comprehensive loss increased due to the failure to achieve revenue targets and the decline in gross profit, driven by unfavorable industry market conditions and pressure from the impacts of global recession and inflation</i>
Rasio Beban Operasional terhadap Pendapatan	<i>Operating Expense Ratio</i>	14%	15%	Peningkatan rasio karena penurunan Pendapatan sedangkan secara nilai beban operasional pada tahun 2025 sudah lebih rendah dari pada tahun 2024	<i>The increase in the ratio was mainly attributable to a decline in revenue, although in absolute terms operating expenses in 2025 were lower compared to 2024</i>
Investasi Pengembangan Usaha (Rp)	<i>Business Development Investment (IDR)</i>	(1,5) Miliar	(3,9) Miliar	Peningkatan investasi untuk renovasi gudang dan kantor	<i>The increase in investment for the renovation of warehouse and office facilities</i>
Kontribusi Pajak (Rp)	<i>Tax Contribution (IDR)</i>	29,2 Miliar	28 Miliar	Kontribusi pajak sebagai bentuk kepatuhan peraturan perpajakan	<i>Tax contributions as a manifestation of compliance with prevailing tax regulations</i>

Pencapaian KPI keberlanjutan tahun 2025 menunjukkan perbaikan kinerja pada seluruh pilar *Triple Bottom Line*. Perseroan mencatat peningkatan kualitas pengelolaan SDM, efisiensi penggunaan sumber daya, serta pertumbuhan kinerja ekonomi yang sehat. KPI tersebut dimonitor secara berkala dan menjadi bagian dari evaluasi manajemen serta integrasi dalam kerangka *Enterprise Risk Management (ERM)*.

The 2025 sustainability KPI achievements demonstrate performance improvements across all Triple Bottom Line pillars. The Company recorded enhanced human capital management quality, improved resource efficiency, and healthy economic growth. These KPIs are periodically monitored and form part of management evaluation as well as integration into the Enterprise Risk Management (ERM) framework.



People
Manusia



Planet
Alam



Profit
Manfaat Ekonomi

Tata Kelola Keberlanjutan *Sustainable Governance*

Penanggung Jawab Penerapan Praktik Keberlanjutan

Direksi merupakan penanggung jawab utama atas implementasi praktik keberlanjutan di Perseroan, termasuk pelaksanaan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (CSR) tahunan sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada seluruh pemangku kepentingan.

Direksi memastikan bahwa prinsip keberlanjutan telah terintegrasi dalam kebijakan operasional, perencanaan strategis, serta pengelolaan risiko perusahaan.

Responsible Party in Sustainable Practice Implementation

The Board of Directors is primarily responsible for the implementation of sustainability practices within the Company, including the execution of the annual Corporate Social and Environmental Responsibility (CSR) program as a form of accountability to all stakeholders.

The Board of Directors ensures that sustainability principles are integrated into operational policies, strategic planning, and the Company's risk management framework.

Dalam rangka pengelolaan risiko secara terstruktur, Perseroan menerapkan pendekatan *Enterprise Risk Management (ERM)* yang mencakup seluruh risiko strategis, operasional, keuangan, dan risiko keberlanjutan.

Business Operation Risk Committee (BORC) berfungsi sebagai forum operasional dalam proses identifikasi, penilaian, dan pemantauan risiko yang timbul dari kegiatan usaha sehari-hari.

Rapat BORC dilaksanakan secara berkala setiap bulan untuk membahas risiko operasional, termasuk risiko ekonomi, lingkungan, sosial, serta risiko kepatuhan.

Risiko yang teridentifikasi dikategorikan berdasarkan tingkat kemungkinan dan dampaknya, kemudian dicatat dalam *risk register* Perseroan sebagai bagian dari kerangka ERM.

In managing risks in a structured manner, the Company applies an Enterprise Risk Management (ERM) approach covering strategic, operational, financial, and sustainability-related risks.

The Business Operation Risk Committee (BORC) serves as an operational forum for identifying, assessing, and monitoring risks arising from day-to-day business activities.

BORC meetings are conducted monthly to discuss operational risks, including economic, environmental, social, and compliance risks.

Identified risks are categorized based on their likelihood and impact, and subsequently recorded in the Company's risk register as part of the ERM framework.

Hasil evaluasi BORC dilaporkan kepada Direksi untuk ditelaah lebih lanjut dan menjadi dasar dalam penetapan langkah mitigasi yang terukur dan terdokumentasi.

The results of BORC evaluations are reported to the Board of Directors for further review and to serve as the basis for measurable and documented mitigation actions.

Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan melalui peninjauan berkala atas laporan manajemen terkait profil risiko, efektivitas pengendalian internal, serta integrasi prinsip keberlanjutan dalam pengambilan keputusan strategis.

The Board of Commissioners performs its supervisory function through periodic reviews of management reports concerning the Company's risk profile, the effectiveness of internal controls, and the integration of sustainability principles into strategic decision-making.

Dengan integrasi ini, Perseroan memastikan bahwa risiko keberlanjutan tidak dikelola secara terpisah, melainkan menjadi bagian dari sistem manajemen risiko perusahaan dan proses perencanaan bisnis jangka panjang.

Through this integration, the Company ensures that sustainability risks are not managed separately but are embedded within the corporate risk management system and long-term business planning process.

Pengembangan Kompetensi Terkait Praktik Keberlanjutan

Perseroan melakukan pengembangan kompetensi secara berkesinambungan melalui KKS *Internal Training*, baik dalam manajerial dan juga teknik pelaksanaan kerja di unit kerja masing-masing.

Pada 2025, Perseroan telah memfasilitasi 4 (empat) jenis pelatihan karyawan untuk mengikuti berbagai program pengembangan kompetensi internal dan eksternal. Perseroan akan berupaya untuk memasukkan pelatihan mengenai aspek keberlanjutan di tahun-tahun mendatang.

Penilaian Risiko Atas Penerapan Praktik Keberlanjutan

Dalam penerapan praktik keberlanjutan, Perseroan mengidentifikasi adanya peningkatan *People Risk* dan *Operational Risk*

Competency Development of Sustainable Practice

The Company conducts regular competency development through KKS Internal Training, both in managerial and working techniques of each unit.

In 2025, the Company had facilitated 4 (four) types of employee training to participate in various competency development programs, both internal and external. The Company plans to include trainings of sustainability aspects in the coming years.

Risk Assessment of Sustainability Practice Implementation

In implementing sustainability practices, the Company has identified increased People Risk and Operational Risk

yang dipengaruhi oleh dinamika kebijakan pemerintah terkait ketenagakerjaan dan kesehatan, serta kondisi ekonomi global yang masih terdampak pandemi Covid-19.

People Risk terutama berkaitan dengan ketersediaan dan produktivitas sumber daya manusia, adaptasi terhadap perubahan regulasi, serta aspek kesehatan dan keselamatan kerja.

Operational Risk mencakup potensi gangguan rantai pasok, fluktuasi permintaan pasar, serta risiko kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku.

Risiko-risiko tersebut berpotensi memengaruhi efektivitas penerapan praktik keberlanjutan, baik dari sisi ekonomi, lingkungan, maupun sosial.

Untuk mengelola risiko tersebut, Perseroan melakukan penelaahan, penilaian,

influenced by government policies related to manpower and health, as well as global economic conditions still affected by the COVID-19 pandemic.

People Risk primarily relates to workforce availability and productivity, adaptation to regulatory changes, and occupational health and safety aspects.

Operational Risk includes potential supply chain disruptions, market demand fluctuations, and compliance risks with applicable regulations.

These risks may affect the effectiveness of sustainability practices from economic, environmental, and social perspectives.

To manage these risks, the Company conducts periodic monthly risk reviews, assessments,

dan evaluasi risiko secara berkala setiap bulan melalui rapat *Business Operation Risk Committee* (BORC).

Hasil evaluasi BORC diintegrasikan ke dalam kerangka *Enterprise Risk Management* (ERM) Perseroan dan menjadi dasar dalam penetapan langkah mitigasi yang terukur serta terdokumentasi.

Melalui pendekatan ini, Perseroan memastikan bahwa risiko keberlanjutan dapat diidentifikasi secara dini, dikelola secara sistematis, serta dimonitor secara berkelanjutan guna menjaga stabilitas usaha dan pencapaian tujuan jangka panjang.

Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan

Perseroan turut melibatkan pemangku kepentingan dalam memberikan aspirasi dan rekomendasi atas pengembangan praktik keberlanjutan.

and evaluations on a monthly basis through meetings of the Business Operation Risk Committee (BORC).

The results of BORC evaluations are integrated into the Company's Enterprise Risk Management (ERM) framework and serve as the basis for measurable and documented mitigation actions.

Through this approach, the Company ensures that sustainability risks are identified early, managed systematically, and continuously monitored to maintain business stability and long-term objectives.

Relationships With Stakeholders

The Company involves the stakeholders in its sustainability journey, so every stakeholder has the opportunity to share their aspirations and recommendations for the sustainability practice improvement.

Untuk itu, Perseroan melakukan pendekatan dengan para pemangku kepentingan antara lain sebagai berikut:

The Company engages with its stakeholders through these various approach methods:

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Approach method
Karyawan <i>Employees</i>	Townhall meeting, pelatihan, seminar, <i>knowledge sharing</i> , webinar. <i>Townhall meeting, trainings, seminars, knowledge sharing, webinar.</i>
Investor/Pemegang Saham <i>Investor/Shareholders</i>	Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i>
Regulator	Laporan kepatuhan dan keterbukaan informasi <i>Compliance report and information disclosure</i>
Pemasok dan mitra usaha <i>Supplier and business partners</i>	Kontrak, perjanjian kerja dan kesepakatan tertulis lainnya <i>Contract, work agreements and other written agreements</i>
Komunitas <i>Community</i>	Pertemuan dan diskusi terbuka <i>Meetings and open discussion</i>
Pelanggan <i>Customers</i>	Survei Kepuasan Pelanggan, formulir umpan balik <i>Customer Satisfaction Survey, feedback form</i>
Masyarakat <i>Communities</i>	Pelibatan tenaga kerja, keterlibatan dalam program CSR <i>Workforce relationship, engagement in CSR programs</i>

Tantangan Terhadap Penerapan Praktik Keberlanjutan

Challenges in Implementing Sustainability Practice

Dalam bidang usaha yang digeluti Perseroan, tantangan atas penerapan praktik keberlanjutan yang berpotensi timbul adalah menghadapi resesi dan inflasi akibat ekonomi global yang berdampak pada harga bahan bakar minyak (BBM) serta gangguan rantai pasok yang mempengaruhi kelancaran kegiatan usaha Perseroan, dimana tingginya biaya logistik berimbas pada biaya distribusi barang.

In the field of business engaged by the Company, the challenges associated with the implementation of sustainable practices that may arise include facing recession and inflation due to the global economy, which impacts the prices of fuel oil (BBM) as well as supply chain disruptions that affect the smooth operation of the Company's business, where high logistics costs have repercussions on the distribution costs of goods.

Manajemen Perseroan berkomitmen untuk melakukan beberapa hal berikut ini sebagai bagian dari strategi membawa Perseroan memiliki bisnis yang berkelanjutan dan meraih target setiap tahun:

The Corporation's management is committed to carrying out the following as part of the strategy to establish a sustainable business and achieve targets each year:

1. Terus mengembangkan produk-produk baru, segmen baru dan area baru.

1. *Continue to develop new products, new segments, and new areas.*

2. Melakukan efisiensi yang berkelanjutan dalam semua sektor dan menanamkan pentingnya hal ini kepada seluruh karyawan dalam melakukan efisiensi dengan tetap mengoptimalkan efektivitas dan produktivitas.

3. Dalam mengantisipasi fluktuasi mata uang asing, Manajemen berusaha meningkatkan terus penggunaan beberapa mata uang asing selain USD.

4. Meningkatkan laba kotor dari setiap produk.

5. Menjaga arus kas Perseroan selalu positif.

6. Merekrut tenaga kerja yang handal dan kompeten untuk meningkatkan kekuatan tim pemasaran penjualan.

2. Implementing sustainable efficiency in all sectors and instilling the importance of this in all employees while optimizing effectiveness and productivity.

3. In anticipating fluctuations in foreign currencies, the Management strives to continuously increase the use of several foreign currencies besides USD.

4. Increasing the gross profit of each product.

5. Maintaining the Company's cash flow to always be positive.

6. Recruit capable and competent personnel to enhance the strength of the marketing sales team.

Kinerja Keberlanjutan *Sustainability Performance*

Budaya Keberlanjutan

Perseroan berupaya membangun budaya keberlanjutan dengan *monitoring* dan *controlling business* dalam *Monthly Performance Meeting*, melakukan *development* SDM dengan pelatihan berbasis kompetensi dengan menggunakan kamus kompetensi dan kompetensi teknis setiap divisi.

Saat ini, Perseroan belum menetapkan target tertentu karena masih tengah memetakan strategi keberlanjutan yang tepat. Kami akan berupaya menentukan target atas sejumlah aspek ke depannya.

Kinerja Ekonomi

Informasi mengenai perbandingan antara target dan realisasi kinerja produksi, pendapatan, serta laba rugi Perseroan

Sustainable Culture

The Company strives to build a culture of sustainability by monitoring and controlling business in the Monthly Performance Meeting, conducting HR development with competency-based training using a dictionary of competencies and technical competencies of each division.

To date, the Company has not determined a particular target. The Company is still mapping the right sustainability strategies. We will make our best efforts to determine targets of certain aspects in the future.

Economy Performance

Information regarding the comparison between the Company's targets and the realization of production performance, revenue, and profit or loss

telah diungkapkan secara lengkap pada Bab Analisis dan Pembahasan Manajemen dalam Laporan Tahunan ini.

Sepanjang tahun buku 2025, Perseroan menjalankan kegiatan usaha dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian, pengelolaan risiko yang terukur, serta efisiensi operasional dalam menghadapi dinamika kondisi usaha selama periode pelaporan. Perseroan berkomitmen untuk terus menciptakan nilai ekonomi yang berkelanjutan melalui pengelolaan usaha yang bertanggung jawab dan berorientasi pada pertumbuhan jangka panjang.

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, Perseroan juga memastikan bahwa nilai ekonomi yang dihasilkan dapat memberikan kontribusi kepada para pemangku kepentingan, termasuk karyawan, pemerintah, penyedia modal, serta masyarakat di sekitar wilayah operasional Perseroan.

has been comprehensively disclosed in the Management Discussion and Analysis chapter of this Annual Report.

Throughout the 2025 financial year, the Company conducted its business activities while consistently upholding prudential principles, measured risk management, and operational efficiency in responding to business dynamics during the reporting period. The Company remains committed to generating sustainable economic value through responsible business management and a long-term growth orientation.

In carrying out its operations, the Company also ensures that the economic value generated contributes to various stakeholders, including employees, government, capital providers, and communities surrounding the Company's operational areas.

Kontribusi Ekonomi Langsung yang Dihasilkan dan Didistribusikan (EVG&D) *Direct Economic Value Generated & Distributed (EVG&D)*

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Uraian	Description	2024	2025
Nilai Ekonomi yang Dihasilkan	Economic Value Generated		
Pendapatan Usaha	Revenue	221.979	204.007
Pendapatan Lain-lain	Other Income	504	774
Total Nilai Ekonomi Dihasilkan	Total Economic Value Generated	222.483	204.781
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan	Economic Value Distributed		
Beban Operasional (tidak termasuk gaji & pajak)	Operating Costs (excluding salaries & taxes)	11.311	11.269
Imbalan Kerja Karyawan	Employee Wages & Benefits	1.395	933
Pembayaran kepada Penyedia Modal (bunga/dividen)	Payments to Providers of Capital (interest/dividends)	1.240	1.430
Pembayaran Pajak kepada Pemerintah	Payments to Government (Taxes)	29.200	28.000
Investasi Sosial & CSR	Community Investment & CSR	7	7
Total Nilai Ekonomi Didistribusikan	Total Economic Value Distributed	43.153	41.639
Nilai Ekonomi Ditahan	Economic Value Retained	179.330	163.142

Distribusi Nilai Ekonomi kepada Pemangku Kepentingan

Distribution of Economic Value to Stakeholders

Sepanjang tahun 2025, Perseroan menghasilkan nilai ekonomi sebesar Rp204.781 juta, menurun dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar Rp222.483 juta.

Throughout 2025, the Company generated economic value amounting to Rp204,781 million, a decrease compared to Rp222,483 million recorded in 2024.

Penurunan tersebut sejalan dengan dinamika kegiatan operasional dan kondisi pasar yang memengaruhi kinerja penjualan selama periode pelaporan. Meskipun demikian, Perseroan tetap berkomitmen untuk menjaga keseimbangan antara penciptaan nilai ekonomi dan kontribusi kepada para pemangku kepentingan.

Dari total nilai ekonomi yang dihasilkan, Perseroan mendistribusikan Rp41.639 juta kepada berbagai pemangku kepentingan. Distribusi tersebut meliputi beban operasional sebesar Rp11.269 juta, imbalan kerja karyawan sebesar Rp933 juta, pembayaran kepada penyedia modal sebesar Rp1.430 juta, serta pembayaran pajak kepada pemerintah sebesar Rp28.000 juta.

Selain itu, Perseroan juga menyalurkan investasi sosial dan program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) sebesar Rp7 juta sebagai

The decline was mainly influenced by operational dynamics and market conditions affecting sales performance during the reporting period. Nevertheless, the Company remains committed to maintaining a balance between economic value creation and contributions to stakeholders.

Out of the total economic value generated, the Company distributed Rp41,639 million to various stakeholders. This distribution consisted of operating costs amounting to Rp11,269 million, employee wages and benefits of Rp933 million, payments to providers of capital totaling Rp1,430 million, and tax payments to the government amounting to Rp28,000 million.

In addition, the Company allocated Rp7 million for social investment and Corporate Social Responsibility (CSR) programs as

bentuk kontribusi kepada masyarakat dan lingkungan di sekitar wilayah operasional Perseroan.

part of its commitment to supporting communities and the environment surrounding its operational areas.

Setelah memperhitungkan distribusi nilai ekonomi tersebut, Perseroan mencatat nilai ekonomi yang ditahan sebesar Rp163.142 juta pada tahun 2025, dibandingkan Rp179.330 juta pada tahun 2024.

After accounting for the distributed economic value, the Company recorded economic value retained of Rp163,142 million in 2025, compared to Rp179,330 million in 2024.

Nilai ekonomi yang ditahan tersebut digunakan untuk memperkuat struktur permodalan, mendukung pengembangan usaha, serta meningkatkan kapasitas operasional guna menjaga keberlanjutan pertumbuhan usaha Perseroan di masa mendatang.

The retained economic value is utilized to strengthen the Company's capital structure, support business development, and enhance operational capacity to ensure sustainable business growth in the future.

Kontribusi Pajak kepada Negara

Contribution to the State through Tax Payments

Perseroan menyadari bahwa pembayaran pajak merupakan salah satu bentuk kontribusi penting terhadap pembangunan nasional.

The Company recognizes that tax payments represent an important contribution to national development.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan mencatat pembayaran pajak kepada pemerintah sebesar Rp28.000 juta, yang mencerminkan komitmen Perseroan untuk memenuhi kewajiban perpajakan secara tepat waktu dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Throughout 2025, the Company recorded tax payments to the government amounting to Rp28,000 million, reflecting the Company's commitment to fulfilling its tax obligations in a timely manner and in accordance with prevailing regulations.

Perseroan senantiasa menerapkan prinsip kepatuhan dan transparansi dalam pengelolaan kewajiban perpajakan sebagai bagian dari penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

The Company consistently applies the principles of compliance and transparency in managing its tax obligations as part of the implementation of good corporate governance.

Komitmen terhadap Keberlanjutan Ekonomi

Commitment to Sustainable Economic Growth

Perseroan berkomitmen untuk terus menciptakan nilai ekonomi yang berkelanjutan melalui pengelolaan usaha yang *prudent*, efisien, dan berorientasi pada pertumbuhan jangka panjang.

The Company is committed to continuously creating sustainable economic value through prudent and efficient business management while maintaining a focus on long-term growth.

Nilai ekonomi yang ditahan oleh Perseroan digunakan untuk memperkuat struktur keuangan, meningkatkan kapasitas operasional, serta mendukung berbagai inisiatif pengembangan usaha di masa mendatang.

The economic value retained by the Company is utilized to strengthen its financial structure, enhance operational capacity, and support various business development initiatives in the future.

Perseroan akan terus mengoptimalkan strategi bisnis yang adaptif terhadap dinamika pasar serta memperkuat sinergi dengan para pemangku kepentingan guna memastikan keberlanjutan pertumbuhan usaha dan penciptaan nilai tambah bagi seluruh pihak yang terkait dengan kegiatan usaha Perseroan.

The Company will continue to optimize business strategies that are adaptive to market dynamics while strengthening synergy with stakeholders to ensure sustainable business growth and the creation of added value for all parties associated with the Company's business activities.

Kinerja Lingkungan Hidup

Environmental Performance

Pada tahun 2025, Perseroan terus meningkatkan komitmennya dalam mendukung program dan aktivitas pengelolaan lingkungan hidup sebagai bagian dari strategi keberlanjutan Perseroan.

In 2025, the Company continued to strengthen its commitment to supporting environmental management programs and activities as part of its sustainability strategy.

Salah satu inisiatif yang dilakukan adalah penggunaan kemasan yang lebih ramah lingkungan pada produk yang dipasarkan, dengan mempertimbangkan aspek pengurangan limbah dan kemudahan daur ulang.

One of the initiatives implemented was the use of more environmentally friendly packaging for marketed products, taking into account waste reduction and recyclability aspects.

Selain itu, Perseroan juga melakukan upaya efisiensi penggunaan sumber daya, termasuk pengendalian konsumsi listrik, air, dan kertas melalui penerapan kebijakan operasional yang lebih efisien.

In addition, the Company undertook resource efficiency measures, including controlling electricity, water, and paper consumption through more efficient operational policies.

Perseroan secara bertahap meningkatkan kesadaran karyawan terhadap praktik ramah lingkungan melalui sosialisasi internal dan penerapan kebijakan kantor hijau (*green office*).

The Company gradually enhanced employee awareness of environmentally responsible practices through internal awareness programs and the implementation of green office policies.

Sepanjang periode pelaporan, tidak terdapat sanksi atau denda material terkait pelanggaran peraturan di bidang lingkungan hidup.

Throughout the reporting period, there were no material sanctions or fines related to violations of environmental regulations.

Perseroan berkomitmen untuk memperkuat pengukuran dan pelaporan kinerja lingkungan secara lebih terstruktur, termasuk penyusunan indikator dan target yang lebih terukur.

The Company is committed to strengthening the measurement and reporting of environmental performance in a more structured manner, including the establishment of clearer indicators and measurable targets.

Penggunaan Material

Material Consumption

Sebagai bentuk kontribusi dan peran aktif dalam pelestarian lingkungan, Perseroan secara bertahap meningkatkan penggunaan material yang lebih ramah lingkungan dalam kegiatan operasional.

As part of its contribution and active role in environmental preservation, the Company gradually increases the use of more environmentally friendly materials in its operations.

Perseroan menerapkan kebijakan efisiensi penggunaan material dengan mengutamakan prinsip *reduce, reuse*, dan *recycle* dalam aktivitas operasional *sehari-hari*.

The Company implements material efficiency policies by prioritizing the principles of reduce, reuse, and recycle in its daily operational activities.

Dalam mendukung pengurangan limbah, Perseroan meniadakan penyediaan minuman dalam kemasan sekali pakai dan mendorong penggunaan wadah yang dapat digunakan kembali oleh karyawan.

To support waste reduction efforts, the Company has eliminated the provision of single-use beverage packaging and encourages employees to use reusable containers.

Perseroan juga melakukan pengendalian penggunaan kertas melalui digitalisasi dokumen dan optimalisasi sistem administrasi berbasis elektronik.

The Company also controls paper usage through document digitalization and the optimization of electronic-based administrative systems.

Kebijakan tersebut disertai dengan sosialisasi internal guna membangun budaya kerja yang lebih peduli terhadap efisiensi sumber daya dan tanggung jawab lingkungan.

These policies are accompanied by internal awareness initiatives to foster a workplace culture that emphasizes resource efficiency and environmental responsibility.

Perseroan secara berkala mengevaluasi efektivitas kebijakan penggunaan material melalui pemantauan konsumsi serta identifikasi peluang efisiensi yang dapat diterapkan secara berkelanjutan.

The Company periodically evaluates the effectiveness of its material usage policies by monitoring consumption levels and identifying sustainable efficiency opportunities.

Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan pengelolaan material yang lebih terukur dan terdokumentasi sesuai dengan prinsip keberlanjutan dan ketentuan peraturan yang berlaku.

The Company is committed to enhancing measurable and well-documented material management practices in line with sustainability principles and prevailing regulations.

Konsumsi Energi

Perseroan berkomitmen untuk mengelola konsumsi energi secara efisien tanpa mengurangi optimalisasi kinerja dan efektivitas kegiatan operasional.

Pengelolaan energi dilakukan melalui penerapan kebijakan efisiensi dan peningkatan kesadaran internal guna mendorong penggunaan energi yang lebih bertanggung jawab.

Salah satu langkah yang diterapkan adalah penggunaan lampu LED untuk penerangan ruangan guna menekan konsumsi listrik.

Perseroan juga melakukan pengaturan penggunaan peralatan elektronik dan sistem pendingin ruangan secara optimal sesuai kebutuhan operasional.

Selain itu, diterapkan kebijakan pemadaman alat penerangan dan perangkat elektronik apabila tidak digunakan untuk mencegah pemborosan energi.

Energy Consumption

The Company is committed to managing energy consumption efficiently without compromising operational performance and effectiveness.

Energy management is implemented through efficiency policies and internal awareness initiatives to promote more responsible energy usage.

One of the measures implemented is the use of LED lighting systems to reduce electricity consumption.

The Company also optimizes the use of electronic equipment and air conditioning systems according to operational requirements.

In addition, a policy of switching off lighting and electronic devices when not in use is enforced to prevent energy waste.

Perseroan secara berkala melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap pola konsumsi energi guna mengidentifikasi peluang efisiensi lebih lanjut.

The Company periodically monitors and evaluates energy consumption patterns to identify further efficiency opportunities.

Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan sistem pencatatan dan pelaporan konsumsi energi secara lebih terstruktur dan terdokumentasi sebagai bagian dari penguatan praktik keberlanjutan.

The Company is committed to enhancing structured and well-documented recording and reporting systems for energy consumption as part of strengthening its sustainability practices.

(Satuan: kWh kecuali dinyatakan lain / Unit: kWh unless otherwise stated)

Uraian	Description	2024	2025	Perubahan	Change
Konsumsi Listrik Total	<i>Total Electricity Consumption</i>	140.917	139.478	(1.439 kWh)	(1,0%)
Konsumsi Listrik per Karyawan	<i>Electricity per Employee</i>	1.068	1.113	45 kWh	4,2%
Biaya Listrik (Rp Juta)	<i>Electricity Cost (IDR million)</i>	140	139	(1)	(0,7%)
Intensitas Energi (kWh/Rp Miliar Pendapatan)	<i>Energy Intensity (kWh/IDR billion revenue)</i>	635	684	49	7,7%

Pada tahun 2025, total konsumsi listrik Perseroan tercatat sebesar 139.478 kWh, mengalami penurunan sebesar 1,0% dibandingkan tahun 2024 sebesar 140.917 kWh. Penurunan ini mencerminkan upaya pengendalian penggunaan energi di tengah meningkatnya aktivitas operasional.

In 2025, the Company's total electricity consumption amounted to 139,478 kWh, representing a 1.0% decrease compared to 140,917 kWh in 2024. This decline reflects efforts to control energy usage amid increased operational activities.

Meskipun demikian, konsumsi listrik per karyawan meningkat sebesar 4,2% dari 1.068 kWh/karyawan menjadi 1.113 kWh/karyawan.

Peningkatan ini dipengaruhi oleh perubahan komposisi jumlah karyawan serta peningkatan pemanfaatan fasilitas kerja dan perangkat pendukung operasional.

Biaya listrik tercatat menurun sebesar 0,7%, dari Rp140 juta pada tahun 2024 menjadi Rp139 juta pada tahun 2025. Penurunan biaya ini sejalan dengan stabilisasi konsumsi energi serta pengelolaan penggunaan listrik yang lebih terkontrol.

Intensitas energi terhadap pendapatan meningkat sebesar 7,7%, dari 635 kWh/Rp miliar pendapatan menjadi 684 kWh/Rp miliar pendapatan. Peningkatan ini menunjukkan bahwa konsumsi energi relatif tumbuh lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan pendapatan selama periode pelaporan.

However, electricity consumption per employee increased by 4.2%, from 1,068 kWh/employee to 1,113 kWh/employee.

This increase was influenced by changes in workforce composition as well as greater utilization of office facilities and operational support equipment.

Electricity costs decreased by 0.7%, from IDR 140 million in 2024 to IDR 139 million in 2025. The cost reduction aligns with stabilized energy consumption and more controlled electricity usage management.

Energy intensity relative to revenue increased by 7.7%, from 635 kWh per IDR billion revenue to 684 kWh per IDR billion revenue. This indicates that energy consumption grew at a higher rate relative to revenue growth during the reporting period.

Perseroan terus melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap pola konsumsi listrik guna meningkatkan efisiensi energi secara berkelanjutan, termasuk melalui pengendalian penggunaan peralatan listrik dan peningkatan kesadaran karyawan terhadap praktik hemat energi.

The Company continues to monitor and evaluate electricity consumption patterns to improve energy efficiency on an ongoing basis, including through controlled use of electrical equipment and increased employee awareness of energy-saving practices.

Konsumsi Air

Water Consumption

Perseroan berkewajiban menyediakan air bersih dan layak pakai dalam kegiatan operasionalnya sebagai bagian dari pemenuhan standar operasional dan kesehatan yang berlaku.

The Company is obligated to provide clean and safe water for its operational activities as part of compliance with applicable operational and health standards.

Pemenuhan kebutuhan air tersebut dilakukan dengan tetap memperhatikan prinsip efisiensi dan tanggung jawab lingkungan.

The fulfillment of water requirements is carried out while observing efficiency principles and environmental responsibility.

Sumber air yang digunakan dalam kegiatan operasional Perseroan berasal dari air permukaan dan air tanah sesuai dengan perizinan dan ketentuan peraturan yang berlaku.

Water used in the Company's operations is sourced from surface water and groundwater in accordance with applicable permits and regulatory requirements.

Perseroan melakukan pengendalian penggunaan air melalui pemantauan konsumsi secara berkala serta penerapan praktik penghematan air di lingkungan kerja.

The Company controls water usage through periodic consumption monitoring and the implementation of water-saving practices in the workplace.

Upaya efisiensi ini mencakup penggunaan peralatan sanitasi yang hemat air serta peningkatan kesadaran karyawan terhadap pentingnya konservasi air.

These efficiency efforts include the use of water-saving sanitation equipment and increasing employee awareness regarding water conservation.

Sepanjang periode pelaporan, tidak terdapat sanksi atau pelanggaran material terkait pengelolaan sumber daya air.

Throughout the reporting period, there were no material sanctions or violations related to water resource management.

Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan sistem pencatatan dan pelaporan konsumsi air secara lebih terstruktur guna mendukung praktik keberlanjutan yang berkesinambungan.

The Company is committed to enhancing structured recording and reporting systems for water consumption to support continuous sustainability practices.

(Satuan: meter kubik / Unit: cubic meters – m³)

Uraian	Description	2024	2025	Perubahan	Change
Konsumsi Air Total (m ³)	Total Water Consumption (m ³)	4.641	4.402	(239m ³)	(5,15%)

Uraian	Description	2024	2025	Perubahan	Change
Konsumsi Air per Karyawan (m ³ /karyawan/tahun)	Water Consumption per Employee (m ³ /employee/year)	35,2	35,1	(0,1)	(0,28%)
Biaya Air (Rp Juta)	Water Cost (IDR million)	34,3	48,9	14,6	42,57%

Pada tahun 2025, total konsumsi air Perseroan tercatat sebesar 4.402 m³, menurun sebesar 5,15% dibandingkan tahun 2024 sebesar 4.641 m³.

In 2025, the Company's total water consumption reached 4,402 m³, representing a 5.15% decrease compared to 4,641 m³ in 2024.

Konsumsi air per karyawan pada tahun 2025 hampir sama dengan tahun 2024 yaitu sebesar 35,1 m³.

Water consumption per employee in 2025 was nearly the same as in 2024, at 35.1 m³.

Untuk biaya air yang meningkat sebesar 42,57%, dari Rp34,3 juta pada tahun 2024 menjadi Rp48,9 juta pada tahun 2025 disebabkan oleh penyesuaian tarif air PDAM yang meningkat 45%.

Water costs increased by 42.57%, from IDR 34.3 million in 2024 to IDR 48.9 million in 2025, primarily due to a 45% increase in PDAM water tariffs.

Perseroan terus melakukan pemantauan terhadap penggunaan air sebagai bagian dari komitmen pengelolaan sumber daya secara bertanggung jawab.

The Company continuously monitors water usage as part of its commitment to responsible resource management.

Upaya efisiensi dilakukan melalui peningkatan kesadaran karyawan, pengendalian penggunaan fasilitas, serta evaluasi berkala terhadap pola konsumsi air.

Efficiency efforts are implemented through employee awareness programs, controlled facility usage, and periodic evaluation of water consumption patterns.

Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati

Biodiversity Conservation

Pada tahun 2025, Perseroan belum memiliki kebijakan atau program khusus terkait konservasi keanekaragaman hayati, mengingat karakteristik dan ruang lingkup kegiatan usaha Perseroan tidak bersentuhan langsung dengan kawasan bernilai konservasi tinggi maupun aktivitas yang berisiko signifikan terhadap keanekaragaman hayati.

In 2025, the Company did not yet have specific policies or programs related to biodiversity conservation, considering that the nature and scope of the Company's business activities do not directly interact with areas of high conservation value nor involve activities that pose significant risks to biodiversity.

Meskipun demikian, Perseroan tetap memperhatikan aspek lingkungan dalam setiap kegiatan operasional dan memastikan bahwa aktivitas usaha tidak menimbulkan dampak negatif terhadap ekosistem di sekitar wilayah operasional.

Nevertheless, the Company continues to consider environmental aspects in all operational activities and ensures that its business activities do not generate adverse impacts on surrounding ecosystems.

Selama tahun buku 2025, tidak terdapat dampak material yang ditimbulkan dari wilayah operasional Perseroan yang berlokasi di sekitar atau dekat dengan area konservasi. Perseroan juga mendukung gerakan dan program pelestarian lingkungan hidup, termasuk inisiatif konservasi yang dilaksanakan oleh berbagai lembaga dan komunitas, sebagai bagian dari kontribusi sosial dan kepedulian terhadap keberlanjutan lingkungan.

Perseroan akan terus memantau perkembangan regulasi dan praktik terbaik terkait keanekaragaman hayati serta mempertimbangkan penyusunan kebijakan yang relevan apabila terdapat perubahan risiko atau perluasan kegiatan usaha.

Emisi

Pada tahun 2025, konsumsi bahan bakar Perseroan tercatat meningkat dibandingkan dengan tahun 2024.

During the 2025 financial year, there were no material impacts arising from the Company's operational areas located in or near conservation areas. The Company also supports environmental preservation movements and conservation initiatives carried out by various institutions and communities as part of its social contribution and commitment to environmental sustainability.

The Company will continue to monitor regulatory developments and best practices related to biodiversity and will consider establishing relevant policies should there be changes in risk exposure or expansion of business activities.

Emissions

In 2025, the Company's fuel consumption increased compared to 2024.

Peningkatan tersebut sejalan dengan meningkatnya aktivitas operasional, khususnya pada kegiatan distribusi dan mobilitas operasional dalam mendukung pertumbuhan usaha.

This increase was in line with higher operational activities, particularly in distribution and operational mobility to support business growth.

Perseroan menyadari bahwa konsumsi bahan bakar berkontribusi terhadap emisi tidak langsung (*indirect emissions*) yang dihasilkan dari aktivitas operasional.

The Company acknowledges that fuel consumption contributes to indirect emissions generated from operational activities.

Oleh karena itu, Perseroan secara berkelanjutan melakukan pemantauan dan evaluasi penggunaan bahan bakar sebagai bagian dari pengelolaan emisi dan efisiensi energi.

Therefore, the Company continuously monitors and evaluates fuel usage as part of its emissions management and energy efficiency efforts.

Upaya pengendalian yang dilakukan antara lain melalui optimalisasi rute distribusi, pengendalian penggunaan kendaraan operasional, serta peningkatan kesadaran karyawan terhadap praktik berkendara yang lebih efisien.

Control measures implemented include optimizing distribution routes, managing operational vehicle usage, and enhancing employee awareness of fuel-efficient driving practices.

Perseroan juga melakukan evaluasi berkala terhadap pola konsumsi bahan bakar guna mengidentifikasi peluang efisiensi lebih lanjut tanpa mengurangi efektivitas operasional.

The Company also conducts periodic evaluations of fuel consumption patterns to identify further efficiency opportunities without compromising operational effectiveness.

Pengelolaan emisi menjadi bagian dari proses identifikasi dan pengendalian risiko operasional dalam kerangka *Enterprise Risk Management (ERM)* Perseroan, serta dipantau secara berkala melalui mekanisme evaluasi internal.

Emissions management forms part of the operational risk identification and control process within the Company's Enterprise Risk Management (ERM) framework and is periodically monitored through internal evaluation mechanisms.

Melalui langkah-langkah tersebut, Perseroan berkomitmen untuk menekan laju peningkatan emisi serta mendukung penerapan praktik operasional yang lebih ramah lingkungan dan berkelanjutan.

Through these measures, the Company is committed to controlling the growth rate of emissions and supporting the implementation of more environmentally responsible and sustainable operational practices.

(Satuan: liter / Unit: liters)

Uraian	Description	2024	2025	Perubahan	Change %
Solar (<i>Diesel</i>)	<i>Diesel Fuel</i>	46.468	53.709	7.241	15,6%
Bensin (<i>Gasoline</i>)	<i>Gasoline</i>	78.918	83.252	4.334	5,5%
Total Konsumsi BBM	Total Fuel Consumption	125.386	136.961	11.575	20,1%

Estimasi Emisi CO₂e (Scope 1 –
Kendaraan Operasional)

Estimated CO₂e Emissions (Scope 1
– Operational Vehicles)

Faktor emisi yang digunakan (*IPCC default factor approximation*):

- Solar/Diesel: 2,68 kg CO₂e per liter
- Bensin/Gasoline: 2,31 kg CO₂e per liter

(Perhitungan sederhana berbasis konsumsi langsung bahan bakar kendaraan operasional)

Uraian	Description	2024 (ton CO ₂ e)	2025 (ton CO ₂ e)	Perubahan
Emisi dari Solar	<i>Emissions from Diesel</i>	124,5	143,9	19,4
Emisi dari Bensin	<i>Emissions from Gasoline</i>	182,3	192,3	10
Total Emisi Scope 1	Total Scope 1 Emissions	306,8	336,2	29,4

Konsumsi bahan bakar minyak (BBM) Perseroan terutama berasal dari penggunaan kendaraan operasional yang digunakan untuk mendukung kegiatan distribusi, mobilitas operasional, serta aktivitas bisnis lainnya.

The Company's fuel consumption primarily originates from the use of operational vehicles supporting distribution activities, operational mobility, and other business operations.

Pada tahun 2025, total konsumsi BBM Perseroan tercatat sebesar 136.961 liter, meningkat dibandingkan tahun 2024 yang sebesar 125.386 liter.

In 2025, the Company's total fuel consumption reached 136,961 liters, an increase compared to 125,386 liters in 2024.

Peningkatan tersebut sejalan dengan meningkatnya aktivitas operasional dan mobilitas kendaraan dalam mendukung pertumbuhan kegiatan usaha Perseroan.

The increase was in line with the growth of operational activities and vehicle mobility to support the Company's business expansion.

Secara rinci, konsumsi solar meningkat dari 46.468 liter pada tahun 2024 menjadi 53.709 liter pada tahun 2025, sedangkan konsumsi bensin meningkat dari 78.918 liter menjadi 83.252 liter pada periode yang sama.

In detail, diesel consumption increased from 46,468 liters in 2024 to 53,709 liters in 2025, while gasoline consumption increased from 78,918 liters to 83,252 liters during the same period.

Seiring dengan peningkatan konsumsi bahan bakar tersebut, estimasi emisi gas rumah kaca yang berasal dari penggunaan kendaraan operasional juga mengalami peningkatan.

In line with the increase in fuel consumption, the estimated greenhouse gas emissions from operational vehicles also increased.

Berdasarkan perhitungan estimasi sederhana menggunakan faktor emisi standar internasional, total emisi Scope 1 Perseroan tercatat sebesar sekitar 306,8 ton CO₂e pada tahun 2024 dan meningkat menjadi sekitar 336,2 ton CO₂e pada tahun 2025.

Based on a simplified estimation using standard emission factors, the Company's Scope 1 emissions were recorded at approximately 306.8 tons of CO₂e in 2024, increasing to around 336.2 tons of CO₂e in 2025.

Perhitungan estimasi emisi tersebut menggunakan pendekatan faktor emisi sebesar 2,68 kg CO₂e per liter untuk solar dan 2,31 kg CO₂e per liter untuk bensin.

The emission estimation was calculated using emission factors of 2.68 kg CO₂e per liter for diesel and 2.31 kg CO₂e per liter for gasoline.

Perseroan terus berupaya mengendalikan penggunaan bahan bakar melalui pengelolaan kendaraan operasional yang lebih efisien, pemeliharaan kendaraan secara berkala, serta peningkatan kesadaran karyawan terhadap penggunaan energi yang lebih bertanggung jawab sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam mendukung praktik operasional yang berkelanjutan.

The Company continues to manage fuel consumption through more efficient operational vehicle management, regular vehicle maintenance, and increased employee awareness regarding responsible energy usage as part of its commitment to sustainable operational practices.

Limbah dan Efluen

Kegiatan usaha Perseroan hingga saat ini tidak menghasilkan limbah dan efluen yang tergolong berbahaya (B3) serta tidak memerlukan sistem pengelolaan limbah khusus sebagaimana diatur dalam ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Waste and Effluents

To date, the Company's business activities do not generate hazardous waste (B3) or effluents requiring special waste management systems as regulated under applicable laws and regulations.

Aktivitas operasional Perseroan pada umumnya berupa kegiatan perkantoran dan distribusi, sehingga jenis limbah yang dihasilkan terbatas pada limbah domestik *non-B3* seperti kertas, plastik, dan sampah umum lainnya.

The Company's operational activities mainly consist of office and distribution activities; therefore, the waste generated is limited to non-hazardous domestic waste such as paper, plastic, and other general waste.

Seluruh limbah yang dihasilkan dikelola sesuai dengan prosedur operasional yang berlaku dan mekanisme pengelolaan limbah yang disepakati dengan pengelola atau pemilik gedung tempat Perseroan beroperasi.

All waste generated is managed in accordance with applicable operational procedures and waste management mechanisms agreed upon with the building management or property owner where the Company operates.

Perseroan memastikan bahwa pengelolaan limbah dilakukan secara tertib dan bertanggung jawab guna meminimalkan potensi dampak terhadap lingkungan.

The Company ensures that waste management is conducted in an orderly and responsible manner to minimize potential environmental impacts.

Sepanjang tahun pelaporan, tidak terdapat insiden tumpahan limbah maupun kejadian yang menimbulkan dampak lingkungan signifikan terkait pengelolaan limbah dan efluen.

Throughout the reporting year, there were no waste spill incidents or events resulting in significant environmental impacts related to waste and effluent management.

Perseroan akan terus melakukan evaluasi terhadap praktik pengelolaan limbah sebagai bagian dari komitmen penerapan prinsip keberlanjutan dan kepatuhan terhadap regulasi lingkungan yang berlaku.

The Company will continue to evaluate its waste management practices as part of its commitment to sustainability principles and compliance with applicable environmental regulations.

Jumlah Pengaduan Lingkungan Hidup

Total Complaints of Environmental Aspect

Selama tahun buku 2025, Perseroan tidak menerima pengaduan dari masyarakat maupun pemangku kepentingan lainnya yang berkaitan dengan aspek lingkungan hidup.

During fiscal year 2025, the Company did not receive any complaints from the public or other stakeholders related to environmental matters.

Perseroan menyediakan mekanisme penyampaian pengaduan melalui saluran komunikasi resmi yang dapat diakses oleh pemangku kepentingan, termasuk surat elektronik dan komunikasi tertulis lainnya.

The Company provides official communication channels accessible to stakeholders for submitting complaints, including electronic mail and other written communications.

Setiap pengaduan yang diterima akan dicatat, ditindaklanjuti, dan dievaluasi sesuai dengan prosedur internal yang berlaku sebagai bagian dari penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*).

Any complaints received are recorded, followed up, and evaluated in accordance with applicable internal procedures as part of the implementation of Good Corporate Governance principles.

Tidak adanya pengaduan pada tahun pelaporan mencerminkan bahwa kegiatan operasional Perseroan telah dilaksanakan dengan memperhatikan aspek kepatuhan terhadap peraturan lingkungan hidup dan prinsip kehati-hatian.

The absence of complaints during the reporting year reflects that the Company's operations have been conducted with due consideration for environmental regulatory compliance and the precautionary principle.

Perseroan tetap berkomitmen untuk menjaga komunikasi yang terbuka dengan para pemangku kepentingan serta melakukan evaluasi berkelanjutan terhadap potensi dampak lingkungan dari kegiatan operasionalnya.

The Company remains committed to maintaining open communication with stakeholders and conducting ongoing evaluations of potential environmental impacts arising from its operations.

Kinerja Sosial

- **Komitmen Pemberian Layanan Produk/Jasa kepada Konsumen**

Perseroan berkomitmen untuk memberikan pelayanan yang optimal kepada seluruh konsumen, baik dalam hal produk dan jasa. Seluruh produk yang dipasarkan Perseroan bertujuan untuk memberikan kualitas hidup yang lebih baik bagi konsumen.

- **Kesetaraan Kesempatan Bekerja**

Perseroan menjamin proses rekrutmen yang transparan, adil dan setara bagi seluruh kandidat, berdasarkan kualifikasi yang dibutuhkan Perseroan. Dalam setiap prosesnya, Perseroan berkomitmen untuk tidak melakukan diskriminasi atas perbedaan golongan, ras, suku, agama, dan jenis kelamin.

Social Performance

- *Commitment in Providing Products and Services to Consumers*

The Company is committed to providing optimal service to all consumers in terms of products and services. All products marketed by the Company aim to provide a better quality of life for the consumers.

- *Equality in Work Opportunities*

Moreover, the Company ensures a transparent, fair and equal recruitment process for all candidates, based on the qualifications required by the Company, regardless of social class, race, ethnicity, religion, and gender.

- **Komitmen dalam Bidang Ketenagakerjaan**

Sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku di bidang ketenagakerjaan, Perseroan menyatakan komitmennya untuk tidak memperkerjakan tenaga kerja di bawah umur dan tenaga kerja paksa.

Dalam hal pemberian upah, Perseroan memberikan imbalan atau gaji atas jasa karyawan sesuai dengan Upah Minimum Regional (UMR) provinsi, dengan nilai imbalan atas jasa karyawan tetap golongan terendah sesuai nilai UMP masing-masing daerah.

Perseroan senantiasa membangun lingkungan kerja yang aman, nyaman dan kondusif bagi seluruh karyawan, agar seluruh karyawan dapat menghasilkan kinerja terbaik.

- *Commitment in Employment*

In compliance with the applicable law and regulations related to employment, the Company is committed not to employ underage and forced labours.

In terms of remuneration, the Company provides salaries and benefits for employees in accordance with the Provincial Minimum Wage. Furthermore, the minimum amount of remuneration for permanent employees in the lowest position is regulated in accordance with the Provincial Minimum Wage of each region.

The Company continue to create a safe, comfortable and conducive work environment for all employees, in order to generate an optimal performance.

- **Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar**

Sepanjang 2025, kegiatan usaha Perseroan tidak menimbulkan dampak yang negatif bagi masyarakat sekitar.

- *Impact of Operations to the Surrounding Communities*

In 2025, the Company's operations did not bring negative impacts to the surrounding communities.

- **Pengaduan Masyarakat**

Selama tahun buku 2025, Perseroan tidak menerima pengaduan dari masyarakat atas dampak yang ditimbulkan dari kinerja operasional Perseroan. Perseroan mempersilakan seluruh pemangku kepentingan untuk menyampaikan saran dan masukan kepada Perseroan.

- *Community complaints*

During the 2025, financial year, the Company did not receive complaints from the public regarding the impact arising from the Company's operational performance. The Company welcomes all stakeholders to submit suggestions and input to the Company.

- **Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**

Sebagai bagian dari implementasi Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL),

- *Corporate Social Responsibility Programs*

As part of the implementation of its Corporate Social and Environmental Responsibility (CSER) Program,

PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk melalui inisiatif KKS Peduli melaksanakan kegiatan donor darah pada bulan Mei 2025 di Jakarta, yang bertujuan untuk memberikan kontribusi positif bagi kesehatan dan kesejahteraan masyarakat.

PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk, through the KKS Peduli initiative, conducted a blood donation activity in Jakarta in May 2025, contributing to community health and social welfare.



Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan

Responsibility in Sustainable Development of Products/Services

Inovasi Dan Pengembangan Produk

Product Innovation and Development

Pada tahun 2025, Perseroan melakukan berbagai inisiatif inovasi dan pengembangan produk sebagai bagian dari upaya untuk meningkatkan daya saing dan memenuhi kebutuhan pasar. Salah satu produk pengembangan unggulan adalah *spray dried instant coffee*, di mana Perseroan menambahkan tipe produk baru yang lebih sesuai dengan preferensi dan kebutuhan pasar, dengan hasil yang menunjukkan respons positif.

In 2025, the Company undertook various product innovation and development initiatives as part of its efforts to enhance competitiveness and respond to evolving market needs. One of the key development products was spray dried instant coffee, for which the Company introduced new product variants that are better aligned with market demand, resulting in positive market acceptance.

Selain itu, pada divisi *food material*, Perseroan mengembangkan dan menambahkan produk *modified tapioca starch* guna memperluas portofolio dan mendukung kebutuhan industri pangan.

In addition, within the food material division, the Company expanded its product portfolio through the development of modified tapioca starch to support the needs of the food industry.

Sementara itu, pada divisi *wood coating carpoly*, Perseroan menambahkan produk NC yang ditujukan untuk menjangkau pasar industri lokal serta memperluas peluang ekspor.

Evaluasi Produk Dan Jasa

Sesuai dengan Kebijakan Keberlanjutan Perseroan, Perseroan melakukan evaluasi atas produk dan jasa secara berkala untuk memastikan konsistensi kualitas, keamanan, dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Evaluasi tersebut dilaksanakan melalui *performance meeting* bulanan untuk memantau kinerja produk, menilai efektivitas distribusi, serta memastikan keselarasan dengan kebutuhan pasar dan komitmen keberlanjutan Perseroan.

Perseroan berkomitmen untuk hanya mendistribusikan dan memasarkan produk

Meanwhile, in the wood coating carpoly division, the Company introduced NC products aimed at serving the domestic industrial market as well as expanding export opportunities.

Product And Service Evaluation

In accordance with the Company's Sustainability Policy, the Company conducts regular evaluations of its products and services to ensure consistent quality, safety, and regulatory compliance. Such evaluations are carried out through monthly performance meetings to monitor product performance, assess distribution effectiveness, and ensure alignment with market requirements and the Company's sustainability commitments.

The Company is committed to distributing and marketing only products

yang telah melalui proses pengujian keamanan dan penjaminan mutu sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh masing-masing produsen. Seluruh produk yang didistribusikan oleh Perseroan telah memiliki perizinan dan/atau sertifikasi yang masih berlaku serta memenuhi standar keamanan sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, sebagai bagian dari penerapan manajemen risiko dan praktik bisnis yang bertanggung jawab.

Dampak Produk Dan Jasa

Sesuai dengan Kebijakan Produk Bertanggung Jawab dan Kebijakan Keberlanjutan Perseroan, Perseroan secara berkelanjutan melakukan penilaian atas produk yang didistribusikan dan dipasarkan guna memastikan manfaat yang optimal serta meminimalkan potensi dampak negatif bagi pelanggan dan pemangku kepentingan.

that have been subject to safety testing and quality assurance processes in line with standards established by the respective manufacturers. All products distributed by the Company hold valid licenses and/or certifications and comply with applicable safety standards as well as prevailing laws and regulations, as part of the Company's risk management and responsible business practices.

Product And Service Impact

In accordance with the Company's Responsible Product Policy and Sustainability Policy, the Company continuously assesses the products distributed and marketed to ensure optimal benefits while minimizing potential adverse impacts on customers and stakeholders.

Setiap produk dilengkapi dengan informasi yang jelas dan memadai, termasuk petunjuk penggunaan, masa berlaku, dan komposisi, sebagai bentuk tanggung jawab Perseroan terhadap kesehatan dan keselamatan pelanggan.

Each product is accompanied by clear and adequate information, including instructions for use, shelf life, and composition, as part of the Company's responsibility for customer health and safety.

Perseroan mengimbau pelanggan untuk menggunakan produk sesuai dengan petunjuk dan peruntukannya sebagai bagian dari penerapan prinsip kehati-hatian, pengelolaan risiko produk, serta dukungan terhadap praktik bisnis yang bertanggung jawab dan berkelanjutan.

The Company encourages customers to use products in accordance with their intended purpose and prescribed instructions as part of a precautionary approach to product risk management and the implementation of responsible and sustainable business practices.

Produk Ditarik Kembali

Recalled Products

Sepanjang tahun 2025, tidak ada produk Perseroan yang ditarik kembali dari pasaran.

Throughout 2025, no products distributed by the Company were recalled from the market.

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEBERLANJUTAN
PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA Tbk
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
ON THE RESPONSIBILITY FOR THE SUSTAINABILITY REPORT
PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, Direksi PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk ("Perseroan"), dengan ini menyatakan bahwa Laporan Keberlanjutan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk Tahun Buku 2025 telah disusun dan disajikan secara benar, akurat, dan lengkap sesuai dengan kondisi yang sebenarnya.

We, the undersigned Board of Directors of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (the "Company"), hereby declare that the Sustainability Report of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk for Fiscal Year 2025 has been prepared and presented fairly, accurately, and in all material respects in accordance with the Company's actual conditions.

Laporan Keberlanjutan ini memuat informasi material mengenai kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan serta disusun dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk ketentuan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan terkait penyampaian Laporan Keberlanjutan bagi emiten atau perusahaan publik.

This Sustainability Report contains material information regarding the Company's economic, social, and environmental performance and has been prepared in compliance with applicable laws and regulations, including the provisions issued by the Otoritas Jasa Keuangan regarding the submission of Sustainability Reports by public companies.

Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran, kelengkapan, dan keandalan seluruh informasi yang disajikan dalam Laporan Keberlanjutan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk Tahun Buku 2025.

The Board of Directors assumes full responsibility for the accuracy, completeness, and reliability of all information presented in the Sustainability Report of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk for Fiscal Year 2025.

Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan penerapan praktik bisnis yang berkelanjutan serta memperkuat integrasi aspek Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (*Environmental, Social, and Governance/ESG*) dalam seluruh kegiatan usaha Perseroan.

The Company remains committed to continuously strengthening the implementation of sustainable business practices and enhancing the integration of Environmental, Social, and Governance (ESG) principles across its business operations.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

This statement is made truthfully to be used as appropriate.

Jakarta, 20 April 2026 / Jakarta, April 20, 2026

Atas nama Direksi / *On behalf of the Board of Directors*
PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk



Drs. Kiki Rusmin Sadrach

Direktur Utama / *President Director*



Melly Elita

Direktur / *Director*

Lembar Umpan Balik / Feedback Form

Laporan Keberlanjutan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk Tahun 2025 diterbitkan untuk memberikan gambaran mengenai kinerja keberlanjutan Perusahaan. Kami menghargai masukan, umpan balik atau saran untuk perbaikan di masa mendatang.

The Sustainability Report of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk Year 2025 is published to provide an overview of the Company's sustainability performance. We value any input, feedback or recommendations or future improvements.

Data Pribadi | Personal Data

Nama (jika berkenan) | Name (if you please) : _____

Institusi/Perusahaan | Institution/Company : _____

E-mail : _____

Nomor Telepon | Phone Number : _____

Grup Pemangku Kepentingan | Group of Stakeholders

Pemegang Saham dan Investor | Shareholders and Investors

Pelanggan | Customers

Karyawan | Employees

Regulator | Government

Kontraktor/Subkontraktor/Vendor/Pemasok
Contractor/Subcontractor/Vendor/Supplier

Media Massa | Mass Media

Analis Keuangan | Financial Analyst

Mitra Bisnis | Business Partners

Masyarakat dan Komunitas | Public and Communities

Lainnya | Others : _____

1. Laporan ini menyajikan informasi yang material dan lengkap. | This report provides material and comprehensive information

Ya | Yes

Tidak | No

2. Laporan ini menyajikan informasi yang jelas dan mudah dipahami. | This report provides clear and explicable information.

Ya | Yes

Tidak | No

3. Laporan ini menyajikan informasi penting yang Anda butuhkan. | This report provides important information you looking for

Ya | Yes

Tidak | No

4. Laporan ini memberikan kemudahan bagi Anda dalam mencari informasi tertentu. | This report helps you to find particular information.

Ya | Yes

Tidak | No

5. Laporan ini menjelaskan kinerja keberlanjutan Perusahaan secara transparan. | This report transparently describes the Company's sustainability performance.

Ya | Yes

Tidak | No

6. Harap memberikan penilaian atas topik material di bawah ini berdasarkan kepentingannya untuk Anda.

Please rank the topic below based on their importance to you :

No.	Topik Topic	SKOR				
		1 Very Not Important	2 Not Important	3 Quite Important	4 Important	5 Very Important

Mohon memberikan masukan dan saran tambahan berkaitan dengan laporan ini | Please provide inputs and additional suggestions regarding this report:

Terima kasih atas partisipasi Anda. Anda dapat mengirimkan lembar umpan balik ini melalui e-mail atau pos ke alamat di bawah ini.

Thank you for your part i á pat in ou are welcome to send this feedback form through e-mail or by post to this following address :

PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk
Jl. Komp. Greenville Maisonette Blok FA no 12A
Jakarta Barat 11510
Telp: +62 21 565 3736
Email: corsec@kusumakemindo.co.id

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2025 PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk

*Statement of Responsibility of the Board of Commissioners and the Board of Directors
PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk Annual Report and Sustainability Report 2025*

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk periode 2025 ini telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan ini.

We, the undersigned, declare that all informat on in the Annual Report and Sustainability Report of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk for the period 2025 has been presented in its ent rety and we are fully responsible for the accuracy of the contents of this Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made in all truthfulness.

Jakarta, 20 April 2026

Jakarta, April 20th, 2026

Dewan Komisaris | Board of Commissioners



Budyanto Totong
Komisaris Utama
President Commissioner



Tjia Tjhin Hwa
Komisaris
Commissioner



Ignatius Arrie Setiawan
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Dewan Direksi | Board of Directors



Kiki Rusmin Sadrach
Direktur Utama
President Director



Melly Elita
Direktur
Director

The background is a complex digital collage. At the top, there are overlapping images of US dollar bills and a 3D bar chart with blue bars of varying heights. Below these, a grid of numbers and a line graph with multiple colored lines (green, red, blue) are visible. The bottom half of the image shows a low-angle view of several modern skyscrapers with glass facades, reaching towards the top of the frame. The overall color palette is dominated by blues, greys, and the green/red of the financial charts.

LAPORAN KEUANGAN 2025

Financial Statement 2025

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK

**LAPORAN KEUANGAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2025
SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

***FINANCIAL STATEMENTS
AS AT DECEMBER 31, 2025
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
LAPORAN KEUANGAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2025
SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
FINANCIAL STATEMENTS
AS AT DECEMBER 31, 2025
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Daftar Isi	Halaman/ Pages	Table of Contents
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan	1 - 2	<i>Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain.....	3	<i>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas.....	4	<i>Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas.....	5	<i>Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan	6 - 61	<i>Notes to the Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN
PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
TANGGAL 31 DESEMBER 2025
SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR
THE FINANCIAL STATEMENTS OF
PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
AS OF DECEMBER 31, 2025
AND FOR YEAR THEN ENDED**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Kiki Rusmin Sadrach
Alamat kantor : Green Ville Mainsonete Block FA-
12A Jalan Duri Kepa – Jakarta Barat
Alamat Rumah : Jl Kembang Agung 1 F7 No 15 Puri
Kembangan
Telepon : +62 21 5653736
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Melly Elita
Alamat kantor : Green Ville Mainsonete Block FA-
12A Jalan Duri Kepa – Jakarta Barat
Alamat : Jalan Salak Timur 1 No.03 RT 001
RW 005, Tanjung Duren Utara,
Grogol Petamburan, Jakarta Barat,
Indonesia
Telepon : +62 21 5653736
Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk;
2. Laporan keuangan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

1. Name : Kiki Rusmin Sadrach
Office address : Green Ville Mainsonete Block FA-
12A Jalan Duri Kepa – Jakarta Barat
Residential address : Jl Kembang Agung 1 F7 No 15 Puri
Kembangan
Telephone : +62 21 5653736
Title : President Director
2. Name : Melly Elita
Office address : Green Ville Mainsonete Block FA-
12A Jalan Duri Kepa – Jakarta Barat
Residential address : Jalan Salak Timur 1 No.03 RT 001
RW 005, Tanjung Duren Utara,
Grogol Petamburan, Jakarta Barat,
Indonesia
Telephone : +62 21 5653736
Title : Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the financial statements of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk;
2. The financial statements of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information contained in the financial statements of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk have been disclosed in a complete and truthful manner;
b. The financial statements of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk do not contain any incorrect material information or facts, nor do they omit material information or facts; and
4. We are responsible for the internal control system of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk.

This statement is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Board of Directors


Kiki Rusmin Sadrach
Direktur Utama/President Director
Melly Elita
Direktur/Director

Jakarta, 17 Maret 2026/ March 17, 2026

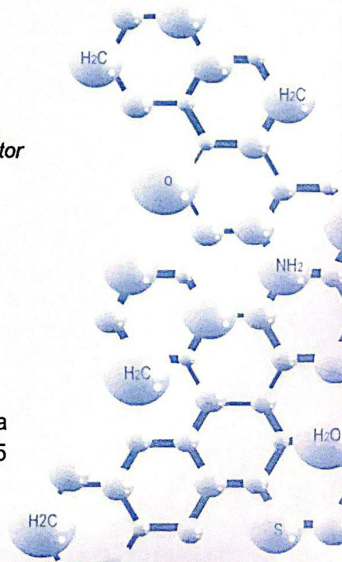
"THE RIGHT PARTNER FOR RAW MATERIALS"

Green Ville Maisonette Blok FA No. 12A, Duri Kepa, Jakarta Barat 11510 - Indonesia

Telp : (62-21) 5656238 (Hunting), (62-21) 5656239 Fax. : (62-21) 5669443, 5602025

Email : corsec@kusumakemindo.co.id

Member of CSA



The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00111/2.0851/AU.1/05/1648-2/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA Tbk

Laporan Audit atas Laporan Keuangan

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk ("Perusahaan"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Independent Auditor's Report

Report No. 00111/2.0851/AU.1/05/1648-2/1/III/2026

The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA Tbk

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the financial statements of PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (the "Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2025, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2025, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Halaman 2

Hal Audit Utama (lanjutan)

Cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki piutang usaha kotor sebesar Rp 65.896.023.649 di mana sebesar Rp 6.074.441.703 telah dilakukan cadangan kerugian penurunan nilai. Piutang usaha signifikan untuk audit kami karena mewakili 46% dari total aset dan cadangan kerugian penurunan nilai bergantung pada penilaian manajemen dan terdapat ketidakpastian estimasi yang tinggi.

Cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha ditentukan oleh Perusahaan berdasarkan kerangka kerugian kredit ekspektasian ("ECL") berdasarkan PSAK 109, "Instrumen Keuangan". Asumsi utama termasuk menentukan model untuk menghitung cadangan kerugian penurunan nilai, mengidentifikasi eksposur kredit yang mempengaruhi penurunan kualitas kredit yang signifikan dan menentukan asumsi yang digunakan dalam model termasuk faktor ekonomi makro di masa depan.

Pengungkapan Perusahaan yang berkaitan dengan piutang usaha dan cadangan kerugian penurunan nilai disajikan dalam Catatan 6 atas laporan keuangan.

Bagaimana audit kami merespon hal audit utama

Kami melakukan prosedur audit berikut untuk mengatasi hal audit utama, termasuk: (1) memperoleh pemahaman dan menilai metodologi untuk mengukur penurunan nilai, menjaga dan memvalidasi model cadangan kerugian penurunan nilai, data input, dasar dan asumsi yang digunakan oleh Perusahaan di dalam menghitung cadangan kerugian penurunan nilai, (2) menilai apakah pengalaman historis mewakili keadaan saat ini serta kerugian saat ini yang terjadi dalam portofolio dan mengevaluasi kewajaran penyesuaian asumsi di masa depan dan analisis faktor ekonomi makro, (3) memeriksa keakuratan perhitungan dari cadangan untuk kerugian penurunan nilai dengan menghitung ulang cadangan untuk kerugian penurunan nilai yang dinilai secara kolektif, (4) menguji kelengkapan dan akurasi, termasuk asumsi dan pertimbangan *overlay* yang digunakan untuk risiko yang tidak tercakup dalam model, dan (5) menilai apakah pengungkapan dalam laporan keuangan secara memadai mencerminkan paparan Perusahaan terhadap risiko kredit.

Page 2

Key Audit Matter (continued)

Allowance for impairment losses on trade receivables

As at December 31, 2025, the Company has gross trade receivables amounting to Rp 65,896,023,649 of which Rp 6,074,441,703 was provided for an allowance for impairment losses. Trade receivables was significant to our audit as it represents 46% of the total assets and allowance for impairment losses is subject to management judgment and there is high degree of estimation uncertainty.

The allowance for impairment losses on trade receivables is determined by the Company based on the expected credit losses (ECL) framework under PSAK 109, "Financial Instruments". The key assumptions include determining the model to calculate allowance for impairment losses, identifying credit exposures that affects significant decline in credit quality and determining the assumptions used in the model including future macroeconomic factors.

The Company's disclosure relating to trade receivables and the allowance for impairment losses are included in Note 6 to the financial statements.

How our audit addressed the key audit matter

We performed the following audit procedures to address the key audit matter, including: (1) obtained an understanding and assessing the methodology for measuring impairment, maintained and validated the allowance for impairment losses model, input data, basis and assumptions used by the Company in calculating the allowance for impairment losses, (2) assessed whether historical experience represents the current circumstances as well as recent losses incurred in the portfolio and evaluated the reasonableness of adjustments to future assumptions and analysis of macroeconomic factors, (3) checked the accuracy of the calculation of the allowance for impairment losses by recalculating the allowance for impairment losses which are assessed collectively, (4) tested for completeness and accuracy, including assumptions and overlay considerations used for risks that are not captured by the model, and (5) assessed whether the disclosures in the financial statements adequately reflect the Company's exposure to credit risk.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Halaman 3

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan pada tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencatumkan laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perusahaan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perusahaan.

Page 3

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report as at December 31, 2025 and for the year then ended, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information, and accordingly, we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Halaman 4

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, merancang dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas efektivitas pengendalian internal Perusahaan.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Page 4

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

The original report included herein is in the Indonesian language.

Halaman 5

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (lanjutan)

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Perusahaan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Page 5

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (continued)

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

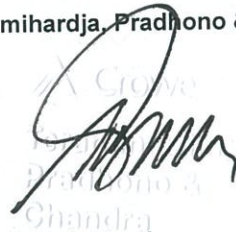
The original report included herein is in the Indonesian language.

Halaman 6**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (lanjutan)**

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Page 6**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (continued)**

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. We describe this matter in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Teramihardja, Pradhono & Chandra**Jenly Hendrawan, CPA**

Izin Akuntan Publik No. / Public Accountant License No. AP. 1648
17 Maret 2026 / March 17, 2026



00111

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As at December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan bank	914.191.311	5	1.662.128.122	Cash on hand and in banks
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga - neto	59.821.581.946	6	47.612.434.373	Third parties - net
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	78.242.841		174.078.180	Third parties
Persediaan - neto	41.753.937.222	7	36.224.359.814	Inventories - net
Biaya dibayar di muka	248.692.752	8	301.357.790	Prepaid expenses
Uang muka pembelian	129.007.905	9	470.608.455	Advance on purchases
Aset lancar lainnya	2.025.068		-	Other current asset
Total Aset Lancar	<u>102.947.679.045</u>		<u>86.444.966.734</u>	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Uang muka pembelian aset tetap	689.314.000		36.077.661	Advance for purchase of property and equipment
Aset pajak tangguhan	4.732.318.058	15	3.969.398.297	Deferred tax assets
Aset tetap - neto	9.208.122.355	10	7.691.028.294	Property and equipment - net
Aset hak-guna - neto	2.360.168.286	11	2.729.558.620	Right-of-use assets - net
Taksiran tagihan pajak penghasilan	9.805.749.308	15	7.839.346.605	Estimated claims for tax refund
Aset tidak lancar lainnya	40.000.000		110.732.498	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	<u>26.835.672.007</u>		<u>22.376.141.975</u>	Total Non-Current Assets
TOTAL ASET	<u><u>129.783.351.052</u></u>		<u><u>108.821.108.709</u></u>	TOTAL ASSETS

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued)
As at December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	26.421.826.696	12	5.631.878.912	Short-term bank loans
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	31.315.087.211	13	25.630.968.167	Third parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	686.156.328	14	540.178.541	Third parties
Utang pajak	79.773.998	15	395.811.197	Taxes payable
Beban akrual	177.690.341		348.390.284	Accrued expenses
Liabilitas jangka panjang				Current maturities of
yang jatuh tempo dalam satu tahun:				long-term liabilities:
Liabilitas sewa	1.149.919.171	11	1.099.128.420	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	<u>59.830.453.745</u>		<u>33.646.355.521</u>	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang				Long term liabilities
- setelah dikurangi bagian				- net of current maturities:
jatuh tempo dalam waktu				Lease liabilities
satu tahun:				Employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	873.986.118	11	744.930.164	
Liabilitas imbalan kerja	6.958.756.000	16	9.410.817.000	
Total Liabilitas Jangka Panjang	<u>7.832.742.118</u>		<u>10.155.747.164</u>	Total Non-Current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	<u>67.663.195.863</u>		<u>43.802.102.685</u>	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp 10				Share capital - Rp 10 par value
per saham				per share
Modal dasar - 4.000.000.000 saham				Authorized - 4,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor				Issued and fully paid -
1.500.000.000 saham	15.000.000.000	17	15.000.000.000	1,500,000,000 shares
Tambahan modal disetor	25.347.976.640	18	25.347.976.640	Additional paid-in capital
Saldo laba				Retained earnings
Dicadangkan	150.000.000	17	150.000.000	Appropriated
Belum dicadangkan	21.622.178.549		24.521.029.384	Unappropriated
Total Ekuitas	<u>62.120.155.189</u>		<u>65.019.006.024</u>	Total Equity
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	<u>129.783.351.052</u>		<u>108.821.108.709</u>	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
LAPORAN LABA RUGI
DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER
COMPREHENSIVE INCOME
For the year then ended
December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
PENJUALAN	204.006.961.894	19	221.978.524.057	SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(175.554.319.041)	20	(190.304.165.594)	COST OF SALES
LABA BRUTO	28.452.642.853		31.674.358.463	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA	(30.034.831.768)	21	(31.058.488.944)	OPERATING EXPENSES
LABA (RUGI) USAHA	(1.582.188.915)		615.869.519	OPERATING PROFIT (LOSS)
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Pemulihan neto atas penurunan nilai aset keuangan	737.246.140	6	230.520.631	<i>Net recovery of impairment of financial assets</i>
Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap	33.931.748	10	(503.902)	<i>Gain (loss) on sale of property and equipment</i>
Pendapatan bunga	2.542.487		3.390.131	<i>Interest income</i>
Keuntungan (kerugian) atas kerusakan aset (setelah klaim asuransi dan pihak ketiga)	(26.624.589)	22	268.994.192	<i>Gain (loss) on asset damage (net of insurance and third party claims)</i>
Beban bunga	(1.432.695.925)	11, 12	(1.237.667.144)	<i>Interest expenses</i>
Kerugian selisih kurs - neto	(1.621.400.224)		(1.305.915.377)	<i>Loss on foreign exchange - net</i>
Lain-lain - neto	(10.846.318)		676.786	<i>Others - net</i>
Beban lain-lain - neto	(2.317.846.681)		(2.040.504.683)	<i>Other expenses - net</i>
RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	(3.900.035.596)		(1.424.635.164)	LOSS BEFORE INCOME TAX
Manfaat pajak penghasilan- neto	815.338.061	15	252.308.522	Income tax benefit - net
RUGI TAHUN BERJALAN	(3.084.697.535)		(1.172.326.642)	LOSS FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi pada periode berikutnya:				Item that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	238.265.000	16	534.773.000	<i>Remeasurement of employee benefits liability</i>
Pajak penghasilan terkait	(52.418.300)	15	(117.650.060)	<i>Related income tax</i>
Total penghasilan komprehensif lain tahun berjalan – setelah pajak	185.846.700		417.122.940	<i>Total other comprehensive income for the year – net of tax</i>
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(2.898.850.835)		(755.203.702)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR
RUGI PER SAHAM	(2,06)	23	(0,78)	LOSS PER SHARE

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
 Untuk tahun yang berakhir pada
 tanggal 31 Desember 2025
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
 For the year then ended
 December 31, 2025
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Modal saham (Catatan 17)/ Share capital (Note 17)	Tambah modal disetor/ Additional paid- in capital	Saldo laba/ Retained earnings		Total ekuitas/ Total equity	
				Dicadangkan/ Appropriated	Belum dicadangkan/ Unappropriated		
Saldo 1 Januari 2024		15.000.000.000	25.347.976.640	100.000.000	26.076.233.086	66.524.209.726	Balance as at January 1, 2024
Dividen	17	-	-	-	(750.000.000)	(750.000.000)	Dividends
Dicadangkan	17	-	-	50.000.000	(50.000.000)	-	Appropriated
Rugi tahun berjalan		-	-	-	(1.172.326.642)	(1.172.326.642)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain:							Other comprehensive income:
Pengkukuran kembali liabilitas imbalan kerja	16	-	-	-	534.773.000	534.773.000	Remeasurement of employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	15	-	-	-	(117.650.060)	(117.650.060)	Related income tax
Saldo 31 Desember 2024		15.000.000.000	25.347.976.640	150.000.000	24.521.029.384	65.019.006.024	Balance as at December 31, 2024
Rugi tahun berjalan		-	-	-	(3.084.697.535)	(3.084.697.535)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain:							Other comprehensive income:
Pengkukuran kembali liabilitas imbalan kerja	16	-	-	-	238.265.000	238.265.000	Remeasurement of employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	15	-	-	-	(52.418.300)	(52.418.300)	Related income tax
Saldo 31 Desember 2025		15.000.000.000	25.347.976.640	150.000.000	21.622.178.549	62.120.155.189	Balance as at December 31, 2025

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
LAPORAN ARUS KAS
 Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
 31 Desember 2025
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
STATEMENTS OF CASH FLOWS
 For the year then ended
 December 31, 2025
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI				OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	191.873.219.645		229.211.658.972	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(177.097.039.559)		(188.531.033.842)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(17.832.776.611)		(18.352.264.758)	Cash paid to employees
Pembayaran beban operasi lainnya	(11.493.347.585)		(10.073.267.754)	Cash paid for other operating expenses
Kas yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	(14.549.944.110)		12.255.092.618	Cash generated from (used in) operations
Pendapatan bunga	2.542.487		3.390.131	Interest received
Pembayaran bunga	(1.432.695.925)	11,12	(1.237.667.144)	Interest paid
Pembayaran pajak penghasilan badan	(4.798.218.458)	15	(4.351.079.850)	Corporate income tax paid
Penerimaan restitusi pajak	3.410.019.687	15	2.337.989.955	Receipt of tax refund
Lain-lain - neto	733.706.982		335.463.463	Other - net
Kas neto dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	(16.634.589.337)		9.343.189.173	Net cash from (used in) operating activities
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS INVESTASI				INVESTING ACTIVITIES
Uang muka pembelian aset tetap	(689.314.000)		(36.077.661)	Advance for purchase of property and equipment
Perolehan aset tetap	(3.286.618.118)	10, 29	(1.519.268.338)	Acquisition of property and equipment
Penerimaan dari penjualan aset tetap	119.400.000	10	1.680.000	Proceeds from sale of property and equipment
Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi	(3.856.532.118)		(1.553.665.999)	Net cash used in investing activities
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN				FINANCING ACTIVITIES
Utang bank jangka pendek:				Short-term bank loans:
Penerimaan	99.835.158.000	29	52.144.835.595	Proceeds
Pembayaran	(79.045.210.216)	29	(57.401.159.715)	Payment
Pembayaran dividen	-	17	(750.000.000)	Dividends paid
Pembayaran pokok liabilitas sewa	(1.047.219.745)	11	(1.029.731.854)	Payment of principal of lease liabilities
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	-	29	(181.890.301)	Payment of consumer financing liability
Kas neto dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	19.742.728.039		(7.217.946.275)	Net cash from (used in) financing activities
Kenaikan (penurunan) neto kas dan bank	(748.393.416)		571.576.899	Net increase (decrease) in cash on hand and in banks
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan bank	456.605		50.670	Effect on foreign exchange on cash on hand and in banks
Kas dan bank awal tahun	1.662.128.122		1.090.500.553	Cash on hand and in banks at beginning of the year
Kas dan bank akhir tahun	914.191.311	5	1.662.128.122	Cash on hand and in banks at end of the year

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM

Pendirian dan Informasi Umum

PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 78 tanggal 9 November 1990 dan diubah dengan Akta Notaris No. 64 tanggal 16 September 1991 keduanya dibuat dihadapan Notaris James Herman Rahardjo, S.H., Notaris di Jakarta yang telah mendapat pengesahan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C2-1076-HT-01.01.TH.92 tanggal 4 Februari 1992 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 71, Tambahan No. 4319 tanggal 4 September 1992.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir melalui Akta Notaris Gatot Widodo, S.E., S.H., M.Kn. No. 7 tanggal 19 Mei 2023, mengenai perubahan susunan anggota Direksi Perusahaan. Perubahan ini telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0099835.AH.01.11.Tahun 2023 tanggal 30 Mei 2023.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama sebagai distributor, pedagang eksportir dan importir bahan-bahan kimia untuk pertanian dan industri.

Pada saat ini, kegiatan utama Perusahaan adalah perdagangan bahan-bahan kimia.

Perusahaan didirikan dan berdomisili di Indonesia, dengan kantor beralamat di Ruko Green Ville Maisonette Blok FA-12a, Jalan Duri Kepa - Jakarta Barat. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada bulan November 1990.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama
Komisaris
Komisaris Independen

Budyanto Totong
Tjia Tjhin Hwa
Ignatius Arrie Setiawan

Direksi

Direktur Utama
Direktur

Kiki Rusmin Sadrach
Melly Elita

1. GENERAL

Establishment and General Information

PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 78 dated November 9, 1990 and amended by Deed No. 64 dated September 16, 1991, both were made before Notary James Herman Rahardjo, S.H., Notary in Jakarta which has been approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. C2-1076-HT-01.01.TH.92 dated February 4, 1992 and has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 71, Supplement No. 4319 dated September 4, 1992.

The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently through Notarial Deed No. 7 of Gatot Widodo, S.E., S.H., M.Kn. dated May 19, 2023, regarding change in the composition of the Boards of Directors of the Company. The above amendments were received and recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0099835.AH.01.11.Tahun 2023 dated May 30, 2023.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's objectives and the scope of its activities is primarily as a distributor, trader exporter and importer of chemicals for agricultural industry.

Currently, the Company's main activities is trading of chemicals.

The Company was established and domiciled in Indonesia, with its office located at Ruko Green Ville Maisonette Block FA-12a, Jalan Duri Kepa - West Jakarta. The Company started commercial operations in November 1990.

As at December 31, 2025 and 2024, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors was as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner

Board of Directors

President Director
Director

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

Pendirian dan Informasi Umum (lanjutan)

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Ketua	Ignatius Arrie Setiawan	Chairman
Anggota	Venus Christian	Member
Anggota	Pusparini Amanto	Member

Total kompensasi yang diterima Dewan Komisaris dan Direksi sebesar Rp 2.689.840.764 dan Rp 2.708.366.352 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan memiliki masing-masing sebanyak 88 dan 99 orang karyawan (tidak di audit).

Entitas induk langsung Perusahaan adalah PT Catur Sentosa Adiprana Tbk, yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, dan entitas induk utama Perusahaan adalah PT Buanatata Adisentosa, yang juga didirikan dan berdomisili di Indonesia.

Penawaran Umum Efek Perusahaan

Berdasarkan Surat Otoritas Jasa Keuangan No. S-153/D.04/2022 tanggal 29 Juli 2022, Pernyataan Pendaftaran Perusahaan dalam rangka Penawaran Umum Perdana telah dinyatakan efektif. Pada tanggal 8 Agustus 2022, Perusahaan mencatatkan 300.000.000 lembar sahamnya dari modal ditempatkan dan disetor penuh dengan harga Rp 105 (dalam jumlah penuh) per saham untuk diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia.

Penyelesaian Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia, yang telah diselesaikan dan disahkan untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 17 Maret 2026.

2. PENERAPAN STANDAR BARU DAN REVISI

a. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Dalam tahun berjalan, Perusahaan telah menerapkan sejumlah amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025. Penerapan atas PSAK revisi tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan pada tahun berjalan atau tahun-tahun sebelumnya.

1. GENERAL (continued)

Establishment and General Information (continued)

The composition of the Company's Audit Committee as at December 31, 2025 and 2024 were as follows:

		Chairman
		Member
		Member

Total compensation received by the Boards of Commissioners and Directors amounted to Rp 2,689,840,764 and Rp 2,708,366,352 as at December 31, 2025 and 2024, respectively.

As at December 31, 2025 and 2024, the Company had 88 and 99 employees, respectively (unaudited).

The Company's immediate parent company is PT Catur Sentosa Adiprana Tbk, incorporated and domiciled in Indonesia, and its ultimate parent company is PT Buanatata Adisentosa, also incorporated and domiciled in Indonesia.

The Company's Public Offering

Based on letter No. S-153/D.04/2022 dated July 29, 2022 of the Financial Services Authority, the Company's Registration Statement on its Initial Public Offering of shares was declared effective. On August 8, 2022, the Company listed 300,000,000 shares out of its issued and fully paid shares with price of Rp 105 (in full amount) per share for trading on the Indonesia Stock Exchange.

Completion of the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Company's Directors on March 17, 2026.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STANDARDS

a. Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year

In the current year, the Company has applied amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2025. The adoption of these revised PSAKs does not result in changes to the Company's accounting policies and has no material effect on the amounts reported for the current or prior years.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. PENERAPAN STANDAR BARU DAN REVISI (lanjutan)

a. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan (lanjutan)

- PSAK 221 (Amendemen), "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing": Kekurangan Ketertukaran"

Amandemen ini mensyaratkan entitas untuk menerapkan pendekatan yang konsisten dalam menilai apakah suatu mata uang dapat ditukar dengan mata uang lain dan, jika tidak, dalam menentukan nilai tukar yang akan digunakan dan pengungkapan yang harus diberikan.

b. Standar dan Amendemen/Penyesuaian Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan, amendemen-amendemen atas PSAK yang relevan bagi Perusahaan, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026

- Amendemen PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan": Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan

Amendemen tersebut mengklarifikasi persyaratan yang terkait dengan tanggal penghentian pengakuan aset keuangan dan liabilitas keuangan, dengan pengecualian untuk penghentian pengakuan liabilitas keuangan yang diselesaikan melalui transfer elektronik; persyaratan untuk menilai karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan, dengan panduan tambahan tentang penilaian fitur kontinjensi; dan karakteristik pinjaman *non-course* dan instrumen yang terkait secara kontraktual. Amendemen tersebut juga memperkenalkan persyaratan pengungkapan tambahan untuk instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan untuk instrumen keuangan dengan fitur kontinjensi.

- Penyesuaian Tahunan 2024 terhadap PSAK 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", PSAK 109, "Instrumen Keuangan", PSAK 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian" dan PSAK 207, "Laporan Arus Kas"

Penyesuaian tahunan ini terbatas pada amendemen yang mengklarifikasi susunan kata (*wording*) atau pembetulan minor atas konsekuensi yang tidak diintensikan, kekeliruan, atau persyaratan yang bertentangan dalam standar.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STANDARDS (continued)

a. Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year (continued)

- PSAK 221 (Amendment), "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates": Lack of Exchangeability

This amendment requires an entity to apply a consistent approach to assessing whether a currency is exchangeable into another currency and, when it is not, to determining the exchange rate to use and the disclosures to provide.

b. Standards and Amendments/Improvements to Standards Issued not yet Adopted

At the date of authorization of these financial statements, the following amendments to PSAK relevant to the Company were issued but not effective, with early application permitted:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2026

- Amendments to PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments: Disclosure": Classification and Measurement of Financial Instrument

The amendments clarify the requirements related to the date of recognition and derecognition of financial assets and financial liabilities, with an exception for derecognition of financial liabilities settled via an electronic transfer; the requirements for assessing contractual cash flow characteristics of financial assets, with additional guidance on assessment of contingent features; and the characteristics of non-recourse loans and contractually linked instruments. The amendments also introduce additional disclosure requirements for equity instruments at fair value through other comprehensive income and for financial instruments with contingent features.

- 2024 Annual Improvements to PSAK 107, "Financial Instruments: Disclosures", PSAK 109, "Financial Instruments", PSAK 110, "Consolidated Financial Statements" and PSAK 207, "Statement of Cash Flows"

These annual improvements are limited to amendments that either clarify the wording or correct relatively minor unintended consequences, oversights or conflicts between requirements in the standards.

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. PENERAPAN STANDAR BARU DAN REVISI (lanjutan)

**b. Standar dan Amendemen/Penyesuaian Standar
Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan**

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah
tanggal 1 Januari 2027

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan"

PSAK 118 menggantikan PSAK 201, mempertahankan banyak prinsip yang ada tetapi secara signifikan mengubah cara entitas melaporkan "laba atau rugi operasional." PSAK ini menetapkan struktur yang jelas untuk laporan laba rugi dengan mengelompokkan pos-pos ke dalam kategori operasi, investasi, pembiayaan, pajak penghasilan, dan operasi yang dihentikan. Standar ini mewajibkan pengungkapan tertentu, termasuk ukuran kinerja tetapan manajemen (UKTM), yang memungkinkan investor memahami bagaimana pandangan manajemen atas kinerja keuangan perusahaan dan bagaimana ukuran tersebut dibandingkan dengan ukuran yang didefinisikan dalam PSAK 118.

Meskipun PSAK 118 tidak memengaruhi pengakuan atau pengukuran pos-pos dalam laporan keuangan, dampaknya terhadap penyajian dan pengungkapan diperkirakan akan sangat luas, terutama yang berkaitan dengan laporan kinerja keuangan dan penyediaan UKTM dalam laporan keuangan.

Manajemen saat ini sedang menilai secara rinci implikasi penerapan standar baru ini pada laporan keuangan Perusahaan. Dari penilaian awal, secara garis besar, dampak potensial berikut telah diidentifikasi:

- Meskipun adopsi PSAK 118 tidak akan berpengaruh pada laba neto Perusahaan, Perusahaan mengharapkan pengelompokan pos pendapatan dan beban dalam laporan laba rugi ke dalam kategori baru akan memengaruhi cara perhitungan dan pelaporan laba operasi. Dari penilaian dampak garis besar yang dilakukan Perusahaan, pos-pos berikut mungkin berpotensi memengaruhi laba operasi:
 - a. Perbedaan nilai tukar yang saat ini digabungkan dalam pos 'pendapatan lain dan keuntungan/(kerugian) lain – neto' dalam laba operasi mungkin perlu dipisahkan, dengan beberapa keuntungan atau kerugian dari nilai tukar disajikan di bawah laba operasi.

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STANDARDS
(continued)**

**b. Standards and Amendments/Improvements to
Standards Issued not yet Adopted**

Effective for periods beginning on or after
January 1, 2027

- PSAK 118, "Presentation and Disclosure in Financial Statements"

PSAK 118 supersedes PSAK 201, retaining many existing principles but significantly changing how entities report "operating profit or loss." It establishes a defined structure for the statement of profit or loss, categorising items into operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations. The standard mandates specific disclosures, including management-defined performance measures (MPMs), allowing investors to understand management's view of the company's financial performance and how these measures compare to those defined in PSAK 118.

Even though PSAK 118 will not impact the recognition or measurement of items in the financial statements, its impacts on presentation and disclosure are expected to be pervasive, in particular those related to the statement of financial performance and providing MPM within the financial statements.

Management is currently assessing the detailed implications of applying the new standard on the Company's financial statements. From the high-level preliminary assessment performed, the following potential impacts have been identified:

- Although the adoption of PSAK 118 will have no impact on the Company's net profit, the Company expects that Grouping items of income and expenses in the statement of profit or loss into the new categories will impact how operating profit is calculated and reported. From the high-level impact assessment that the Company has performed, the following items might potentially impact operating profit:
 - a. Foreign exchange differences currently aggregated in the line item 'other income and other gains/(losses) – net' in operating profit might need to be disaggregated, with some foreign exchange gains or losses presented below operating profit.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. PENERAPAN STANDAR BARU DAN REVISI (lanjutan)

**b. Standar dan Amendemen/Penyesuaian Standar
Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan (lanjutan)**

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah
tanggal 1 Januari 2027 (lanjutan)

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan" (lanjutan)

- Meskipun adopsi PSAK 118 tidak akan berpengaruh pada laba neto Perusahaan, Perusahaan mengharapkan pengelompokan pos pendapatan dan beban dalam laporan laba rugi ke dalam kategori baru akan memengaruhi cara perhitungan dan pelaporan laba operasi. Dari penilaian dampak garis besar yang dilakukan Perusahaan, pos-pos berikut mungkin berpotensi memengaruhi laba operasi: (lanjutan)

- b. PSAK 118 memiliki persyaratan khusus mengenai kategori di mana keuntungan atau kerugian derivatif diakui – yaitu kategori yang sama dengan pendapatan dan beban yang dipengaruhi oleh risiko yang dikelola oleh derivatif tersebut. Meskipun Perusahaan saat ini mengakui beberapa keuntungan atau kerugian dalam laba operasi dan lainnya dalam biaya keuangan, mungkin akan terjadi perubahan mengenai tempat di mana keuntungan atau kerugian tersebut diakui, dan Perusahaan saat ini sedang mengevaluasi kebutuhan untuk melakukan perubahan.

- Pos-pos yang disajikan dalam laporan keuangan utama mungkin akan berubah akibat penerapan konsep 'ringkasan terstruktur yang berguna' dan prinsip yang ditingkatkan mengenai agregasi dan disaggregasi. Selain itu, karena goodwill akan disajikan secara terpisah dalam laporan posisi keuangan, Perusahaan akan memisahkan goodwill dan aset tidak berwujud lainnya serta menyajikannya secara terpisah dalam laporan posisi keuangan.

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STANDARDS
(continued)**

**b. Standards and Amendments/Improvements to
Standards Issued not yet Adopted (continued)**

Effective for periods beginning on or after
January 1, 2027 (continued)

- PSAK 118, "Presentation and Disclosure in Financial Statements" (continued)

- Although the adoption of PSAK 118 will have no impact on the Company's net profit, the Company expects that Grouping items of income and expenses in the statement of profit or loss into the new categories will impact how operating profit is calculated and reported. From the high-level impact assessment that the Company has performed, the following items might potentially impact operating profit: (continued)

- b. PSAK 118 has specific requirements on the category in which derivative gains or losses are recognised – which is the same category as the income and expenses affected by the risk that the derivative is used to manage. Although the Company currently recognises some gains or losses in operating profit and others in finance costs, there might be a change to where these gains or losses are recognised, and the Company is currently evaluating the need for change.

- The line items presented on the primary financial statements might change as a result of the application of the concept of 'useful structured summary' and the enhanced principles on aggregation and disaggregation. In addition, since goodwill will be required to be separately presented in the statement of financial position, the Company will disaggregate goodwill and other intangible assets and present them separately in the statement of financial position.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. PENERAPAN STANDAR BARU DAN REVISI (lanjutan)

b. Standar dan Amendemen/Penyesuaian Standar
Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan (lanjutan)

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah
tanggal 1 Januari 2027 (lanjutan)

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan" (lanjutan)

- Perusahaan tidak mengharapkan adanya perubahan signifikan dalam informasi yang saat ini diungkapkan dalam catatan, karena persyaratan untuk mengungkapkan informasi material tetap tidak berubah; namun, cara pengelompokan informasi tersebut mungkin berubah sebagai akibat dari prinsip agregasi/disagregasi. Selain itu, akan ada pengungkapan baru yang signifikan yang diwajibkan untuk:

- a. UKTM;
- b. rincian jenis beban untuk pos-pos yang disajikan berdasarkan fungsi dalam kategori operasi laporan laba rugi – rincian ini hanya diperlukan untuk beberapa jenis beban tertentu; dan
- c. untuk periode tahunan pertama penerapan PSAK 118, rekonsiliasi untuk setiap pos dalam laporan laba rugi antara angka yang telah disajikan ulang berdasarkan penerapan PSAK 118 dan angka yang sebelumnya disajikan berdasarkan PSAK 201.

- Dari perspektif laporan arus kas, akan ada perubahan cara penyajian bunga diterima dan bunga dibayar. Bunga dibayar akan disajikan sebagai arus kas pendanaan dan bunga diterima akan disajikan sebagai arus kas investasi, yang merupakan perubahan dari penyajian saat ini sebagai bagian dari arus kas operasi.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, dampak dari penerapan standar dan amendemen tersebut terhadap laporan keuangan tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STANDARDS
(continued)

b. Standards and Amendments/Improvements to
Standards Issued not yet Adopted (continued)

Effective for periods beginning on or after
January 1, 2027 (continued)

- PSAK 118, "Presentation and Disclosure in Financial Statements" (continued)

- The Company does not expect there to be a significant change in the information that is currently disclosed in the notes because the requirement to disclose material information remains unchanged; however, the way in which the information is Grouped might change as a result of the aggregation/ disaggregation principles. In addition, there will be significant new disclosures required for:

- a. MPM;
- b. a break-down of the nature of expenses for line items presented by function in the operating category of the statement of profit or loss – this break-down is only required for certain nature expenses; and
- c. for the first annual period of application of PSAK 118, a reconciliation for each line item in the statement of profit or loss between the restated amounts presented by applying PSAK 118 and the amounts previously presented applying PSAK 201.

- From a cash flow statement perspective, there will be changes to how interest received and interest paid are presented. Interest paid will be presented as financing cash flows and interest received as investing cash flows, which is a change from current presentation as part of operating cash flows.

As at the issuance date of the financial statements, the effects of adopting these standard and amendments on the financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Dasar Penyusunan Laporan Keuangan

Laporan keuangan Perusahaan disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam Catatan 2, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2025.

Perusahaan telah menyusun laporan keuangan atas dasar bahwa perusahaan akan terus beroperasi sebagai kelangsungan usaha.

Laporan keuangan, kecuali untuk laporan arus kas, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas disusun berdasarkan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Untuk memberikan pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Perusahaan, karena sifat dan/atau jumlahnya yang signifikan, beberapa item pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

Basis of Preparation of Financial Statements

The financial statements of the Company have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by the Financial Services Authority (Otoritas Jasa Keuangan or "OJK").

The accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are consistent with those made in the preparation of the Company's financial statements for the year ended December 31, 2024, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed in Note 2, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2025.

The Company has prepared the financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The financial statements, except for the statements of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.

The statements of cash flows are prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

In order to provide further understanding of the financial performance of the Company, due to the significance of their nature and/or amount, several items of income or expense have been shown separately.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

**Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/
Jangka Panjang**

Perusahaan menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar atau jangka pendek/jangka panjang.

Suatu aset disajikan lancar bila:

- diperkirakan akan direalisasi atau diintensikan untuk dijual atau digunakan dalam siklus operasi normal, untuk diperdagangkan,
- diperkirakan akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah periode pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek:

- diperkirakan akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- untuk diperdagangkan,
- telah jatuh tempo dan akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya selama paling tidak 12 bulan setelah periode pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

Instrumen Keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada laporan posisi keuangan pada saat Perusahaan menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut.

Klasifikasi

i. Aset keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"), dan (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVTOCI").

Perusahaan mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") dari jumlah pokok terutang.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Current and Non-Current Classification

The Company presents assets and liabilities in the statements of financial position based on current/non-current classification.

An asset is current when it is:

- expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
- held primarily for the purpose of trading,
- expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

- expected to be settled in the normal operating cycle,
- held primarily for the purpose of trading,
- due to be settled within 12 months after the reporting period, or
- there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and long-term liabilities.

Financial Instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial assets and financial liabilities are recognized on the statement of financial position when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Classification

i. Financial assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss (FVTPL), or (iii) fair value through other comprehensive income (FVTOCI).

The Company measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Instrumen Keuangan (lanjutan)

Klasifikasi (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai SPPI *testing* dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Perusahaan dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Perusahaan mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya.

Aset keuangan Perusahaan terdiri dari kas dan bank, piutang usaha, dan piutang lain-lain yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Perusahaan tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan melalui penghasilan komprehensif lain.

ii. Liabilitas keuangan

Perusahaan mengklasifikasikan liabilitas keuangannya pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan Perusahaan terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, dan liabilitas sewa diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Perusahaan tidak memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Pengakuan dan Pengukuran

Aset keuangan, kecuali piutang usaha yang diukur sesuai harga transaksi, dan liabilitas keuangan pada awalnya diukur pada nilai wajar. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan dan liabilitas keuangan ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan, jika diperlukan, pada pengakuan awal. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan dan liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi diakui langsung pada laba rugi.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Financial Instruments (continued)

Classification (continued)

i. Financial assets (continued)

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVTOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as SPPI testing and it is performed at instrument level.

The Company's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

The Company's financial assets consist of cash on hand and in banks, trade receivables, and other receivables classified as financial assets at amortized cost. The Company has no financial assets measured at fair value through profit or loss and through other comprehensive income.

ii. Financial liabilities

The Company classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.

The Company's financial liabilities consist of short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expense, and lease liabilities classified as financial liabilities at amortized cost. The Company has no financial liabilities classified as financial liabilities measured at fair value through profit or loss.

Recognition and Measurement

Financial assets, except for trade receivables which are measured at transaction price, and financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of financial assets and financial liabilities are added to or deducted from the fair value of the financial assets and financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial assets or financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Instrumen Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

i. Aset keuangan

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Perusahaan berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan yang bukan merupakan 1) imbalan kontingen dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, 2) dimiliki untuk diperdagangkan, atau 3) ditetapkan sebagai FVTPL, selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan dalam menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan dan dalam pengalokasian dan pengakuan pendapatan bunga atau beban bunga pada laporan laba rugi selama periode relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari aset atau liabilitas keuangan dengan jumlah tercatat bruto aset keuangan atau biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, entitas mengestimasi arus kas ekspektasian dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dari instrumen keuangan tersebut (sebagai contoh, percepatan pelunasan, perpanjangan, opsi beli dan opsi-opsi serupa), tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit ekspektasian. Perhitungan mencakup seluruh *fee* (imbalan) dan komisi yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak yang terlibat dalam kontrak yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lainnya.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Financial Instruments (continued)

Recognition and Measurement (continued)

i. Financial assets

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Company commits to buy or sell the asset.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

ii. Financial liabilities

Financial liabilities that are not 1) contingent consideration of an acquirer in a business combination, 2) held-for-trading, or 3) designated as at FVTPL, are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method used in the calculation of the amortized cost of a financial asset or a financial liability and in the allocation and recognition of the interest income or interest expense in profit or loss over the relevant period.

The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial asset or financial liability to the gross carrying amount of a financial asset or to the amortized cost of a financial liability. When calculating the effective interest rate, an entity shall estimate the expected cash flows by considering all the contractual terms of the financial instrument (for example, prepayment, extension, call and similar options) but shall not consider the expected credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

Instrumen Keuangan (lanjutan)

Saling Hapus dari Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai netonya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Hak saling hapus harus ada pada saat ini dan tidak bersifat kontingen atas terjadinya suatu peristiwa di masa depan dan harus dapat dieksekusi oleh pihak lawan, baik dalam situasi bisnis normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan atau kebangkrutan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Perusahaan mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas instrumen utang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada FVTOCI.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian merupakan fungsi dari *probability of default*, *loss given default* (yaitu besarnya kerugian jika terjadi gagal bayar) dan eksposur pada gagal bayar. Penilaian *probability of default* dan *loss given default* berdasarkan data historis yang disesuaikan dengan informasi masa depan. Adapun eksposur atas gagal bayar, untuk aset keuangan, diwakili oleh nilai tercatat bruto aset pada tanggal pelaporan; untuk kontrak jaminan keuangan, eksposur mencakup jumlah yang ditarik pada tanggal pelaporan, ditambah dengan jumlah yang diperkirakan akan ditarik di masa depan sebelum tanggal gagal bayar yang ditentukan berdasarkan tren historis, pemahaman Perusahaan mengenai kebutuhan pembiayaan masa depan yang spesifik dari debiturnya, dan informasi perkiraan masa depan lainnya yang relevan.

ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Perusahaan, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan perbaikan risiko-kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

ECL diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, ECL dilakukan untuk kerugian kredit yang diakibatkan oleh peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam 12 bulan ke depan (ECL 12 bulan). Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang sisa umurnya, terlepas dari waktu terjadinya gagal bayar (ECL sepanjang umurnya).

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

Financial Instruments (continued)

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

A right to offset must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.

Impairment of Financial Assets

The Company recognizes an allowance for expected credit losses (ECL) on investments in debt instruments that are measured at amortized cost or at FVTOCI.

The measurement of expected credit losses is a function of the probability of default, loss given default (i.e. the magnitude of the loss if there is a default) and the exposure at default. The assessment of the probability of default and loss given default is based on historical data adjusted by forward-looking information. As for the exposure at default, for financial assets, this is represented by the assets' gross carrying amount at the reporting date; for financial guarantee contracts, the exposure includes the amount drawn down as at the reporting date, together with any additional amounts expected to be drawn down in the future by default date determined based on historical trend, the Company's understanding of the specific future financing needs of the debtors, and other relevant forward-looking information.

ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Company expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Karena piutang usaha tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, Perusahaan menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Perusahaan tidak melacak perubahan risiko kredit, melainkan mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Perusahaan membentuk matriks penyisihan yang didasarkan pada pengalaman kerugian kredit historisnya, disesuaikan dengan faktor-faktor berlawanan ke depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian, Perusahaan mempertimbangkan baik informasi kuantitatif maupun kualitatif yang wajar dan mendukung, termasuk pengalaman historis dan informasi bersifat perkiraan masa depan, yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan. Informasi masa depan yang dipertimbangkan mencakup prospek masa depan industri di mana debitur Perusahaan beroperasi, yang diperoleh dari laporan ahli ekonomi, analisis keuangan, badan pemerintah, lembaga terkait, dan organisasi serupa lainnya, serta pertimbangan berbagai sumber eksternal aktual dan prakiraan informasi ekonomi yang terkait dengan operasi inti Perusahaan.

Secara khusus, informasi berikut diperhitungkan ketika menilai apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal: (a) indikasi pihak pelanggan mengalami kesulitan keuangan signifikan, (b) wanprestasi atau tunggakan pembayaran, (c) kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan (d) di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

Definisi gagal bayar

Perusahaan menggunakan informasi yang dikembangkan secara internal atau diperoleh dari sumber eksternal menunjukkan bahwa pelanggan kemungkinan tidak akan membayar secara penuh merupakan peristiwa gagal bayar untuk tujuan manajemen risiko kredit internal karena pengalaman historis menunjukkan bahwa aset keuangan yang memenuhi kriteria tersebut umumnya tidak dapat dipulihkan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Financial Instruments (continued)

Impairment of Financial Assets (continued)

Because its trade receivables do not contain significant financing component, the Company applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Company does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Company established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Significant increase in credit risk

In assessing whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Company compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition. In making this assessment, the Company considers both quantitative and qualitative information that is reasonable and supportable, including historical experience and forward-looking information that is available without undue cost or effort. Forward-looking information considered includes the future prospects of the industries in which the Company's debtors operate, obtained from economic expert reports, financial analysts, governmental bodies, relevant think-tanks and other similar organizations, as well as consideration of various external sources of actual and forecast economic information that relate to the Company's core operations.

In particular, the following information is taken into account when assessing whether credit risk has increased significantly since initial recognition: (a) indications that the customers is experiencing significant financial difficulty, (b) default or delinquency in interest or principal payments, (c) the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and (d) where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

Definition of default

The Company uses information developed internally or obtained from external sources indicating that the customer is unlikely to pay in full to constitute an event of default for internal credit risk management purposes as historical experience indicates that financial assets that meets such criteria are generally not recoverable.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Definisi gagal bayar (lanjutan)

Terlepas dari analisis di atas, Perusahaan menganggap bahwa gagal bayar telah terjadi ketika aset keuangan tertunggak lebih dari 180 hari kecuali jika Perusahaan memiliki informasi yang wajar dan terdukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat

Aset keuangan memburuk

Aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit ketika satu atau lebih peristiwa yang memiliki dampak buruk pada estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan tersebut telah terjadi. Bukti bahwa aset keuangan mengalami penurunan nilai termasuk data yang dapat diobservasi tentang peristiwa berikut:

- kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau peminjam;
- pelanggaran kontrak, seperti peristiwa gagal bayar atau tunggakan;
- pihak pemberi pinjaman, untuk alasan ekonomik atau kontraktual sehubungan dengan kesulitan keuangan yang dialami pihak peminjam, telah memberikan konsesi pada pihak peminjam yang tidak mungkin diberikan jika pihak peminjam tidak mengalami kesulitan tersebut;
- terjadi kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya;
- hilangnya pasar aktif untuk aset keuangan itu akibat kesulitan keuangan; atau
- pembelian atau penerbitan aset keuangan dengan diskon sangat besar yang mencerminkan kerugian kredit yang terjadi

Kebijakan penghapusan

Perusahaan menghapuskan aset keuangan ketika ada informasi yang menunjukkan bahwa pihak lawan berada dalam kesulitan keuangan yang buruk dan tidak ada prospek pemulihan yang realistis, contoh ketika pihak lawan dalam proses likuidasi atau telah memasuki proses kebangkrutan, atau untuk hal piutang usaha, ketika jumlahnya sudah lebih dari 2 tahun tertunggak, mana yang terjadi lebih dulu dengan keputusan manajemen.

Perusahaan mengakui keuntungan atau kerugian penurunan nilai dalam laba rugi untuk semua instrumen keuangan dengan penyesuaian terkait ke jumlah tercatat melalui akun cadangan kerugian, dan tidak mengurangi nilai tercatat aset keuangan pada laporan posisi keuangan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Financial Instruments (continued)

Impairment of Financial Assets (continued)

Definition of default (continued)

Irrespective of the above analysis, the Company considers that default has occurred when a financial asset is more than 180 days past due unless the Company has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criterion is more appropriate.

Credit-impaired financial assets

A financial asset is credit-impaired when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of that financial asset have occurred. Evidence that a financial asset is credit-impaired includes observable data about the following events:

- significant financial difficulty of the issuer or the borrower;
- a breach of contract, such as a default or past due event;
- the lender(s) of the borrower, for economic or contractual reasons relating to the borrower's financial difficulty, having granted to the borrower a concession(s) that the lender(s) would not otherwise consider;
- it is becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial reorganization;
- the disappearance of an active market for that financial asset because of financial difficulties; or
- the purchase or origination of a financial asset at a deep discount that reflects the incurred credit losses.

Write-off policy

The Company writes off a financial asset when there is information indicating that the counterparty is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery, e.g. when the counterparty has been placed under liquidation or has entered into bankruptcy proceedings, or in the case of trade accounts receivable, when the amounts are over 2 years past due, whichever occurs sooner with management decision.

The Company recognizes an impairment gain or loss in profit or loss for all financial instruments with a corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account and does not reduce the carrying amount of the financial asset in the statement of financial position.

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan

i. Aset keuangan

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

- hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- Perusahaan mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan (i) secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan dan tidak mempertahankan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Perusahaan telah mengalihkan hak untuk menerima arus kas dari suatu aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass-through arrangement*), dan secara substansial tidak mengalihkan dan tidak mempertahankan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun tidak mengalihkan pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Perusahaan terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang di alihkan diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Perusahaan juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang dialihkan dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dipertahankan Perusahaan.

Pada saat penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, selisih antara jumlah tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

Financial Instruments (continued)

Derecognition

i. Financial assets

A financial asset, or where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

- the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- the Company has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (i) have transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (ii) have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but have transferred control of the financial asset.

When the Company have transferred its rights to receive cash flows from an asset or have entered into a pass-through arrangement, and have neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Company's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Company could be required to repay.

In that case, the Company also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Company has retained.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru.

Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur di antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut

Perusahaan harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Perusahaan menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

Financial Instruments (continued)

Derecognition (continued)

ii. Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability.

The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability or;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Company.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participant act in their best economic interest.

A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Company uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)

Seluruh aset dan liabilitas, baik yang diukur pada nilai wajar, atau dimana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, berdasarkan level input terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran, sebagai berikut:

1. Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) dipasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Level 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
3. Level 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan, maka Perusahaan menentukan apakah telah terjadi perpindahan di antara level hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

Kas dan Bank

Dalam laporan arus kas, kas dan bank terdiri dari kas dan bank yang tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya.

Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan dihitung dengan metode rata-rata tertimbang (*weighted-average method*).

Nilai realisasi neto adalah taksiran harga jual dalam kegiatan normal, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Perusahaan menetapkan penyisihan untuk nilai realisasi neto persediaan berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama periode manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus.

Aset Tetap

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, kecuali untuk tanah yang tidak disusutkan. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap pada saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Demikian pula, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan lainnya yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Fair Value Measurement (continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to fair value measurement as a whole:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the financial statements on a recurring basis, the Company determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

Cash on Hand and in Banks

In the statement of cash flows, cash on hand and in banks include cash on hand and cash in banks that are neither pledged as collateral nor restricted for use.

Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined by the weighted-average method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The Company provides allowance for net realizable value of inventories based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.

Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited using the straight-line method.

Property and Equipment

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment loss, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the property and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Aset Tetap (lanjutan)

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk bangunan dan renovasi bangunan sewa dan metode saldo menurun ganda untuk kendaraan dan peralatan kantor dan gudang selama umur manfaat aset tetap yang diestimasi sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Years</u>
Bangunan	20
Kendaraan	4 - 8
Peralatan kantor dan gudang	4 - 8
Renovasi bangunan sewa	2 - 3

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Perusahaan menganalisis fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Perusahaan, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Perusahaan menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Perusahaan menerapkan PSAK 216, "Aset Tetap".

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, estimasi masa manfaat dan metode penyusutan direviu dan disesuaikan, setiap akhir tahun, bila diperlukan, dengan dampak dari setiap perubahan estimasi yang diakui secara prospektif.

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasi, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Property and Equipment (continued)

Depreciation is calculated on the straight-line basis for the building and leasehold improvements and double declining for vehicles and office and warehouse equipment over the estimated useful lives of the assets as follows:

	<u>Tarif penyusutan/ Depreciation rate</u>	
	5%	Buildings
	50% - 25%	Vehicles
	50% - 25%	Office and warehouse equipment
	100% - 50%	Leasehold improvements

Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

The Company analyzes the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Company, but gives the rights to use the underlying assets, the Company applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK 116, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Company applies PSAK 216, "Property, Plant and Equipment".

The carrying amount of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use. Any gain or loss arising on derecognition of the assets is charged to profit or loss in the year the assets is derecognized.

The residual values, estimated useful lives, and depreciation method are reviewed and adjusted, at year end, if necessary, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Impairment of Non-financial Assets

The Company assesses at each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Company makes an estimate of that asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan (lanjutan)

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Perusahaan mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan atau amortisasi, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasian, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan atau amortisasi aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Pengakuan Pendapatan

Penjualan barang

Perusahaan bergerak di bidang perdagangan barang. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui ketika pengendalian atas barang yang terutama terdiri dari bahan kimia telah dialihkan kepada pelanggan pada suatu jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan Perusahaan sebagai imbalan atas barang tersebut. Perusahaan secara umum menyimpulkan bahwa mereka adalah prinsipal dalam pengaturan pendapatannya.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Impairment of Non-financial Assets (continued)

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation or amortization charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Revenue Recognition

Sale of goods

The Company is engaged in trading of goods. Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods, primarily chemicals are transferred to the customers at an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for those goods. The Company has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Sewa

Sebagai Penyewa

Perusahaan menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Perusahaan mengakui aset hak-guna terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Perusahaan merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Perusahaan mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Bunga pinjaman inkremental bergantung pada jangka waktu, mata uang dan tanggal mulai sewa, dan ditentukan berdasarkan serangkaian input, termasuk: tingkat bebas risiko berdasarkan suku bunga obligasi pemerintah; penyesuaian risiko khusus negara; penyesuaian risiko kredit berdasarkan imbal hasil obligasi; dan penyesuaian khusus entitas ketika profil risiko entitas yang melakukan perjanjian sewa berbeda dengan grup dan sewa tersebut tidak memperoleh manfaat atas jaminan dari Perusahaan.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Leases

As Lessee

The Company assess whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Company recognize a right-of-use asset with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Company recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Company uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

The incremental borrowing rate depends on the term, currency and start date of the lease and is determined based on a series of inputs including: the risk-free rate based on government bond rates; a country-specific risk adjustment; a credit risk adjustment based on bond yields; and an entity-specific adjustment when the risk profile of the entity that enters into the lease is different to that of the group and the lease does not benefit from a guarantee from the Company.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Sewa (lanjutan)

Sebagai Penyewa (lanjutan)

Perusahaan mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur Kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Perusahaan dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 237. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak-guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan	2 - 3	Buildings
Kendaraan	2 - 3	Vehicles

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Perusahaan akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Leases (continued)

As Lessee (continued)

The Company remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Company incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 237. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Company expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Sewa (lanjutan)

Sebagai Penyewa (lanjutan)

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan.

Perusahaan menerapkan PSAK 236 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan aset penurunan nilai.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak-guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam pos "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Sebagai cara praktis, PSAK 116 mengizinkan penyewa untuk tidak memisahkan komponen nonsewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen nonsewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Perusahaan tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non sewa, Perusahaan mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen nonsewa.

Transaksi dalam Mata Uang Asing dan Translasi Saldo

Mata uang penyajian yang digunakan pada laporan keuangan adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan, dan keuntungan atau kerugian kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan ke Rupiah pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	16.782,00	16.162,00	1 United States Dollar (USD)
1 Yuan Tiongkok (CNY)	2.400,67	2.214,17	1 Chinese Yuan (CNY)
1 Euro (EUR)	19.753,26	16.851,32	1 Euro (EUR)
1 Baht Tailand (THB)	532,60	475,98	1 Thailand Baht (THB)
1 Yen Jepang (JPY)	107,59	102,36	1 Japanese Yen (JPY)

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Leases (continued)

As Lessee (continued)

The right-of-use assets are presented as a separate line in the statement of financial position.

The Company applies PSAK 236 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of assets policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the line "Operating expenses" in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

As a practical expedient, PSAK 116 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Company has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

Foreign Currency Transactions and Balances Translation

The reporting currency used in the financial statements is Indonesian Rupiah, which is also the Company's functional currency

Transactions involving foreign currencies are recorded in Indonesian Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the period, as published by Bank Indonesia, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.

The exchange rates used for translation into Rupiah as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Pajak Penghasilan

Beban (manfaat) pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak kini dan pajak tangguhan harus diakui sebagai beban atau penghasilan dan dimasukkan dalam laba rugi periode berjalan, kecuali sepanjang pajak tersebut timbul dari suatu transaksi atau peristiwa yang diakui, pada periode yang sama atau berbeda, di luar laba rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuitas atau dari suatu kombinasi bisnis.

Pajak kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Bunga dan denda yang timbul dari ketetapan pajak dan kurang bayar atau lebih bayar pajak lainnya disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Perusahaan mengajukan keberatan, Perusahaan mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Perusahaan.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis atau transaksi yang tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak memengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal goodwill.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Income Taxes

Income tax expense (income) comprises current and deferred tax. Current and deferred tax shall be recognised as expense or an income and included in profit or loss for the period, except to the extent that the tax arises from a transaction or event which is recognised, in the same or a different period, outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity or a business combination.

Current tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in Annual Tax Returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current income tax expense in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

Interests and penalties arising from tax assessments and underpayment or overpayment of other taxes are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Company files an appeal, the Company consider whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Company's tax obligations.

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carry-forward to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and tax losses carry-forward can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arise from the initial recognition (other than in a business combination or transactions that give rise to equal taxable and deductible temporary differences) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada pada setiap akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihan semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, dikreditkan atau dibebankan pada periode operasi berjalan, untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Perusahaan memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada setiap akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Perusahaan bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah signifikan atas liabilitas atau aset pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Income Taxes (continued)

Deferred tax (continued)

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period. The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are credited or charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to other comprehensive income or directly in equity.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, and the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Company intends to settle its current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Imbalan Kerja

Perusahaan mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Undang-Undang No. 6 tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 tahun 2022 Cipta Kerja menjadi Undang-Undang. Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Perusahaan ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode projected-unit credit dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan yang dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain pada saat periode terjadinya untuk mencerminkan aset atau liabilitas pensiun neto yang diakui pada laporan posisi keuangan untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Seluruh biaya jasa lalu diakui pada saat yang lebih dulu antara ketika amendemen/kurtailmen terjadi atau ketika biaya restrukturisasi atau pemutusan hubungan kerja diakui.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Perusahaan menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Kewajiban imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Perusahaan. Surplus yang dihasilkan dari perhitungan ini terbatas pada nilai kini manfaat ekonomis yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana program dan pengurangan iuran masa depan atas program.

Laba per Saham

Jumlah laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Employee Benefits

The Company recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Law No. 6 of 2023 concerning the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 on Job Creation to Become Law. Pension costs under the Company's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected-unit-credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the statements of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the statements of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss.

Past service costs are recognized at the earlier of when the amendment or curtailment occurs and when the related restructuring or termination costs are recognized.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurement

The Company presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the statements of financial position represents the actual deficit or surplus in the Company's defined benefit plans. Any surplus resulting from this calculation is limited to the present value of any economic benefits available in the form of refunds from the plans or reductions in future contributions to the plans.

Earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Perusahaan yang secara reguler direviu oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- yang hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut.

Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Perusahaan setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Perusahaan dicatat sebesar hasil penerimaan neto setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Dividen

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham Perusahaan.

Provisi

Provisi diakui ketika Perusahaan memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Perusahaan diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas (ketika pengaruh nilai waktu uang bersifat material).

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Company that are regularly reviewed by the "chief operating decision maker" in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

- that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
- whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
- for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.

Equity Instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments issued by the Company are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Dividend

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognized as a liability in the financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Company will be required to settle the obligations, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provisions is the best estimate of the consideration required to settle the presents obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measurad using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows (when the effect of time value of money is material).

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

Provisi (lanjutan)

Tingkat diskonto yang digunakan untuk menentukan nilai kini adalah tingkat sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar saat ini atas nilai waktu uang dan risiko spesifik terhadap liabilitas. Peningkatan provisi karena berlalunya waktu diakui sebagai beban bunga.

Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai aset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Penyusunan laporan keuangan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan dan pengungkapan terkait, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, manajemen telah membuat pertimbangan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

Peningkatan risiko kredit yang signifikan

Sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 3, kerugian kredit ekspektasian diukur sebagai cadangan yang setara dengan ECL 12 bulan untuk aset tahap 1, atau ECL sepanjang umur untuk aset tahap 2 atau tahap 3. Suatu aset bergerak ke tahap 2 ketika risiko kreditnya telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. PSAK 109 tidak menjelaskan apa yang merupakan peningkatan risiko kredit yang signifikan. Dalam menilai apakah risiko kredit suatu aset telah meningkat secara signifikan, Perusahaan mempertimbangkan informasi masa depan yang wajar dan dapat didukung secara kualitatif dan kuantitatif.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)

Provisions (continued)

The discount rate used to determine the present value is a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The increase in the provision due to the passage of time is recognized as interest expense.

When some or all of the economic benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, a receivable is recognized as asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts herein, and the related disclosures, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in future periods.

Judgments

In the process of applying the Company's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the financial statements:

Significant increase in credit risk

As explained in Note 3, expected credit losses are measured as an allowance equal to 12-month ECL for stage 1 assets, or lifetime ECL for stage 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when its credit risk has increased significantly since initial recognition. PSAK 109 does not define what constitutes a significant increase in credit risk. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased, the Company takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward-looking information.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Menentukan masa sewa kontrak dengan opsi pembaruan dan penghentian - Perusahaan sebagai penyewa

Perusahaan menentukan bahwa masa sewa sebagai masa sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersamaan dengan periode yang tercakup dalam opsi perpanjangan sewa, jika dieksekusi secara wajar dan pasti, atau periode yang tercakup dalam opsi penghentian sewa, jika tidak dieksekusi secara wajar dan pasti.

Perusahaan menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan dan penghentian, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk mengeksekusi opsi perpanjangan dan tidak mengeksekusi opsi penghentian, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal permulaan hingga tanggal pengeksekusian opsi tersebut. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya dimasukkan dalam persyaratan sewa jika Perusahaan cukup yakin untuk mengeksekusi opsi perpanjangan dan tidak mengeksekusi opsi penghentian. Jika terdapat peristiwa signifikan atau perubahan keadaan yang signifikan yang mempengaruhi penilaian ini dan masih dalam kendali penyewa, maka penilaian diatas akan ditelaah kembali.

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional Perusahaan adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Perusahaan, mata uang fungsional Perusahaan adalah Rupiah.

Estimasi dan asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Perusahaan mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Perusahaan. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Judgments (continued)

Determining the lease term of contracts with renewal and termination options - Company as lessee

The Company determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Company applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management needs to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Company is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.

Determination of functional currency

The functional currencies of the Company are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Company's management assessment, the Company's functional currency is in Rupiah.

Estimates and assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below. The Company based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Company. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Penurunan nilai piutang usaha

Saat mengukur ECL, Perusahaan menggunakan informasi masa depan yang wajar dan dapat didukung, yang didasarkan pada asumsi untuk pergerakan masa depan dari berbagai pendorong ekonomi dan bagaimana penggerak ini akan saling mempengaruhi.

Loss given default adalah estimasi kerugian yang timbul karena gagal bayar. Perhitungan didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual terutang dan yang diharapkan akan diterima, dengan mempertimbangkan arus kas dari agunan dan peningkatan kredit integral.

Probability of default merupakan input utama dalam mengukur ECL. *Probability of default* adalah perkiraan kemungkinan gagal bayar selama jangka waktu tertentu, yang penghitungannya mencakup data historis, asumsi, dan ekspektasi kondisi masa depan.

Jika tingkat ECL piutang usaha 10% lebih tinggi (lebih rendah) pada 31 Desember 2025 dan 2024, cadangan kerugian piutang usaha masing-masing akan menjadi Rp 6.681.885.873 dan Rp 7.979.514.227 lebih tinggi (lebih rendah).

Informasi mengenai ECL pada piutang usaha Perusahaan diungkapkan dalam Catatan 6.

Penyisihan penurunan nilai persediaan

Penyisihan penurunan nilai persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Provisi dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Nilai tercatat persediaan diungkapkan dalam Catatan 7.

Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode saldo menurun ganda, kecuali bangunan dan renovasi bangunan sewa menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 1 sampai dengan 20 tahun. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Perubahan masa manfaat aset tetap dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan jumlah tercatat aset tersebut. Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 10.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Estimates and assumptions (continued)

Impairment of trade receivables

When measuring ECL the Company uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will affect each other.

Loss given default is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.

Probability of default constitutes a key input in measuring ECL. *Probability of default* is an estimate of the likelihood of default over a given time horizon, the calculation of which includes historical data, assumptions and expectations of future conditions

If the ECL rates on trade receivables had been 10% higher (lower) as at December 31, 2025 and 2024, the loss allowance on trade receivables would have been Rp 6,681,885,873 and Rp 7,979,514,227 higher (lower), respectively.

The information about the ECL on the Company's trade receivables is disclosed in Note 6.

Allowance for decline in values of inventories

Allowance for decline in values of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. The carrying amounts of inventories are disclosed in Note 7.

Estimated useful lives of property and equipment

The cost of property and equipment is depreciated using the double declining method, except for buildings and leasehold improvements which is depreciated using the straight line method based on their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of property and equipment to be between 1 and 20 years. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. A change in the estimated useful life of any item of property, plant and equipment would affect the recorded depreciation expense, respectively, and decrease in the carrying amounts of these assets. The carrying values of property and equipment is disclosed in Note 10.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Imbalan kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja Perusahaan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Perusahaan diakui segera pada laporan posisi keuangan dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode terjadinya. Sementara Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Nilai tercatat kewajiban imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 16.

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Karena ketidakpastian sehubungan dengan pos-pos pajak tersebut, terdapat kemungkinan bahwa, pada saat penyelesaian perpajakan di masa depan, hasil terakhir dapat berbeda secara signifikan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 15.

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih detail pada Catatan 15.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Estimates and assumptions (continued)

Employee benefits

The determination of the Company's employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Company's assumptions are recognized immediately in the statements of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period which they occur. While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's actual experiences or significant changes in the Company's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. The carrying amount of the employee benefits obligation are disclosed in Note 16.

Income tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. Due to the uncertainty associated with such tax items, there is a possibility that, on conclusion of open tax matters at a future date, the final outcome may differ significantly. Further details are disclosed in Note 15.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 15.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Estimates and assumptions (continued)

Tagihan dan Ketetapan Pajak dalam Proses Keberatan dan/atau Banding

Claims for Tax Refund and Tax Assessments and/or Under Appeal

Perusahaan mengakui tagihan pajak dan ketetapan pajak yang masih dalam proses keberatan dan/atau banding berdasarkan penilaian manajemen atas keterpulihan jumlah tersebut sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku. Penilaian ini memerlukan pertimbangan yang signifikan, khususnya dalam menginterpretasikan peraturan dan ketentuan perpajakan, mengevaluasi kekuatan posisi perpajakan Perusahaan, serta mengestimasi kemungkinan dan waktu persetujuan oleh otoritas pajak. Hasil akhir atas permasalahan perpajakan tersebut mengandung ketidakpastian karena bergantung pada penyelesaian pembahasan, pemeriksaan, keberatan, dan banding dengan otoritas pajak, yang hasilnya dapat berbeda dari ekspektasi manajemen. Perubahan fakta dan kondisi, interpretasi atas peraturan perpajakan, atau diterbitkannya ketentuan dan putusan perpajakan yang baru dapat mengakibatkan penyesuaian atas jumlah tercatat yang diakui. Perbedaan hasil dari estimasi manajemen saat ini dapat berdampak material terhadap posisi keuangan dan laba atau rugi Perusahaan pada periode mendatang. Jumlah tercatat atas tagihan pengembalian pajak dan ketetapan pajak yang masih dalam proses keberatan dan/atau banding diungkapkan dalam Catatan 15.

The Company recognizes claims for tax refunds and tax assessments under appeal based on management's assessment of the recoverability of such amounts in accordance with the prevailing tax regulations. This assessment requires significant judgment, particularly in interpreting tax laws and regulations, evaluating the merits of the Company's positions, and estimating the likelihood and timing of acceptance by the tax authority. The ultimate outcome of these matters is uncertain, as it depends on the resolution of discussions, audits, objections, and appeals with the tax authority, which may differ from management's expectations. Changes in facts and circumstances, interpretations of tax laws, or the issuance of new tax rulings could result in adjustments to the carrying amounts recognized. A different outcome from management's current assessment could have a material impact on the Company's financial position and profit or loss in future periods. The carrying amount of the Company's claims for tax refund and tax assessments under appeal are disclosed in Note 15.

Estimasi IBR untuk Sewa

Estimating the IBR for Leases

Perusahaan tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental ("IBR") untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Perusahaan untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Perusahaan, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Perusahaan memperkirakan IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar) jika tersedia dan membuat estimasi spesifik untuk entitas tertentu jika diperlukan (seperti peringkat kredit).

The Company cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Company would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Company 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Company estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and is required to make certain entity-specific estimates (such as credit rating).

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. KAS DAN BANK

	2025	2024	
Kas			Cash on hand
Rupiah	797.590.905	627.679.705	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	10.169.892	9.794.172	United States Dollar
Total kas	807.760.797	637.473.877	Total cash on hand
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank UOB Indonesia	57.304.187	297.753.644	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	18.746.040	415.412.819	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk	-	253.902.915	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	3.537.038	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank UOB Indonesia	24.239.082	15.990.036	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Permata Tbk	6.141.205	38.057.793	PT Bank Permata Tbk
Total bank	106.430.514	1.024.654.245	Total cash in banks
Total	914.191.311	1.662.128.122	Total

6. PIUTANG USAHA - PIHAK KETIGA

	2025	2024	
PT Reinova Karya Prima	5.785.662.408	3.803.135.541	PT Reinova Karya Prima
PT Indochemie Jelynalemino Prima	4.831.469.390	3.169.070.589	PT Indochemie Jelynalemino Prima
PT Rimantara Putra Persada	2.543.958.817	2.416.649.979	PT Rimantara Putra Persada
PT Berkat Raya Victori	2.306.121.570	3.077.742.399	PT Berkat Raya Victori
PT Multi Anugerah Lestari Texindo	1.978.801.884	-	PT Multi Anugerah Lestari Texindo
PT Tunas Makmur Jaya Abadi	1.614.310.068	1.676.038.230	PT Tunas Makmur Jaya Abadi
PT Sinarmarga Saranalestari	1.476.512.915	-	PT Sinarmarga Saranalestari
PT Cemani Toka	1.423.992.360	-	PT Cemani Toka
PT Marga Putri Raya	1.415.209.385	-	PT Marga Putri Raya
PT Triputera Anugerah Utama	1.293.120.585	1.093.506.066	PT Triputera Anugerah Utama
PT Laksana Berlian Tunggal	1.283.715.000	-	PT Laksana Berlian Tunggal
Ibu Maria Dora Agustina Liani	1.197.431.480	1.217.431.480	Mrs Maria Dora Agustina Liani
Lain-lain (saldo masing-masing di bawah Rp 1.000.000.000)	38.745.717.787	38.412.963.932	Others (each below Rp 1,000,000,000)
Total	65.896.023.649	54.866.538.216	Total
Penyisihan atas ECL	(6.074.441.703)	(7.254.103.843)	Allowance for ECL
Neto	59.821.581.946	47.612.434.373	Net

Penyisihan atas ECL untuk piutang usaha berdasarkan matriks provisi

Allowance for ECL on trade receivables using provision matrix

	2025			
	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ Estimated total gross carrying amount at default	ECL sepanjang umur/ Lifetime ECL	Neto / Net
Belum jatuh tempo	0,48%	45.054.738.833	(217.353.823)	44.837.385.010
< 30 hari	0,77%	6.477.819.033	(49.889.075)	6.427.929.958
31 - 60 hari	1,92%	2.304.362.178	(44.232.097)	2.260.130.081
61 - 90 hari	4,74%	2.195.396.821	(104.019.450)	2.091.377.371
91 - 180 hari	5,14%	684.423.683	(35.193.308)	649.230.375
181 - 360 hari	8,81%	2.723.878.210	(240.058.166)	2.483.820.044
361 - 540 hari	33,91%	1.347.060.441	(456.736.101)	890.324.340
541 - 720 hari	95,63%	209.938.545	(200.765.358)	9.173.187
> 720 hari	96,48%	4.898.405.905	(4.726.194.325)	172.211.580
Total		65.896.023.649	(6.074.441.703)	59.821.581.946

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA - PIHAK KETIGA (lanjutan)

6. TRADE RECEIVABLES - THIRD PARTIES
(continued)

2024					
	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ Estimated total gross carrying amount at default	ECL sepanjang umur/ Lifetime ECL	Neto / Net	
Belum jatuh tempo	0,31%	38.046.730.092	(117.944.863)	37.928.785.229	<i>Not yet due</i>
< 30 hari	2,42%	4.513.674.257	(109.230.917)	4.404.443.340	<i>< 30 days</i>
31 - 60 hari	8,44%	1.533.179.702	(129.400.366)	1.403.779.336	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	15,25%	1.005.655.011	(153.362.389)	852.292.622	<i>61 - 90 days</i>
91 - 180 hari	20,95%	1.464.023.264	(306.712.873)	1.157.310.391	<i>91 - 180 days</i>
181 - 360 hari	22,14%	1.623.669.096	(359.480.337)	1.264.188.759	<i>181 - 360 days</i>
361 - 540 hari	54,70%	1.328.237.925	(726.603.229)	601.634.696	<i>361 - 540 days</i>
541 - 720 hari	100,00%	38.349.709	(38.349.709)	-	<i>541 - 720 days</i>
> 720 hari	100,00%	5.313.019.160	(5.313.019.160)	-	<i>> 720 days</i>
Total		54.866.538.216	(7.254.103.843)	47.612.434.373	Total

Mutasi penyisihan atas ECL piutang usaha adalah sebagai berikut:

Movements in allowance for ECL on trade receivables are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	7.254.103.843	7.484.624.474	<i>Beginning balance</i>
Pemulihan ECL	(892.426.512)	(230.520.631)	<i>Recovered ECL</i>
Penyisihan atas ECL tahun berjalan	155.180.372	-	<i>Allowance for ECL during the year</i>
Penghapusan	(442.416.000)	-	<i>Write-off</i>
Saldo Akhir	6.074.441.703	7.254.103.843	Ending balance

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan atas ECL atas piutang usaha cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

Management believes that the allowance for ECL on trade receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

Manajemen juga berpendapat bahwa tidak terdapat risiko yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang usaha.

Management also believes that there is no significant concentration of risk on trade receivables.

Sebagian piutang usaha sebesar Rp 47.000.000.000 dijamin untuk utang bank kepada PT Bank Permata Tbk pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dan sebagian piutang usaha dan persediaan dengan total Rp 10.000.000.000 dijamin untuk utang bank kepada PT Bank UOB Indonesia pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 (Catatan 12).

Part of the trade receivables amounting to Rp 47,000,000,000 were used as collateral for bank loans obtained from PT Bank Permata Tbk as at December 31, 2025 and 2024 and part of the trade receivables and inventories totalling Rp 10,000,000,000 were used as collateral for bank loans obtained from PT Bank UOB Indonesia as at December 31, 2025 and 2024 (Note 12).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh nilai tercatat piutang usaha Perusahaan dalam mata uang Rupiah.

As at December 31, 2025 and 2024, all the carrying amount of the Company's trade receivables are denominated in Rupiah.

7. PERSEDIAAN

7. INVENTORIES

	2025	2024	
<i>Leather, synthetic</i>	5.350.106.030	3.603.098.084	<i>Leather, synthetic</i>
<i>Paint, coating, ink, thinner, plastic, resin</i>	10.499.125.861	17.884.919.200	<i>Paint, coating, ink, thinner, plastic, resin</i>
<i>Adhesive, textile, rubber, foam, sole</i>	9.809.442.044	5.170.096.371	<i>Adhesive, textile, rubber, foam, sole</i>
<i>Food, drink</i>	7.398.704.351	1.615.553.809	<i>Food, drink</i>
<i>Construction, aluminium shop</i>	961.822.117	427.650.375	<i>Construction, aluminium shop</i>
<i>Wood finishing (furniture, door, frame, coffin, instruments)</i>	8.291.109.299	8.079.414.455	<i>Wood finishing (furniture, door, frame, coffin, instruments)</i>
Total	42.310.309.702	36.780.732.294	Total
Penyisihan atas penurunan nilai	(556.372.480)	(556.372.480)	<i>Allowance for decline in values</i>
Total	41.753.937.222	36.224.359.814	Total

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN (lanjutan)

Mutasi penyisihan atas penurunan nilai sebagai berikut:

	2025	2024	
Saldo awal	556.372.480	556.372.480	<i>Beginning balance</i>
Penghapusan	-	-	<i>Write-off</i>
Saldo akhir	556.372.480	556.372.480	<i>Ending balance</i>

Persediaan telah diasuransikan kepada PT Asuransi Zurich dan PT Asuransi Dayin Mitra terhadap risiko kerugian dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD 4.304.000 dan USD 5.437.000 pada 31 Desember 2025 dan 2024.

Sebagian persediaan Perusahaan senilai Rp 33.000.000.000 dijadikan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh dari PT Bank Permata Tbk pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dan sebagian persediaan dan piutang usaha Perusahaan dengan total Rp 10.000.000.000 dijadikan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh dari PT Bank UOB Indonesia pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 (Catatan 12).

Biaya persediaan yang diakui sebagai beban dan termasuk dalam "beban pokok penjualan" masing-masing sebesar Rp 175.554.319.041 dan Rp 190.304.165.594 pada tahun 2025 dan 2024.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun, manajemen Perusahaan berpendapat bahwa jumlah penyisihan atas penurunan nilai adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan dan nilai persediaan yang ada telah mencerminkan nilai realisasi neto.

8. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

	2025	2024	
Asuransi	58.080.936	55.274.250	<i>Insurance</i>
Lain-lain	190.611.816	246.083.540	<i>Others</i>
Total	248.692.752	301.357.790	<i>Total</i>

9. UANG MUKA PEMBELIAN

Akun ini merupakan uang muka pembelian impor masing-masing sebesar Rp 129.007.905 dan Rp 470.608.455 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

7. INVENTORIES (continued)

Movements in allowance for decline in values are as follows:

Inventories have been insured with PT Asuransi Zurich and PT Asuransi Dayin Mitra against the risk of loss for a total coverage of USD 4,304,000 and USD 5,437,000 as at December 31, 2025 and 2024, respectively.

Part of the Company's inventories amounting to Rp 33,000,000,000 were used as collateral for credit facilities obtained from PT Bank Permata Tbk as at December 31, 2025 and 2024 and part of the Company's inventories and trade receivables totalling Rp 10,000,000,000 were used as collateral for credit facilities obtained from PT Bank UOB Indonesia as at December 31, 2025 and 2024 (Note 12).

The cost of inventories recognized as expense and included in "cost of sales" amounted to Rp 175,554,319,041 and Rp 190,304,165,594 in 2025 and 2024, respectively.

Based on the review of the condition of inventories at the end of the year, the Company's management believes that the above allowance for decline in values is sufficient to cover possible losses from inventories and the carrying values of inventories already reflect their net realizable values.

8. PREPAID EXPENSES

9. ADVANCE ON PURCHASES

This account represents advance on purchases relate to importations amounting to Rp 129,007,905 and Rp 470,608,455 as at December 31, 2025 and 2024, respectively.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. ASET TETAP

10. PROPERTY AND EQUIPMENT

		2025				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pelepasan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
<u>Biaya perolehan</u>						<u>Acquisition cost</u>
Tanah	2.087.748.000	-	-	-	2.087.748.000	Land
Bangunan	7.279.930.075	2.086.866.161	889.447.285	-	8.477.348.951	Buildings
Kendaraan	3.638.175.210	171.171.171	105.071.000	-	3.704.275.381	Vehicles
Peralatan kantor dan gudang	3.288.590.436	703.052.197	258.227.400	-	3.733.415.233	Office and warehouse equipment
Renovasi bangunan sewa	-	361.606.250	-	-	361.606.250	Leasehold improvements
Total biaya perolehan	16.294.443.721	3.322.695.779	1.252.745.685	-	18.364.393.815	Total acquisition cost
<u>Akumulasi penyusutan</u>						<u>Accumulated depreciation</u>
Bangunan	2.909.895.374	357.061.480	280.261.236	-	2.986.695.618	Buildings
Kendaraan	3.083.322.939	207.495.960	60.461.996	-	3.230.356.903	Vehicles
Peralatan kantor dan gudang	2.610.197.114	391.777.481	217.368.152	-	2.784.606.443	Office and warehouse equipment
Renovasi bangunan sewa	-	154.612.496	-	-	154.612.496	Leasehold improvements
Total akumulasi penyusutan	8.603.415.427	1.110.947.417	558.091.384	-	9.156.271.460	Total accumulated depreciation
Jumlah tercatat neto	7.691.028.294				9.208.122.355	Net carrying amount
		2024				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pelepasan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
<u>Biaya perolehan</u>						<u>Acquisition cost</u>
Tanah	2.087.748.000	-	-	-	2.087.748.000	Land
Bangunan	6.254.505.323	1.025.424.752	-	-	7.279.930.075	Buildings
Kendaraan	3.636.101.247	17.023.963	14.950.000	-	3.638.175.210	Vehicles
Peralatan kantor dan gudang	3.111.522.974	476.819.623	299.752.161	-	3.288.590.436	Office and warehouse equipment
Total biaya perolehan	15.089.877.544	1.519.268.338	314.702.161	-	16.294.443.721	Total acquisition cost
<u>Akumulasi penyusutan</u>						<u>Accumulated depreciation</u>
Bangunan	2.586.394.322	323.501.052	-	-	2.909.895.374	Buildings
Kendaraan	2.871.311.416	226.961.523	14.950.000	-	3.083.322.939	Vehicles
Peralatan kantor dan gudang	2.638.332.540	230.742.731	258.878.157	-	2.610.197.114	Office and warehouse equipment
Total akumulasi penyusutan	8.096.038.278	781.205.306	273.828.157	-	8.603.415.427	Total accumulated depreciation
Jumlah tercatat neto	6.993.839.266				7.691.028.294	Net carrying amount

Penyusutan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dalam akun beban usaha masing-masing sebesar Rp 1.110.947.417 dan Rp 781.205.306 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 (Catatan 21).

Depreciation was charged to statement of profit or loss and other comprehensive income and allocated to operating expenses account amounting to Rp 1,110,947,417 and Rp 781,205,306 for the years ended December 31, 2025 and 2024, respectively (Note 21).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan memiliki aset-aset yang telah sepenuhnya disusutkan namun masih digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Perusahaan. Nilai tercatat bruto aset-aset tersebut masing-masing sebesar dan Rp 4.577.393.569 dan Rp 4.163.173.422.

As at December 31, 2025 and 2024, the Company had assets that had been fully depreciated but were still used to support the Company's operational activities. The gross carrying values of these assets are Rp 4,577,393,569 and Rp 4,163,173,422, respectively.

Rincian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

Detail of the gain on sale of property and equipment are as follows:

	2025	2024	
Harga jual	119.400.000	1.680.000	Selling price
Jumlah tercatat neto	(85.468.252)	(2.183.902)	Net carrying amount
Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap	33.931.748	(503.902)	Gain (loss) on sale of property and equipment

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

Rincian penghapusan aset tetap terkait kebakaran pada kantor pusat pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

	2025
Biaya perolehan	889.447.285
Akumulasi penyusutan	(280.261.236)
Kerugian penghapusan aset tetap (Catatan 22)	609.186.049

Berdasarkan penelaahan manajemen, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai tercatat aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Aset tetap Perusahaan berupa bangunan telah diasuransikan pada PT Asuransi Wahana Tata dan PT Asuransi Zurich, terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 14.347.500.000 dan Rp 14.012.000.000 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Manajemen Perusahaan berkeyakinan bahwa aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah diasuransikan secara memadai.

Perusahaan mempunyai sebidang tanah yang terletak di Jalan Abdulrahman Saleh No. 20 RT 04 RW 04, Kelurahan Jurumudi, Kecamatan Benda, Kota Madya Tangerang, seluas 1.296 m2 dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan (HGB) yang berjangka waktu 30 tahun yang akan jatuh tempo pada tahun 2038. Manajemen berkeyakinan bahwa hak atas tanah tersebut dapat diperbarui karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat aset tetap sementara yang tidak dipakai dan dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Tanah dan bangunan dengan jumlah tercatat sebesar Rp 2.087.748.000 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dijadikan jaminan atas pinjaman bank (Catatan 12).

10. PROPERTY AND EQUIPMENT (continued)

Details of the write-off of fixed assets related to the fire at the head office in 2024 are as follows:

	2024	
	286.996.756	<i>Acquisition cost</i>
	(248.306.654)	<i>Accumulated depreciation</i>
Loss on disposal of property and equipment (Note 22)	38.690.102	

Based on management's review, there were no events or changes in circumstances that have occurred that would indicate an impairment in the carrying values of the property and equipment as at December 31, 2025 and 2024.

The Company's property and equipment in the form of buildings were insured to PT Asuransi Wahana Tata and PT Asuransi Zurich, against the risk of fire and other risks based on a certain policy package with the sum insured of Rp 14,347,500,000 and Rp 14,012,000,000 as at December 31, 2025 and 2024, respectively. The Company's management believes that the property and equipment as at December 31, 2025 and 2024 were adequately insured.

The Company owns a plot of land located at Jalan Abdulrahman Saleh No. 20 RT 04 RW 04, Jurumudi Village, Benda District, Tangerang Municipality, covering an area of 1,296 m2 with legal rights in the form of Building Use Rights ("HGB") for a period of 30 years which will mature in 2038. The management believes that such land rights can be renewed because all land was acquired legally and supported by adequate proof of ownership.

As at December 31, 2025 and 2024, there are no assets that are temporarily out of use and retired from use and are not classified as available-for-sale.

Land and building with carrying amount of Rp 2,087,748,000 as at December 31, 2025 and 2024, are pledged as collateral for bank loans (Note 12).

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. SEWA

Perusahaan memiliki kontrak sewa bangunan dan kendaraan yang digunakan dalam operasinya. Sewa umumnya memiliki jangka waktu selama 2 - 3 tahun. Ada beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan dan penghentian.

11. LEASES

The Company has entered lease contracts for its buildings and vehicles which is used for its operations. Leases generally have terms of 2 - 3 years. There are several lease contracts that include extension and termination options.

2025				
Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pelepasan/ Disposals	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya perolehan				Acquisition cost
Bangunan	4.072.594.146	344.444.444	-	4.417.038.590
Kendaraan	2.742.016.475	1.227.066.450	-	3.969.082.925
Total biaya perolehan	6.814.610.621	1.571.510.894	-	8.386.121.515
Akumulasi penyusutan				Accumulated depreciation
Bangunan	3.022.408.881	747.685.266	-	3.770.094.147
Kendaraan	1.062.643.120	1.193.215.962	-	2.255.859.082
Total akumulasi penyusutan	4.085.052.001	1.940.901.228	-	6.025.953.229
Jumlah tercatat neto	2.729.558.620			2.360.168.286
2024				
Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pelapasan/ Disposals	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya perolehan				Acquisition cost
Bangunan	2.988.705.258	1.083.888.888	-	4.072.594.146
Kendaraan	-	2.742.016.475	-	2.742.016.475
Total biaya perolehan	2.988.705.258	3.825.905.363	-	6.814.610.621
Akumulasi penyusutan				Accumulated depreciation
Bangunan	2.173.797.216	848.611.665	-	3.022.408.881
Kendaraan	-	1.062.643.120	-	1.062.643.120
Total akumulasi penyusutan	2.173.797.216	1.911.254.785	-	4.085.052.001
Jumlah tercatat neto	814.908.042			2.729.558.620

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama periode berjalan:

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the period:

	2025	2024	
Saldo 1 Januari	1.844.058.584	-	As at January 1
Penambahan	1.227.066.450	2.873.790.438	Additions
Penambahan bunga	147.680.254	164.728.146	Accretion of interest
Pembayaran:			Payments:
Pokok	(1.047.219.745)	(1.029.731.854)	Principal
Bunga	(147.680.254)	(164.728.146)	Interests
Saldo pada akhir tahun	2.023.905.289	1.844.058.584	As at December 31
Jangka pendek	1.149.919.171	1.099.128.420	Current
Jangka panjang	873.986.118	744.930.164	Non-current

Berikut ini adalah jumlah yang diakui dalam laba rugi:

The following are the amounts recognized in profit or loss:

	2025	2024	
Beban penyusutan aset hak-guna (Catatan 21)	1.940.901.228	1.911.254.785	Depreciation expense of right-of-use assets (Note 21)
Biaya yang berkaitan dengan sewa jangka pendek (Catatan 21)	201.806.494	448.955.136	Expense relating to short-term leases (Note 21)
Beban bunga atas liabilitas sewa	147.680.254	164.728.146	Interest expense on lease liabilities

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. SEWA (lanjutan)

Berikut ini adalah pihak-pihak yang mengadakan perjanjian sewa dengan Perusahaan:

Pihak dalam perjanjian/Parties to the agreement	Item yang disewa/Rented items	Periode perjanjian/Agreement period
PT HRC Prima Sejahtera	Kendaraan/Vehicles	19 Januari 2021 - 26 Februari 2027/ January 19, 2021 – February 26, 2027
PT Obitrans Indonesia	Kendaraan/Vehicles	21 September 2021 - 29 Agustus 2027/ September 21, 2021 - August 29, 2027
Tn./Mr. Asep Akhyar Effendi	Bangunan di Bandung, Jawa Barat/ Building in Bandung, West Java	1 April 2025 - 31 Maret 2027/ April 1, 2025 - March 31, 2027
Tn./Mr. Agung Purnomo	Bangunan di Semarang, Jawa Tengah/ Building in Semarang, Central Java	1 Juli 2024 - 1 Juli 2027/ July 1, 2024 - July 1, 2027
Tn./Mr. Kardono	Bangunan di Gresik, Jawa Timur/ Building in Gresik, East Java	10 September 2024 – 10 September 2026/ September 10, 2024 – September 10, 2026

11. LEASES (continued)

The following are counterparties of the Group's lease commitments:

12. UTANG BANK JANGKA PENDEK

	2025	2024	
PT Bank Permata Tbk Rupiah <i>Trust Receive / At Sight</i>	26.390.392.342	5.631.878.912	PT Bank Permata Tbk Rupiah <i>Trust Receive / At Sight</i>
PT Bank UOB Indonesia Rupiah Kredit modal kerja	31.434.354	-	PT Bank UOB Indonesia Rupiah <i>Working capital</i>
Total	26.421.826.696	5.631.878.912	Total

12. SHORT-TERM BANK LOANS

Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit modal kerja dan *Trust Receive* dengan rincian sebagai berikut:

PT Bank Permata Tbk

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. SKU/22/0414/N/CG8 tanggal 19 April 2022 Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja dari PT Bank Permata Tbk dengan maksimum kredit sebesar Rp 5.000.000.000, LC (*Trust Receive*, Bank Garansi dan *Revolving Loan*) sebesar USD 5.000.000 dan *forex line* sebesar USD 500.000. Pinjaman tersebut dikenakan bunga masing-masing sebesar 7,00% dan 7,25% per tahun di tahun 2025 dan 2024.

The Company obtained a working capital and *Trust Receive* with the following details:

PT Bank Permata Tbk

Based on Credit Agreement No. SKU/22/0414/N/CG8 dated April 19, 2022, the Company obtained a Working Capital Credit facility from PT Bank Permata Tbk with a maximum credit of Rp 5,000,000,000, LC (*Trust Receive*, Bank Guarantee and *Revolving Loan*) of USD 5,000,000 and *forex line* of USD 500,000. The loan bears interest at 7.00% and 7.25% per annum in 2025 and 2024, respectively.

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk (lanjutan)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No.1182/KK/AMD/VII/2023/CG8 tanggal 19 April 2023, perjanjian tersebut diperpanjang hingga tanggal 28 September 2024.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No.3815/KK/AMD/XI/2024/CG11 tanggal 11 November 2024, perjanjian tersebut diperpanjang hingga tanggal 28 September 2026.

Jaminan atas pinjaman ini adalah tanah dan bangunan kantor SHGB atas nama Perusahaan, beberapa bidang tanah milik PT Catur Sentosa Adiprana Tbk, pemegang saham, persediaan (Catatan 7), dan piutang usaha (Catatan 6).

PT Bank UOB Indonesia

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 585/05/2022 tanggal 17 Mei 2022, Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja dari PT Bank UOB Indonesia dengan maksimum kredit sebesar Rp 5.000.000.000, LC/Trust Receive sebesar USD 2.600.000 dan FX Forward sebesar USD 1.000.0000. Pinjaman tersebut dikenakan bunga masing-masing sebesar 7,75% dan 8,25% per tahun di tahun 2025 dan 2024.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 215/02/2023 tanggal 1 Maret 2023, perjanjian tersebut diperpanjang hingga tanggal 9 November 2024.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 2024/IG-Comm/11/002 tanggal 4 November 2024, perjanjian tersebut diperpanjang hingga tanggal 9 November 2025.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 1563/10/2025 tanggal 30 Oktober 2025, perjanjian tersebut diperpanjang hingga tanggal 9 November 2026.

Jaminan atas pinjaman ini adalah beberapa bidang tanah dan tangunan SHGB atas nama Perusahaan, sebidang tanah dan bangunan, milik Bapak Budyanto Totong (pemegang saham PT Catur Sentosa Adiprana Tbk), persediaan (Catatan 7) dan piutang usaha (Catatan 6).

Berdasarkan perjanjian fasilitas pinjaman dari PT Bank Permata Tbk dan PT Bank UOB Indonesia, Perusahaan diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan tertentu, seperti menyerahkan laporan keuangan yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik, Perusahaan wajib menyalurkan transaksi operasional secara proposional melalui rekening bank, tidak mengubah anggaran dasar Perusahaan, tidak mengubah kegiatan usaha Perusahaan selain yang disebutkan dalam anggaran dasar Perusahaan dan memelihara rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, semua kewajiban dan rasio keuangan telah terpenuhi kecuali rasio *debt to service cover ratio* (DSCR). Pada tanggal 31 Desember 2025 Perusahaan sudah menerima surat *waiver* dari PT Bank Permata Tbk dan PT Bank UOB Indonesia terkait dengan tidak terpenuhinya rasio *debt to service cover ratio* (DSCR).

Beban bunga dari pinjaman bank jangka pendek tersebut masing-masing sebesar Rp 1.285.015.671 dan Rp 1.064.362.299 pada tahun 2025 dan 2024.

12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

PT Bank Permata Tbk (continued)

Based on Credit Agreement No. 1182/KK/AMD/VII/2023/CG8 dated April 19, 2023, the agreement was extended until September 28, 2024.

Based on Credit Agreement No. 3815/KK/AMD/XI/2024/CG11 dated November 11, 2024, the agreement was extended until September 28, 2026.

Collateral for this loan are office land and building with a certificate of building use rights in name of the Company, several plots of land owned by PT Catur Sentosa Adiprana Tbk, shareholder, inventories (Note 7), and trade receivables (Note 6).

PT Bank UOB Indonesia

Based on Credit Agreement No. 585/05/2022 dated May 17, 2022, the Company obtained a Working Capital Credit facility from PT Bank UOB Indonesia with a maximum credit of Rp 5,000,000,000, LC/Trust Receive of USD 2,600,000 and FX Forward of USD 1,000,000. The loan bears interest at 7.75% and 8.25% per annum in 2025 and 2024, respectively.

Based on Credit Agreement No. 215/02/2023 dated March 1, 2023, the agreement was extended until November 9, 2024.

Based on Credit Agreement No. 2024/IG-Comm/11/002 dated November 4, 2024, the agreement was extended until November 9, 2025.

Based on Credit Agreement No. 1563/10/2025 dated October 30, 2025, the agreement was extended until November 9, 2026.

Collateral for this loan are office land and building with a certificate of building use rights in name of the Company, several plots of land and buildings, owned by Mr. Budyanto Totong (shareholder of PT Catur Sentosa Adiprana Tbk), inventories (Note 7) and trade receivables (Note 6).

Under the terms of the loan agreements from PT Bank Permata Tbk and PT Bank UOB Indonesia, the Company is required to comply with certain conditions, such as to submit financial statements that have been audited by a public accounting firm, the Company must distribute operational transactions proportionally through bank accounts, not changing the Company's articles of association, not changing the Company's business activities other than those mentioned in the Company's articles of association and maintain certain financial ratios. As at December 31, 2025 and 2024, all these obligations and financial ratio have been met except the debt to service cover ratio (DSCR). On December 31, 2025, the Company received a waiver letter from PT Bank Permata Tbk and PT Bank UOB Indonesia regarding the failure to meet the debt to service cover ratio (DSCR).

Interest expense from these short-term bank loans amounted to Rp 1,285,015,671 and Rp 1,064,362,299 in 2025 and 2024, respectively.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA

13. TRADE PAYABLES - THIRD PARTIES

	2025	2024	
Lokal			<i>Local</i>
PT BASF Distribution Indonesia	868.201.152	-	<i>PT BASF Distribution Indonesia</i>
PT Indochemical Citra Kimia	619.968.300	-	<i>PT Indochemical Citra Kimia</i>
PT Mitsui Indonesia	554.664.363	1.094.975.040	<i>PT Mitsui Indonesia</i>
PT SCG International Indonesia	346.320.000	-	<i>PT SCG International Indonesia</i>
PT Yasindo Multi Pratama	318.081.600	-	<i>PT Yasindo Multi Pratama</i>
PT Berkat Raya Victori	280.275.000	-	<i>PT Berkat Raya Victori</i>
PT Legenda Cemikal Indonesia	-	454.811.400	<i>PT Legenda Cemikal Indonesia</i>
PT Warnaprima Kimiatama	-	433.854.600	<i>PT Warnaprima Kimiatama</i>
Lain-lain (saldo masing-masing di bawah Rp 200.000.000)	506.098.706	106.107.036	<i>Others (each below Rp 200,000,000)</i>
Sub total	3.493.609.121	2.089.748.076	<i>Sub total</i>
Impor			<i>Import</i>
Mitsui & Co. Plastics Ltd.	6.315.905.700	7.397.751.450	<i>Mitsui & Co. Plastics Ltd.</i>
Carpoly Chemical Group Co. Ltd.	4.298.017.857	2.147.576.092	<i>Carpoly Chemical Group Co. Ltd.</i>
Mitsui & Co. Ltd.	3.202.005.600	9.029.386.160	<i>Mitsui & Co. Ltd.</i>
Kisuma Asia Singapore PTE Ltd.	2.484.575.100	1.196.796.100	<i>Kisuma Asia Singapore PTE Ltd.</i>
Sun Plan Development Ltd.	2.374.939.960	379.420.171	<i>Sun Plan Development Ltd.</i>
An Thai Development and Investment	1.879.584.000	-	<i>An Thai Development and Investment</i>
JLP Corporation	1.628.907.070	-	<i>JLP Corporation</i>
Yearraikan Co. Ltd.	1.285.230.375	414.102.600	<i>Yearraikan Co. Ltd.</i>
Ningbo Yonghua Resin Co. Ltd	1.260.693.598	-	<i>Ningbo Yonghua Resin Co. Ltd</i>
Langfang Dylan Technology Co. Ltd.	698.590.409	296.734.320	<i>Langfang Dylan Technology Co. Ltd.</i>
Ran Chemicals PVT. Ltd.	693.096.600	-	<i>Ran Chemicals PVT. Ltd.</i>
Dr. Eberle Clever Chemistry GmbH	571.738.357	-	<i>Dr. Eberle Clever Chemistry GmbH</i>
Inner Mongolia Shuangxin Enviroment – Friendly Material Co. Ltd.	-	1.032.913.420	<i>Inner Mongolia Shuangxin Enviroment Friendly Material Co. Ltd.</i>
Aceites Guadalentin SL	-	956.885.355	<i>Aceites Guadalentin SL</i>
Lain-lain (saldo masing-masing di bawah Rp 500.000.000)	1.128.193.464	689.654.423	<i>Others (each below Rp 500,000,000)</i>
Sub total	27.821.478.090	23.541.220.091	<i>Sub total</i>
Total	31.315.087.211	25.630.968.167	<i>Total</i>

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on currency are as follows:

	2025	2024	
Mata uang			<i>Currency</i>
USD	19.481.175.764	19.256.134.090	<i>USD</i>
Rupiah	3.493.609.121	2.089.748.076	<i>Rupiah</i>
CNY	6.483.333.594	2.526.996.263	<i>CNY</i>
THB	1.285.230.375	414.102.600	<i>THB</i>
EUR	571.738.357	1.343.987.138	<i>EUR</i>
Total	31.315.087.211	25.630.968.167	<i>Total</i>

14. UTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA

14. OTHER PAYABLES - THIRD PARTIES

	2025	2024	
Jasa ekspedisi muatan kapal laut dan asuransi	585.668.891	383.886.189	<i>Marine shipload expedition services and insurances</i>
Titipan pelanggan	100.487.437	156.292.352	<i>Customer deposit</i>
Total	686.156.328	540.178.541	<i>Total</i>

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN

a. Utang pajak terdiri dari

	2025	2024	
Pajak Pertambahan Nilai	58.930.709	383.348.652	Value Added Tax
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 21	14.093.559	8.683.955	Article 21
Pasal 23	6.749.730	3.778.590	Article 23
Total	79.773.998	395.811.197	Total

15. TAXATION

a. Taxes payable

b. Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak penghasilan dengan rugi fiskal Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

b. The reconciliation between loss before income tax and the Company's estimated tax loss for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Rugi sebelum pajak penghasilan	(3.900.035.596)	(1.424.635.164)	loss before income tax
Beda temporer			Temporary differences
Penyusutan aset hak-guna	1.193.215.962	1.062.643.104	Depreciation of right-of-use assets
Penyisihan atas ECL	155.180.372	-	Provision for ECL
Beban bunga atas liabilitas sewa	147.680.254	164.728.146	Interest expenses on lease liabilities
Penghapusan piutang usaha	(442.416.000)	-	Write-off trade receivables
Pemulihan ECL	(892.426.512)	(230.520.631)	Recovered ECL
Beban sewa	(1.194.900.000)	(1.194.460.000)	Rent expense
Imbalan kerja	(2.213.796.000)	763.061.000	Employee benefits
Beda tetap			Permanent differences
Makan	89.077.972	99.568.103	Meals
Pajak dan perijinan	78.247.068	41.635.641	Taxes and permits
Representasi dan sumbangan	29.044.365	53.908.101	Representations and donations
Kesejahteraan karyawan	-	10.145.000	Employee welfare
Penghasilan yang pajaknya bersifat final	(2.542.487)	(3.390.131)	Income subjected to final tax
Lain-lain	125.725	574.823	Others
Taksiran rugi fiskal	(6.953.544.877)	(656.742.008)	Estimated fiscal loss

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

15. TAXATION (continued)

- b. Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak penghasilan dengan rugi fiskal Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- b. The reconciliation between loss before income tax and the Company's estimated tax loss for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows: (continued)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Taksiran rugi fiskal	(6.953.544.000)	(656.742.000)	Estimates fiscal loss
Beban pajak kini	-	-	Current tax expense
Pajak penghasilan dibayar di muka Pasal 22	4.798.218.458	4.351.079.850	Prepaid taxes Article 22
Taksiran tagihan pajak penghasilan	(4.798.218.458)	(4.351.079.850)	Estimated claim for income tax refund

- c. Manfaat pajak penghasilan dalam laba rugi

- c. Income tax benefit in profit or loss

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Beban pajak kini			Current tax expense
Beban pajak untuk periode berjalan		-	Current tax on profits for the period
Beban pajak yang timbul dari SKPLB	-	45.564.346	Tax expense relating to SKPLB
Manfaat pajak tangguhan			Deferred tax benefit
Pajak tangguhan yang timbul dari pengakuan dan pembalikan perbedaan temporer dan rugi fiskal	(815.338.061)	(268.882.596)	Deferred tax relating to origination and reversal of temporary differences and fiscal loss
Penyesuaian atas pajak tangguhan tahun sebelumnya	-	(28.990.272)	Adjustments in respect of prior year deferred tax
Manfaat pajak penghasilan	(815.338.061)	(252.308.522)	Income tax benefit

Rekonsiliasi di atas menjadi dasar dalam pengisian SPT Tahunan Pajak Penghasilan Badan Perusahaan.

The above reconciliation provides the basis for the Company's Annual Corporate Income Tax Return.

- d. Rekonsiliasi antara manfaat pajak yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku terhadap rugi sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

- d. A reconciliation between tax benefit and amounts computed by applying the tax rate to loss before income tax is as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Rugi sebelum pajak penghasilan	(3.900.035.596)	(1.424.635.164)	Loss before income tax
Pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	(858.007.642)	(313.419.733)	Income tax at applicable tax rates
Beban pajak yang timbul dari SKPLB	-	45.564.346	Tax expense relating to SKPLB
Dampak pajak penghasilan pada perbedaan permanen	42.669.581	44.537.137	Income tax effect on permanent differences
Penyesuaian pajak tangguhan tahun lalu	-	(28.990.272)	Adjustments in respect of prior year deferred tax
Manfaat pajak penghasilan - neto	(815.338.061)	(252.308.522)	Income tax benefit - net

- e. Taksiran tagihan pajak penghasilan

- e. Estimated claims for tax refund

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Pajak Penghasilan: Pasal 29			Income tax: Article 29
Tahun 2025	4.798.218.458	-	Year 2025
Tahun 2024	4.351.079.850	4.351.079.850	Year 2024
Tahun 2023	-	3.488.266.755	Year 2023
Bea masuk	656.451.000	-	Import duty
Total	9.805.749.308	7.839.346.605	Total

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

e. Taksiran tagihan pajak penghasilan (lanjutan)

Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00028/406/23/038/25 tanggal 18 Maret 2025 dari Direktur Jendral Pajak yang menyetujui seluruh lebih bayar pajak penghasilan tahun 2023 yang diklaim oleh Perusahaan. Perusahaan telah menerima pengembalian ini pada tanggal 2 Mei 2025 sebesar Rp 3.410.019.687 setelah dikompensasi dengan surat ketetapan pajak kurang bayar PPN dan PPh pasal 23.

Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. KEP-00075/PPH/KPP tanggal 23 April 2024 dari Direktur Jendral Pajak yang menyetujui lebih bayar pajak penghasilan tahun 2022 sebesar Rp 2.337.989.955 dari yang diklaim oleh Perusahaan sebesar Rp 2.383.554.300. Selisih sebesar Rp 45.564.345 dicatat pada beban pajak penghasilan tahun berjalan.

f. Surat ketetapan pajak

(i) Pajak Penambahan Nilai

Pada tanggal 18 Maret 2025, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) Pajak Pertambahan Nilai (PPN) dan Surat Tagihan Pajak (STP) denda atas PPN untuk tahun pajak 2023 masing-masing senilai Rp 24.425.322 dan Rp 1.748.412. Pembayaran SPPKB dan STP tersebut melalui kompensasi pengembalian pajak penghasilan tahun 2023.

(ii) PPh 23

Pada tanggal 18 Maret 2025, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) PPh 23 untuk tahun pajak 2023 masing-masing senilai Rp 52.073.334. Pembayaran SPPKB tersebut melalui kompensasi pengembalian pajak penghasilan tahun 2023.

g. Aset pajak tangguhan

15. TAXATION (continued)

e. Estimated claims for tax refund (continued)

The Company received Tax Assessment Letter of Overpayment ("SKPLB") No. 00028/406/23/038/25 dated March 18, 2025 from the Director General of Taxes which approved the entire 2023 income tax overpayment claimed by the Company. The Company has received this overpayment on May 2, 2025 in the amount of Rp 3,410,019,687 after being compensated with the tax assessment letter for underpayment of VAT and Income Tax Article 23.

The Company received Tax Assessment Letter of Overpayment ("SKPLB") No. KEP-00075/PPH/KPP dated April 23, 2024 from the Director General of Taxes which approved the overpayment of 2022 income tax of Rp 2,337,989,955 from that claimed by the Company of Rp 2,383,554,300. The difference of Rp 45,564,345 was recorded in the current year's income tax expense.

f. Tax assessment letters

(i) Value added Tax

On March 18, 2025, the Company received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") for Value Added Tax (VAT) and Tax Collection Letter penalties on VAT for its 2023 fiscal year amounting to Rp 24,425,322 and Rp 1,748,412, respectively. Payment of SKPKB and Tax Collection Letter penalties on VAT is made through the 2023 income tax return compensation.

(ii) Article 23

On March 18, 2025, the Company received Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) for Article 23 for its 2023 fiscal year amounting to Rp 52,073,334. Payment of SKPKB is made through the 2023 income tax return compensation.

g. Deferred tax assets

2025					
	Saldo awal / Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) pada laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dibebankan pada pendapatan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Saldo akhir / Ending balance	
Imbalan kerja	2.070.379.518	(487.035.120)	(52.418.300)	1.530.926.098	Employee benefit
Penyisihan atas ECL	1.595.902.845	(259.525.671)	-	1.336.377.174	Allowance for ECL
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	122.401.946	-	-	122.401.946	Allowance for decline in values of inventories
Rugi fiskal	144.483.240	1.529.779.680	-	1.674.262.920	Fiscal loss
Aset hak-guna	(369.462.141)	(7.447.103)	-	(376.909.244)	Right-of-use-assets
Liabilitas sewa	405.692.889	39.566.275	-	445.259.164	Lease liabilities
Total aset pajak tangguhan	3.969.398.297	815.338.061	(52.418.300)	4.732.318.058	Total deferred tax assets

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Aset pajak tangguhan (lanjutan)

		2024			
	Saldo awal / Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) pada laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dibebankan pada pendapatan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Saldo akhir / Ending balance	
Imbalan kerja	2.020.156.159	167.873.419	(117.650.060)	2.070.379.518	Employee benefit
Penyisihan atas ECL	1.646.617.384	(50.714.539)	-	1.595.902.845	Allowance for ECL
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	122.401.946	-	-	122.401.946	Allowance for decline in values of inventories
Rugi fiskal	-	144.483.240	-	144.483.240	Fiscal loss
Aset hak-guna	-	(369.462.141)	-	(369.462.141)	Right of-use-assets
Liabilitas sewa	-	405.692.889	-	405.692.889	Lease liabilities
Total aset pajak tangguhan	3.789.175.489	297.872.868	(117.650.060)	3.969.398.297	Total deferred tax assets

15. TAXATION (continued)

g. Deferred tax assets (continued)

16. IMBALAN KERJA

Perusahaan memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 56 tahun sesuai dengan UU No. 6 tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang. Liabilitas imbalan kerja tersebut tidak didanai

Tabel berikut ini merangkum komponen-komponen atas beban imbalan kerja neto yang diakui dalam laba rugi dan jumlah yang disajikan dalam laporan posisi keuangan sebagai liabilitas imbalan kerja berdasarkan penilaian aktuaria yang dilakukan oleh aktuaris independen Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits berdasarkan laporannya pada tanggal 20 Februari 2026 untuk tahun 2025 dan 16 Januari 2025 untuk tahun 2024.

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Biaya jasa kini	612.417.000	754.253.000	Current service cost
Biaya bunga	320.218.000	641.033.000	Interest cost
Total	932.635.000	1.395.286.000	Total

Jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Nilai kini liabilitas	6.958.756.000	9.410.817.000	Present value of obligation

16. EMPLOYEE BENEFITS

The Company provides benefits for its employees who have reached the retirement age of 56 based on the provisions of Law No. 6 of 2023 regarding the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 on Job Creation to Become Law. The employee benefits liability is unfunded.

The following tables summarize the components of employee benefits expense recognized in profit or loss and the amounts recognized in the statement of financial position as employee benefits liability as determined by an independent actuary Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits, in their reports dated February 20, 2026 for 2025 and January 16, 2025 for 2024.

The amounts recognized in the income statement are as follows:

The amounts recognized in the statement of financial position are as follows:

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. IMBALAN KERJA (lanjutan)

Rekonsiliasi perubahan liabilitas imbalan kerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Saldo awal	9.410.817.000	9.182.529.000
Beban pada laba rugi	932.635.000	1.395.286.000
Pembayaran manfaat	(3.146.431.000)	(632.225.000)
	<u>7.197.021.000</u>	<u>9.945.590.000</u>
Pengukuran kembali:		
Dampak perubahan asumsi keuangan	(357.159.000)	(356.735.000)
Dampak penyesuaian pengalaman	118.894.000	(178.038.000)
Saldo akhir	<u>6.958.756.000</u>	<u>9.410.817.000</u>

Asumsi aktuarial utama yang digunakan aktuaris independen yang memenuhi syarat adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Tingkat diskonto	6,20%	7,05%
Tingkat kenaikan gaji	5,00%	5,50%
Tingkat mortalitas	TMI-IV 2019	TMI-IV 2019

Analisis sensitivitas kuantitatif untuk asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 sebagai berikut:

	2025	2024
<u>Tingkat diskonto</u>		
Dampak kewajiban manfaat pasti neto		
1% kenaikan	6.624.966.000	9.023.654.000
1% penurunan	(7.332.520.000)	(9.842.096.000)
<u>Gaji</u>		
Dampak kewajiban manfaat pasti neto		
1% kenaikan	(7.372.125.000)	(9.899.555.000)
1% penurunan	6.583.000.000	8.963.654.000

Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam praktiknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban manfaat pasti dengan menggunakan metode *projected-unit-credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan kewajiban pensiun yang diakui dalam laporan posisi keuangan.

Metode dan tipe asumsi yang digunakan dalam menyiapkan analisis sensitivitas tidak berubah dari periode sebelumnya.

16. EMPLOYEE BENEFITS (continued)

Reconciliation of changes in employee benefits liability recognized in the statement of financial position are as follows:

	2025	2024
Saldo awal	9.182.529.000	9.182.529.000
Beban pada laba rugi	1.395.286.000	1.395.286.000
Pembayaran manfaat	(632.225.000)	(632.225.000)
	<u>9.945.590.000</u>	<u>9.945.590.000</u>
Pengukuran kembali:		
Dampak perubahan asumsi keuangan	(356.735.000)	(356.735.000)
Dampak penyesuaian pengalaman	(178.038.000)	(178.038.000)
Saldo akhir	<u>9.410.817.000</u>	<u>9.410.817.000</u>

The principal actuarial assumptions used by the independent qualified actuary are as follows:

	2025	2024
Tingkat diskonto	6,20%	7,05%
Tingkat kenaikan gaji	5,00%	5,50%
Tingkat mortalitas	TMI-IV 2019	TMI-IV 2019

A quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024
<u>Tingkat diskonto</u>		
Dampak kewajiban manfaat pasti neto		
1% kenaikan	6.624.966.000	9.023.654.000
1% penurunan	(7.332.520.000)	(9.842.096.000)
<u>Gaji</u>		
Dampak kewajiban manfaat pasti neto		
1% kenaikan	(7.372.125.000)	(9.899.555.000)
1% penurunan	6.583.000.000	8.963.654.000

The sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefits obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected-unit-credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statements of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. IMBALAN KERJA (lanjutan)

Jatuh tempo kewajiban manfaat pasti pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Dalam waktu 12 bulan berikutnya (periode laporan periode berikutnya)	1.223.066.000	2.401.443.000
Antara 2 dan 5 tahun	3.662.550.000	5.072.952.000
Antara 5 dan 10 tahun	2.068.135.000	1.390.630.000
Di atas 10 tahun	5.256.646.000	6.469.236.000

Durasi rata-rata kewajiban manfaat pasti di akhir periode laporan adalah 9,18 tahun 2025 and 8,55 tahun 2024.

16. EMPLOYEE BENEFITS (continued)

The maturity of defined benefits obligation as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024
Within the next 12 months (the next annual reporting period)	1.223.066.000	2.401.443.000
Between 2 and 5 years	3.662.550.000	5.072.952.000
Between 5 and 10 years	2.068.135.000	1.390.630.000
Beyond 10 years	5.256.646.000	6.469.236.000

The average duration of the defined benefit obligation at the end of reporting period is 9.18 in 2025 and 8.55 in 2024.

17. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham adalah sebagai berikut:

17. SHARE CAPITAL

Details of shareholders are as follows:

Pemegang saham/Shareholders	2025		
	Total saham/ Number of shares	Persentase pemilikan/ Percentage of ownership	Nilai/Amount
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	612.000.000	40,80%	6.120.000.000
PT Budi Lestari Sentosa	168.000.000	11,20%	1.680.000.000
Bapak/Mr. Kiki Rusmin Sadrach	160.036.000	10,67%	1.600.360.000
Bapak/Mr. Kundy Wijaya	56.092.500	3,74%	560.925.000
Ibu/Mrs. Retno Widyati Harsono	26.500.000	1,77%	265.000.000
Ibu/Mrs. Felicia Wiendraty Harsono	26.700.000	1,78%	267.000.000
Ibu/Mrs. Sri Lanty Totong	6.501.200	0,43%	65.012.000
Ibu/Mrs. Melly Ellita	138.900	0,01%	1.389.000
Masyarakat/Public	444.031.400	29,60%	4.440.314.000
Total	1.500.000.000	100%	15.000.000.000

Pemegang saham/Shareholders	2024		
	Total saham/ Number of shares	Persentase pemilikan/ Percentage of ownership	Nilai/Amount
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	612.000.000	40,80%	6.120.000.000
PT Budi Lestari Sentosa	168.000.000	11,20%	1.680.000.000
Bapak/Mr. Kiki Rusmin Sadrach	160.036.000	10,67%	1.600.360.000
Bapak/Mr. Kundy Wijaya	120.000.000	8,00%	1.200.000.000
Ibu/Mrs. Retno Widyati Harsono	32.398.900	2,16%	323.989.000
Ibu/Mrs. Felicia Wiendraty Harsono	27.800.000	1,85%	278.000.000
Ibu/Mrs. Sri Lanty Totong	19.623.000	1,31%	196.230.000
Ibu/Mrs. Melly Ellita	138.900	0,01%	1.389.000
Masyarakat/Public	360.003.200	24,00%	3.600.032.000
Total	1.500.000.000	100%	15.000.000.000

Berdasarkan keputusan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 13 Juni 2024, para pemegang saham menyetujui dan memutuskan penggunaan laba bersih Perusahaan tahun buku 2023 sebagai berikut:

- Sebesar Rp 750.000.000 dibagikan sebagai dividen tunai kepada para pemegang saham Perusahaan.
- Sebesar Rp 50.000.000 dibukukan sebagai dana cadangan wajib.

Based on the Company shareholders' decision on June 13, 2024, the shareholders agreed and decided the use of the Company's net profit for fiscal year 2023 as follows:

- Total of Rp 750,000,000 to be distributed as cash dividends to the shareholders of the Company.
- Total of Rp 50,000,000 to be recognized as a mandatory reserve fund.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Penawaran umum perdana ("IPO") - 300.000.000 saham dengan harga Rp 105 (dalam jumlah penuh) per saham	28.500.000.000
Biaya-biaya penerbitan saham dalam rangka IPO	(3.152.023.360)
Total	25.347.976.640

18. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

Initial public offering (IPO) - 300,000,000 shares at issue price of Rp 105 (in full amount) per share	28.500.000.000
Stock issuance costs related to IPO	(3.152.023.360)
Total	25.347.976.640

19. PENJUALAN

	2025
Leather, synthetic	17.852.771.693
Paint, coating, ink, thinner, plastic, resin	86.590.335.351
Adhesive, textile, rubber, foam, sole	57.564.246.891
Food, drink	16.411.867.088
Construction, aluminium shop	10.324.729.520
Wood finishing (furniture, door, frame, coffin, instruments)	15.263.011.351
Total	204.006.961.894

19. SALES

	2024
Leather, synthetic	20.420.551.984
Paint, coating, ink, thinner, plastic, resin	112.214.151.099
Adhesive, textile, rubber, foam, sole	50.445.975.389
Food, drink	11.322.079.242
Construction, aluminium shop	12.980.601.619
Wood finishing (furniture, door, frame, coffin, instruments)	14.595.164.724
Total	221.978.524.057

Perusahaan tidak melakukan penjualan kepada pihak tertentu yang melebihi 10% dari total penjualan neto untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

There was no sale made by the Company to certain parties that exceeded 10% of the total net sales for the years ended December 31, 2025 and 2024.

20. BEBAN POKOK PENJUALAN

	2025
Persediaan awal	36.780.732.294
Pembelian	181.083.896.452
Barang tersedia untuk dijual	217.864.628.746
Persediaan akhir	(42.310.309.705)
Beban pokok penjualan	175.554.319.041

20. COST OF SALES

	2024
Beginning inventories	47.175.323.286
Purchases	179.909.574.602
Inventories available for sale	227.084.897.888
Ending inventories	(36.780.732.294)
Cost of sales	190.304.165.594

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdapat pembelian dari pihak-pihak berikut yang melebihi 10% dari jumlah penjualan neto:

For the years ended December 31, 2025 and 2024, purchases made from the following suppliers exceeded 10% of total net sales:

	2025	2024
Mitsui & Co. Plastics Ltd.	15,41%	11,00%
Mitsui & Co. Ltd.	10,36%	14,61%
Zhujiang Industry Co. Ltd.	0,83%	17,46%

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. BEBAN USAHA

	2025
Gaji	17.832.776.611
Pengangkutan dan pengiriman	2.447.290.300
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 11)	1.940.901.228
Perjalanan dinas	1.389.460.843
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	1.110.947.417
Biaya kantor	1.080.794.448
Imbalan kerja (Catatan 16)	932.635.000
Bahan pembungkus	682.229.698
Jasa profesional	584.581.320
Sewa (Catatan 11)	201.806.494
Lain-lain (saldo masing-masing di bawah Rp 500.000.000)	1.831.408.409
Total	30.034.831.768

21. OPERATING EXPENSES

	2024	
	18.352.264.758	Salary
	2.280.793.638	Freight and delivery
		Depreciation of right-of-use assets (Note 11)
	1.911.254.785	Business trip
	1.387.462.991	Depreciation of property and equipment (Note 10)
	781.205.306	Office expenses
	1.017.956.431	Employee benefit (Note 16)
	1.395.286.000	Wrapping material
	932.963.538	Professional fee
	606.672.180	Rent (Note 11)
	448.955.136	Others (each account below Rp 500,000,000)
	1.943.674.181	
Total	31.058.488.944	Total

22. KLAIM ASURANSI DAN PIHAK KETIGA

Pada tahun 2025 dan 2024 Perusahaan menerima pembayaran atas pengajuan klaim terkait dengan kebakaran pada kantor pusat. Berikut ini adalah rincian pendapatan klaim asuransi dan pihak ketiga lainnya dan juga aset tetap yang dihapus buku karena peristiwa kebakaran:

	2025
Klaim asuransi	532.561.460
Ganti rugi pihak ketiga	50.000.000
Kerugian penghapusan aset tetap (Catatan 10)	(609.186.049)
Beban lain-lain	-
Total	(26.624.589)

22. INSURANCE AND THIRD PARTY CLAIMS

In 2025 and 2024, the Company received payment for a claim related to a fire at the head office. The following is a breakdown of insurance and third party claims income as well as property, plant and equipment written-off due to the fire event:

	2024	
	350.000.000	Claim insurance
	-	Third party compensation
	(38.690.102)	Loss on disposal property and equipment (Notes 10)
	(42.315.706)	Others expense
Total	268.994.192	Total

23. RUGI PER SAHAM

Rugi per saham dihitung dengan membagi rugi dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode bersangkutan.

	Rugi tahun berjalan/Loss for the year	Total rata-rata tertimbang saham yang beredar/ Total weighted average outstanding shares
2025	(3.084.697.535)	1.500.000.000
2024	(1.172.326.642)	1.500.000.000

23. LOSS PER SHARE

Loss per share is calculated by dividing loss by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

	Rugi per saham/Loss per share	
	(2,06)	2025
	(0,78)	2024

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

24. INFORMASI SEGMENT

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh manajemen dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimiliki, Perusahaan menggunakan segmen usaha.

Perusahaan menyajikan segmen operasi berdasarkan jenis produk.

24. SEGMENT INFORMATION

Based on the financial information used by management in evaluating segment performance and determining the allocation of available resources, the Company uses business segments.

The Company presents operating segments based on the types of products.

	2025						Total
	Leather, Synthetic	Paint, Coating, Ink, Thinner, Plastic, Resin	Adhesive, Textile, Rubber, Foam, Sole	Food, Drink	Construction, Aluminium Shop	Wood Finishing (Furniture, Door, Frame, Coffin, Instruments)	
Penjualan/ Sales	17.852.771.693	86.590.335.351	57.564.246.891	16.411.867.088	10.324.729.520	15.263.011.351	204.006.961.894
Beban pokok penjualan/ Cost of sales	13.213.703.527	77.384.424.103	51.523.423.141	14.609.296.160	9.571.693.629	9.251.778.481	175.554.319.041
Laba bruto/ Gross profit							28.452.642.853
Beban usaha tidak dapat dialokasikan/ Unallocated operating expenses							(30.034.831.768)
Rugi usaha/ Operating loss							(1.582.188.915)
Beban lain-lain - neto/ Other expense - net							(2.317.846.681)
Rugi sebelum pajak penghasilan/ Loss before income tax							(3.900.035.596)
Manfaat pajak penghasilan - neto/ Income tax benefit - net							815.338.061
Rugi tahun berjalan/ Loss for the year							(3.084.697.535)
Aset segmen/Segment assets							
Persediaan/Inventories	5.350.106.030	10.499.125.861	9.809.442.044	7.398.704.351	961.822.117	8.291.109.299	42.310.309.702
Penyisihan atas penurunan nilai/ Allowance for decline in values							(556.372.480)
Persediaan - neto/Inventories - net							41.753.937.222
Beban penyusutan/Depreciation expense							1.110.947.417

	2024						Total
	Leather, Synthetic	Paint, Coating, Ink, Thinner, Plastic, Resin	Adhesive, Textile, Rubber, Foam, Sole	Food, Drink	Construction, Aluminium Shop	Wood Finishing (Furniture, Door, Frame, Coffin, Instruments)	
Penjualan/ Sales	20.420.551.984	112.214.151.099	50.445.975.389	11.322.079.242	12.980.601.619	14.595.164.724	221.978.524.057
Beban pokok penjualan/ Cost of sales	15.370.480.105	99.098.353.214	45.177.767.900	9.730.504.509	11.932.604.408	8.994.455.458	190.304.165.594
Laba bruto/ Gross profit							31.674.358.463
Beban usaha tidak dapat dialokasikan/ Unallocated operating expenses							(31.058.488.944)
Laba usaha/ Operating profit							615.869.519
Beban lain-lain - neto/ Other expense - net							(2.040.504.683)
Rugi sebelum pajak penghasilan/ Loss before income tax							(1.424.635.164)
Manfaat pajak penghasilan - neto/ Income tax benefit - net							252.308.522
Rugi tahun berjalan/ Loss for the year							(1.172.326.642)
Aset segmen/Segment assets							
Persediaan/Inventories	3.603.098.084	17.884.919.200	5.170.096.371	1.615.553.809	427.650.375	8.079.414.455	36.780.732.294
Penyisihan atas penurunan nilai/ Allowance for decline in values							(556.372.480)
Persediaan - neto/Inventories - net							36.224.359.814
Beban penyusutan/Depreciation expense							781.205.306

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Perusahaan memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing dengan rincian sebagai berikut:

		2025		
		Mata uang asing/ Foreign currencies	Total setara Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
Aset				Assets
Kas dan bank	USD	2.416	40.550.179	Cash on hand and in banks
Liabilitas				Liabilities
Utang usaha	USD	1.160.838	19.481.175.764	Trade payables
	CNY	2.700.635	6.483.333.594	
	EUR	28.944	571.738.357	
	THB	2.413.148	1.285.230.375	
Liabilitas neto			(27.780.927.911)	Net liabilities

25. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

The Company has assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

		2024		
		Mata uang asing/ Foreign currencies	Total setara Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
Aset				Assets
Kas dan bank	USD	3.950	63.842.001	Cash on hand and in banks
Liabilitas				Liabilities
Utang usaha	USD	1.191.445	19.256.134.090	Trade payables
	CNY	1.141.283	2.526.996.263	
	EUR	79.755	1.343.987.138	
	THB	870.000	414.102.600	
Liabilitas neto			(23.477.378.090)	Net liabilities

26. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN PERIKATAN

Perusahaan menandatangani perjanjian penunjukan sebagai sub-distributor dengan PT Mitsui Indonesia sejak tanggal 26 Februari 2001, dan perjanjian ini diperpanjang secara berkala.

Perusahaan menandatangani perjanjian penunjukan sebagai sub-distributor dengan PT BASF Formic Acid sejak tanggal 2 Februari 2001, dan perjanjian ini diperpanjang secara berkala.

Perusahaan menandatangani perjanjian penunjukan sebagai sub-distributor dengan Carpoly Chemical Group Co. Ltd. sejak tanggal 1 Agustus 2016, dan perjanjian ini diperpanjang secara berkala.

26. AGREEMENTS AND COMMITMENTS

The Company signed an appointment agreement as a sub-distributor with PT Mitsui Indonesia since February 26, 2001, and this agreement is periodically extended.

The Company signed an appointment agreement as a sub-distributor with PT BASF Formic Acid since February 2, 2001, and this agreement is periodically extended.

The Company signed an appointment agreement as a sub-distributor with Carpoly Chemical Group Co.Ltd. since August 1, 2016, and this agreement is periodically extended.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Perusahaan dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Perusahaan yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga dan risiko nilai tukar mata uang asing), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Perusahaan adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Perusahaan. Perusahaan secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk, dan praktik pasar terbaik.

1. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa pihak ketiga tidak akan memenuhi kewajibannya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Risiko kredit terutama berasal dari bank, piutang usaha dan piutang lain-lain. Perusahaan melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel.

Tinjauan eksposur Perusahaan terhadap risiko kredit

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan setelah dikurangi dengan cadangan kerugian, mencerminkan eksposur Perusahaan terhadap risiko kredit.

Kerangka peringkat risiko kredit kini Perusahaan terdiri dari kategori berikut:

Kategori/ Category	Deskripsi/Description	Dasar pengakuan ECL/ Basis for recognizing ECL
Lancar/ <i>Performing</i>	Pihak lawan memiliki risiko gagal bayar yang rendah dan tidak memiliki tunggakan./ <i>The counterparty has a low risk of default and does not have any past-due amounts.</i>	ECL 12 bulan/ <i>12-month ECL</i>
Dicadangkan/ <i>Doubtful</i>	Jumlah yang tertunggak > 30 hari atau telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal./ <i>Amount is >30 days past due or there has been a significant increase in credit risk since initial recognition.</i>	ECL sepanjang umur - kredit tidak memburuk/ <i>Lifetime ECL - not credit-impaired</i>
Gagal bayar/ <i>In default</i>	Jumlah yang tertunggak > 180 hari atau ada bukti yang mengindikasikan aset mengalami penurunan nilai kredit./ <i>Amount is >180 days past due or there is evidence indicating the asset is credit-impaired.</i>	ECL sepanjang umur - kredit memburuk/ <i>Lifetime ECL - credit-impaired</i>
Penghapusan/ <i>Write-off</i>	Ada bukti yang mengindikasikan bahwa debitur dalam kesulitan keuangan yang buruk dan Perusahaan tidak memiliki prospek pemulihan yang realistis./ <i>There is evidence indicating that the debtor is in severe financial difficulty and the Company has no realistic prospect of recovery.</i>	Saldo dihapuskan/ <i>Amount is written off</i>

27. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT

In their daily business activities, the Company is exposed to risks. The main risks facing by the Company arising from its financial instruments are credit risk, market risk (i.e. interest rate risk and foreign exchange rate risk) and liquidity risk. The core function of the Company's risk management is to identify all key risks for the Company, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and the Company's risk appetite. The Company regularly review its risk management policies and systems to reflect changes in markets, products, and best market practice.

1. Credit risk

Credit risk is the risk that a counterparty will not meet its obligation under a financial instrument or customer contract, leading to a financial loss. Credit risk arises from cash in bank, trade receivables and other receivables. The Company conducts business relationships only with recognized and credible third parties.

Overview of the Company's exposure to credit risk

The carrying amount of financial assets recorded in the financial statements, net of any allowance for losses, represents the Company exposure to credit risk.

The Company's current credit risk grading framework comprises the following categories:

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL
(lanjutan)

27. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT
(continued)

1. Risiko kredit (lanjutan)

1. Credit risk (continued)

Tinjauan eksposur Perusahaan terhadap risiko kredit (lanjutan)

Overview of the Company's exposure to credit risk (continued)

Tabel di bawah merinci kualitas kredit aset keuangan Perusahaan serta eksposur maksimum risiko kredit menurut peringkat risiko kredit:

The table below details the credit quality of the Company's financial assets as well as maximum exposure to credit risk by credit risk rating grades:

2025							
	Peringkat kredit external/ External credit rating	Peringkat kredit internal/ Internal credit rating	ECL 12 bulan atau sepanjang umur/ 12-month or lifetime ECL	Jumlah tercatat bruto/ Gross carrying amount	Cadangan kerugian/ Loss allowance	Jumlah tercatat neto/ Net carrying amount	
Bank (Catatan 5)	BBB- - AAA	Lancar/ Performing	ECL 12 bulan/ 12-month ECL ECL sepanjang umur (pendekatan sederhana/ Lifetime ECL	106.430.514	-	106.430.514	Banks (Note 5)
Piutang usaha (Catatan 6)	N/A	(i) Lancar/ Performing	(simplified approach) ECL 12 bulan/ 12-month ECL	65.896.023.649	(6.074.441.703)	59.821.581.946	Trade receivables (Note 6)
Piutang lain-lain	N/A			78.242.841	-	78.242.841	Other receivables
Total				66.080.697.004	(6.074.441.703)	60.006.255.301	Total

2024							
	Peringkat kredit external/ External credit rating	Peringkat kredit internal/ Internal credit rating	ECL 12 bulan atau sepanjang umur/ 12-month or lifetime ECL	Jumlah tercatat bruto/ Gross carrying amount	Cadangan kerugian/ Loss allowance	Jumlah tercatat neto/ Net carrying amount	
Bank (Catatan 5)	BBB- - AAA	Lancar/ Performing	ECL 12 bulan/ 12-month ECL ECL sepanjang umur (pendekatan sederhana/ Lifetime ECL	1.024.654.245	-	1.024.654.245	Banks (Note 5)
Piutang usaha (Catatan 6)	N/A	(i) Lancar/ Performing	(simplified approach) ECL 12 bulan/ 12-month ECL	54.866.538.216	(7.254.103.843)	47.612.434.373	Trade receivables (Note 6)
Piutang lain-lain	N/A			174.078.180	-	174.078.180	Other receivables
Total				56.065.270.641	(7.254.103.843)	48.811.166.798	Total

(i) Untuk piutang usaha, Perusahaan telah menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam PSAK 109 untuk mengukur cadangan kerugian ECL sepanjang umur. Perusahaan menentukan kerugian kredit ekspektasian atas pos-pos ini dengan menggunakan matriks provisi, yang diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis berdasarkan status jatuh tempo debitur, disesuaikan untuk mencerminkan kondisi saat ini dan estimasi kondisi ekonomik masa depan. Oleh karena itu, profil risiko kredit dari aset tersebut disajikan berdasarkan status tunggakannya dalam matriks provisi. Catatan 6 mencakup rincian lebih lanjut atas cadangan kerugian piutang usaha.

(i) For trade receivables, the Company has applied the simplified approach in PSAK 109 to measure the loss allowance at lifetime ECL. The Company determines the expected credit losses on these items by using a provision matrix, estimated based on historical credit loss experience based on the past due status of the debtors, adjusted as appropriate to reflect current conditions and estimates of future economic conditions. Accordingly, the credit risk profile of these assets is presented based on their past due status in terms of the provision matrix. Note 6 include further details on the loss allowance for trade receivables.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL
(lanjutan)

2. Risiko pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Perusahaan dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko tingkat suku bunga dan risiko nilai tukar mata uang asing.

Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana arus kas di masa depan akan berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga pasar. Perusahaan terpengaruh risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang bank.

Perusahaan memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Perusahaan secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan swap suku bunga pada saat ini.

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, rugi sebelum pajak penghasilan dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

	Kenaikan (penurunan) dalam basis poin/ Increase (decrease) in basis points	Dampak terhadap rugi sebelum pajak penghasilan/ Effect on loss before income tax	
31 Desember 2025	+100 -100	(313.150.872) 313.150.872	December 31, 2025
31 Desember 2024	+100 -100	(56.318.789) 56.318.789	December 31, 2024

Risiko nilai tukar mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan karena perubahan dari nilai tukar mata uang asing. Perusahaan terekspos risiko nilai tukar mata uang asing yang terutama timbul dari aset/liabilitas moneter neto yang berbeda dengan mata uang fungsional Perusahaan.

Perusahaan memonitor secara ketat fluktuasi dari nilai tukar mata uang asing sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Perusahaan pada waktu yang tepat.

27. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT
(continued)

2. Market risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Company is exposed to market risks, in particular, foreign currency exchange risk and interest rate risk.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Company's exposures to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Company's bank loans.

The Company closely monitors the market interest rate fluctuation and market expectation so it can take necessary actions benefited most to the Company in due time. The management currently does not consider the necessity to enter into any interest rate swaps.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on that portion of loans. With all other variables held constant, the loss before income tax is affected through the impact on floating rate loans as follows:

Foreign currency exchange risk

Foreign currency exchange risk is the risk that the fair value or future cash flows of financial instruments will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Company is exposed to foreign currency exchange risk arising from net monetary assets/liabilities that are not denominated in the Company's functional currency.

The Company closely monitor the foreign exchange rate fluctuation and market expectation so they can take necessary actions benefited most to the Company in due time.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL
(lanjutan)

27. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT
(continued)

2. Risiko pasar (lanjutan)

2. Market risk (continued)

Risiko nilai tukar mata uang asing (lanjutan)

Foreign currency exchange risk (continued)

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada nilai tukar Dolar Amerika Serikat, Yuan Tiongkok, Euro, Baht Tailan dan Yen Jepang terhadap mata uang Rupiah, dengan semua variabel lainnya tetap konstan, dengan rugi sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the US Dollar, Chinese Yuan, Euro, Thailand Baht and Japanese Yen exchange rate against Rupiah, with all other variables held constant, to the Company's loss before income tax for the years ended December 31, 2025 and 2024:

	2025		
	Kenaikan (penurunan) mata uang asing/ Increase (decrease) foreign currency	Pengaruh pada rugi sebelum pajak/ Effect on loss before tax	
USD	1%	220.875.770	USD
	(1%)	(220.875.770)	
CNY	2%	116.001.166	CNY
	(2%)	(116.001.166)	
EUR	5%	26.846.465	EUR
	(5%)	(26.846.465)	
THB	4%	50.007.714	THB
	(4%)	(50.007.714)	
	2024		
	Kenaikan (penurunan) mata uang asing/ Increase (decrease) foreign currency	Pengaruh pada rugi sebelum pajak/ Effect on loss before tax	
USD	2%	361.254.629	USD
	(2%)	(361.254.629)	
CNY	1%	8.363.574	CNY
	(1%)	(8.363.574)	
EUR	2%	21.612.644	EUR
	(2%)	(21.612.644)	
THB	2%	9.732.874	THB
	(2%)	(9.732.874)	

Aset dan liabilitas moneter yang signifikan dari Perusahaan dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 disajikan pada Catatan 25.

The Company's significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as at December 31, 2025 and 2024 are presented in Note 25.

3. Risiko likuiditas

3. Liquidity risk

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Perusahaan tidak bisa memenuhi kewajiban pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Liquidity risk is the risk that the Company are unable to meet its obligations when they fall due. The management evaluates and monitors cash-in flows and cash-out flows to ensure the availability of fund to settle the due obligation. In general, fund needed to settle the current and long-term liabilities is obtained from sales activities to customers.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL
(lanjutan)

27. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT
(continued)

3. Risiko likuiditas (lanjutan)

3. Liquidity risk (continued)

Tabel di bawah merupakan profil liabilitas keuangan Perusahaan berdasarkan kontrak pembayaran tanpa diskonto pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The following table summarizes the maturity profile of the Company's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as at December 31, 2025 and 2024:

2025						
Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	Antara 3 bulan dan 1 tahun/ Between 3 months and 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 5 tahun/ Between 2 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years	Total	
Utang bank jangka pendek	26.499.876.001	-	-	-	26.499.876.001	Short-term bank loans
Utang usaha - pihak ketiga	31.315.087.211	-	-	-	31.315.087.211	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	699.156.328	-	-	-	699.156.328	Other payables - third parties
Beban akrual	177.690.341	-	-	-	177.690.341	Accrued expenses
Liabilitas sewa	517.850.000	763.450.000	593.800.000	371.750.000	2.246.850.000	Lease liabilities
Total liabilitas keuangan	59.196.659.881	763.450.000	593.800.000	371.750.000	60.925.659.881	Total financial liabilities
2024						
Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	Antara 3 bulan dan 1 tahun/ Between 3 months and 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 5 tahun/ Between 2 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years	Total	
Utang bank jangka pendek	5.662.488.811	-	-	-	5.662.488.811	Short-term bank loans
Utang usaha - pihak ketiga	25.630.968.167	-	-	-	25.630.968.167	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	540.178.541	-	-	-	540.178.541	Other payables - third parties
Beban akrual	348.390.284	-	-	-	348.390.284	Accrued expenses
Liabilitas sewa	376.442.915	926.912.352	512.798.188	348.071.647	2.164.225.102	Lease liabilities
Total liabilitas keuangan	32.558.468.718	926.912.352	512.798.188	348.071.647	34.346.250.905	Total financial liabilities

Pengelolaan modal

Capital management

Tujuan utama pengelolaan modal adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

Manajemen Perusahaan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perusahaan dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, mengembalikan modal kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau menjual aset untuk mengurangi jumlah utang. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

The Company manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

Kebijakan Perusahaan adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

The Company's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

Perusahaan disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman (Catatan 12). Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh entitas terkait pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The Company are required under their respective loan agreements to maintain the level of existing share capital (Note 12). This externally imposed capital requirement has been complied with by the relevant entities as at December 31, 2025 and 2024.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL
(lanjutan)

Pengelolaan modal (lanjutan)

Tabel di bawah ini merangkum jumlah modal yang dipertimbangkan oleh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

	2025	2024	
Modal saham	15.000.000.000	15.000.000.000	Share capital
Tambahan modal disetor	25.347.976.640	25.347.976.640	Additional paid in capital
Saldo laba	21.772.178.549	24.671.029.384	Retained earnings
Total	62.120.155.189	65.019.006.024	Total

27. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT
(continued)

Capital management (continued)

The following table summarizes the total capital considered by the Company as at December 31, 2025 and 2024:

28. INSTRUMEN KEUANGAN

a. Kategori dan kelas instrumen keuangan

	Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial assets at amortized cost	
	2025	2024
Aset lancar		
Kas dan bank	914.191.311	1.662.128.122
Piutang usaha - pihak ketiga	59.821.581.946	47.612.434.373
Piutang lain-lain - pihak ketiga	78.242.841	174.078.180
Total	60.814.016.098	49.448.640.675

a. Categories and classes of financial instruments

	Current assets
	Cash on hand and in banks
	Trade receivables - third parties
	Other receivables - third parties
Total	Total

b. Pengukuran nilai wajar

Nilai wajar instrumen keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi

Direksi menganggap bahwa nilai tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui dalam laporan keuangan mendekati nilai wajarnya, karena jangka waktu jatuh tempo yang pendek atas instrumen keuangan tersebut

Liabilitas sewa ditentukan menggunakan diskonto arus kas berdasarkan suku bunga pasar.

b. Fair value measurements

Fair value of financial instruments carried at amortized cost

The Directors consider that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities recognized in the financial statements approximate their fair values, due to the short maturity period of these financial instruments

Lease liabilities are determined using discounted cash flows based on market interest rates.

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan Untuk Tahun yang
Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KUSUMA KEMINDO SENTOSA TBK
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As at December 31, 2025
and For the Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS

a. Aktivitas investasi non-kas yang signifikan:

	2025	2024
Perolehan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	1.374.746.704	3.038.518.584
Perolehan aset tetap melalui uang muka	36.077.661	-

b. Rekonsiliasi laibilitas neto yang berasal dari aktivitas pendanaan:

29. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASH FLOWS

a. Significant non-cash investing activities

*Acquisition of right-of-use assets through lease liabilities
Acquisition of property, plant and equipment through advances*

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities:

	2025					
	Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/Cash flows			Saldo akhir/ Ending balance	
		Penerimaan/ Proceeds	Pembayaran/ Payments	Transaksi nonkas/Non- cash transaction		
Utang bank jangka pendek	5.631.878.912	99.835.158.000	(79.045.210.216)	-	26.421.826.696	<i>Short-term bank loans</i>
Liabilitas sewa	1.844.058.584	-	(1.194.899.999)	1.374.746.704	2.023.905.289	<i>Lease liabilities</i>
Total	7.475.937.496	99.835.158.001	(80.240.110.215)	1.374.746.704	28.445.731.986	Total
	2024					
	Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/Cash flows			Saldo akhir/ Ending balance	
		Penerimaan/ Proceeds	Pembayaran/ Payments	Transaksi nonkas/Non- cash transaction		
Utang bank jangka pendek	10.888.203.032	52.144.835.595	(57.401.159.715)	-	5.631.878.912	<i>Short-term bank loans</i>
Liabilitas sewa	-	-	(1.194.460.000)	3.038.518.584	1.844.058.584	<i>Lease liabilities</i>
Utang pembiayaan konsumen	181.890.301	-	(181.890.301)	-	-	<i>Consumer financing liability</i>
Total	11.070.093.333	52.144.835.595	(58.777.510.016)	3.038.518.584	7.475.937.496	Total